



RAPORT

O STANIE GMINY

ŻUKOWO 2025
BURMISTRZ GMINY ŻUKOWO

Urząd Gminy Żukowo
ul. Gdańska 52, 83-330 Żukowo
tel. 58 685 83 09
e-mail sekretariat@zukowo.pl
www.zukowo.pl

Opracowanie:

Urząd Gminy Żukowo - Referat Organizacyjny

Raport opracowano w oparciu o materiały źródłowe wydziałów Urzędu Gminy w Żukowie oraz jednostek organizacyjnych.

Raport o Stanie Gminy 2025 zawiera dane według stanu na 31 grudnia 2025 roku, o ile w tekście nie zaznaczono inaczej.

*Szanowni Państwo,
Mieszkańcy Gminy Żukowo,*

przedstawiam Państwu „Raport o stanie Gminy Żukowo za rok 2025”, opracowany zgodnie z obowiązkiem wynikającym z ustawy o samorządzie gminnym. Dokument ten stanowi kompleksowe podsumowanie działalności samorządu w minionym roku oraz obraz najważniejszych działań podejmowanych na rzecz mieszkańców i rozwoju naszej gminy.

Rok 2025 był czasem intensywnej pracy, realizacji licznych inwestycji oraz dalszego wzmacniania potencjału rozwojowego Gminy Żukowo. Dynamiczny rozwój gminy, stale rosnąca liczba mieszkańców oraz potrzeba dostosowywania infrastruktury i usług publicznych do zmieniających się warunków społecznych i gospodarczych wymagają konsekwentnych działań, odpowiedzialnego planowania oraz dobrej współpracy wielu środowisk.

W minionym roku kontynuowano inwestycje drogowe, rozbudowę infrastruktury technicznej oraz działania poprawiające bezpieczeństwo mieszkańców. Realizowane były zadania związane z modernizacją dróg, rozwojem sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, gospodarką komunalną oraz ochroną środowiska. Zaczęły powstawać kolejne projekty, które będą realizowane. Ważnym elementem działań samorządu było również wzmacnianie odporności gminy na sytuacje kryzysowe i rozwój systemu ochrony ludności.

Istotną rolę odgrywały także działania społeczne, edukacyjne, zdrowotne i kulturalne. Gmina wspierała działalność szkół, organizacji pozarządowych, jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, klubów sportowych oraz lokalnych inicjatyw integrujących mieszkańców. Kontynuowano działania z zakresu profilaktyki zdrowotnej i przeciwdziałania uzależnieniom, a także rozwijano współpracę z instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne.

Rok 2025 był również okresem dalszego doskonalenia pracy urzędu i jednostek organizacyjnych gminy. Podejmowano działania związane z cyfryzacją oraz poprawą jakości obsługi mieszkańców. Samorząd aktywnie reagował na zgłaszane potrzeby i problemy mieszkańców, realizując zadania zarówno o charakterze strategicznym, jak i bieżącym.

Raport przedstawia sytuację finansową gminy, realizację polityk, programów i strategii, stan mienia komunalnego oraz efekty działań prowadzonych przez wszystkie jednostki organizacyjne i instytucje współpracujące z samorządem.

Dziękuję wszystkim mieszkańcom, radnym, sołtysom, pracownikom urzędu, jednostkom organizacyjnym, organizacjom społecznym, przedsiębiorcom oraz wszystkim osobom

zaangażowanym w rozwój Gminy Żukowo za współpracę, zaangażowanie i codzienną pracę na rzecz naszej lokalnej społeczności.

Jestem przekonana, że wspólne działania pozwolą nadal rozwijać Gminę Żukowo jako miejsce nowoczesne, bezpieczne, przyjazne mieszkańcom i otwarte na przyszłość.

Burmistrz Gminy Żukowo

Mariola Zmudzińska

Spis treści

1	Ogólna charakterystyka Gminy Żukowo.....	9
1.1	Położenie.....	9
1.2	Użytkowanie gruntów	10
1.2.1	Herb Gminy Żukowo	11
1.2.2	Organy gminy	12
1.3	Urząd Gminy	19
1.3.1	Struktura organizacyjna Urzędu.....	21
1.3.2	Pracownicy urzędu	23
1.3.3	Informatyzacja i cyberbezpieczeństwo w Gminie Żukowo w 2025 roku.....	23
1.3.4	Organizacja Pracy Urzędu	26
1.4	Jednostki organizacyjne Gminy	28
1.4.1	Ośrodek Pomocy Społecznej	28
1.4.2	Spółka Komunalna Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Żukowie.....	29
1.4.3	Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie	30
1.4.4	Samorządowa Biblioteka w Żukowie	31
1.4.5	Szkoły Publiczne.....	32
1.5	Jednostki pomocnicze gminy	33
1.5.1	Sołectwa i osiedla w Gminie Żukowie	33
1.5.2	Fundusz Sołecki	35
2	Demografia.....	36
2.1	Statystyki Dowody Osobiste	38
2.2	Urząd Stanu Cywilnego	38
2.3	Statystyki Urzędu Stanu Cywilnego 2020-2025	40
2.4	Przedsiębiorcy	43
3	Budżet Gminy	44
3.1	Budżet za 2025 rok.....	44
3.2	Dochody	46
3.3	Wydatki	48
3.4	Zadłużenie gminy	53
4	Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych	53

4.1	Wnioski złożone w roku 2025	53
4.2	Projekty zakończone w roku 2025	54
4.3	Projekty w trakcie realizacji	55
4.4	Współpraca z organizacjami pozarządowymi	57
5	Grunty i nieruchomości gminne	57
5.1	Grunty	57
5.2	Zbycia nieruchomości sprzedaż / darowizna.....	60
5.3	Odszkodowania za ZRID	60
5.4	Opłaty adiacenckie – dochody	61
5.5	Nabycia nieruchomości / darowizny	61
6	Infrastruktura techniczna	63
6.1	Zaopatrzenie w wodę	63
7	Gospodarka Ściekowa	64
7.1.1	Kanalizacja.....	64
7.2	Referat Komunalny i Infrastruktury Drogowej	66
7.3	Infrastruktura drogowa	67
7.3.1	Drogi Gminne	67
7.3.2	Drogi Powiatowe	67
7.3.3	Drogi Wojewódzkie	67
7.3.4	Drogi Krajowe	68
7.4	Ochrona środowiska	68
7.4.1	Gospodarka odpadami	70
7.5	Monitoring środowiska	72
7.5.1	Azbest	74
7.5.2	Edukacja Ekologiczna.....	75
8	Zagospodarowanie przestrzenne	76
8.1	Informacje ogólne	76
8.2	Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.....	77
8.3	Zabytki i ochrona konserwatorska	78
8.3.1	Program opieki nad zabytkami gminy Żukowo.....	79
9	Transport drogowy – przewozy taksówkowe	80
10	Transport Publiczny i Komunikacja Gminna.....	81

11 Inwestycje	81
11.1 Wykaz zadań inwestycyjnych i środków na ich realizację w 2025 roku	81
12 Pomoc społeczna i bezpieczeństwo mieszkańców	92
12.1 Pomoc społeczna.....	92
12.1.1 Pomoc Społeczna i wsparcie mieszkańców	92
12.1.2 Działalność Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej.....	93
12.1.3 Usługi Opiekuńcze i Specjalistyczne	94
12.1.4 Świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny	94
12.1.5 Karta Dużej Rodziny.....	94
12.1.6 Wspieranie rodzin i piecza zastępcza.....	95
12.1.7 Pomoc dla obywateli Ukrainy	95
12.1.8 Dodatkowe działania.....	95
12.2 Ochrona Zdrowia	97
12.3 Profilaktyka zdrowotna i przeciwdziałanie uzależnieniom.....	98
12.3.1 Znaczenie profilaktyki zdrowotnej	99
12.3.2 Uzależnienia i ich skutki	99
12.3.3 Działania profilaktyczne w Gminie	99
12.3.4 Współpraca z Policją i monitoring gminny.....	102
12.3.5 Zarządzanie Kryzysowe, Ochrona Ludności i Obrona Cywilna.....	102
12.3.6 Bezpieczeństwo Publiczne i Ochrona Przeciwpożarowa.....	103
12.4 Gospodarka mieszkaniowa i komunalna.....	105
12.4.1 Ochotnicza Straż Pożarna	106
12.5 Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt	108
13 Oświata	109
13.1 Oświata i wychowanie.....	109
13.1.1 Wychowanie przedszkolne	110
13.1.2 Szkoły Podstawowe	110
13.1.3 Kadra Pedagogiczna.....	111
13.1.4 Szkoła Awans Zawodowy nauczycieli	112
13.1.5 Uczniowie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.....	112
13.1.6 Administracja obsługi Szkół	112
13.1.7 Dowozy Uczniów.....	112
13.1.8 Dotacje dla placówek niepublicznych	113
13.1.9 Opieka nad dziećmi do lat 3.....	113
13.1.10 Bon opiekuńczy	114
13.1.11 Stypendia socjalne i motywacyjne.....	114
13.1.12 Dofinansowanie kształcenia pracowników młodocianych	115

13.1.13	Zajęcia dla dzieci podczas ferii i wakacji	115
14	Kultura, sport i turystyka.....	116
14.1	Kultura.....	116
14.1.1	Ośrodek Kultury i Sportu.....	117
14.2	Projekty zrealizowane w roku 2025 w OKiS	121
14.2.1	„Cyfrowa Akademia Kultury”	121
14.2.2	„Interaktywne dziedzictwo Żukowa – przeszłość i przyszłość”	121
14.2.3	„Podróż do przeszłości – odbudowujemy klasztor żukowskich norbertanek” .	121
14.2.4	„Wspomnienia łączą pokolenia – mobilny przewodnik po Żukowie”	121
14.2.5	Podsumowanie projektów	122
15	Budżet Obywatelski.....	122
16	Gminy Partnerskie	124
17	Organizacje pozarządowe.....	125
17.1	Program współpracy Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.	127
18	Podsumowanie.....	130

1 Ogólna charakterystyka Gminy Żukowo

1.1 Położenie

Gmina Żukowo położona jest na terenie województwa pomorskiego, w odległości około 19 km od centrum Gdańska, 27 km od Gdyni oraz 12 km od Kartuz. Obszar gminy obejmuje 16 395 ha i stanowi część Pojezierza Kaszubskiego. Żukowo jest największym siedliskiem położonym nad rzeką Radunią. Gmina Żukowo ma największą liczbę mieszkańców pośród gmin Powiatu Kartuskiego i należy do najszybciej rosnących gmin w Polsce pod względem wzrostu liczby mieszkańców.

Początkowo miejscowość Żukowo rozwijała się głównie w dolinie rzeki Raduni, w pobliżu ujścia Stołpy, natomiast współcześnie zabudowa rozwinęła się również na wysoczyźnie oddzielonej od dna doliny stromym zboczem. Teren gminy położony jest na wysokości do około 190 m n.p.m.

Poza miastem, w skład Gminy Żukowo wchodzi 23 sołectwa: Banino, Borkowo, Babi Dół, Chwaszczyno, Czaple, Glinicz, Leżno, Lniska, Małkowo, Łapino, Widlino, Miszewo, Niestępowo, Otomino, Pępowo, Przyjaźń, Rębiechowo, Skrzyszewo, Sulmin, Tuchom, Żukowo oraz Rutki wraz z miejscowościami przynależnymi.

Rzeźba terenu została ukształtowana przez działalność lodowca i charakteryzuje się występowaniem morenowych wzniesień, pagórków, dolin oraz jezior. Na krajobraz wpływ miały również procesy związane z działalnością wód powierzchniowych, wiatrów i zmian temperatur.

Przez teren gminy płynie rzeka Radunia wraz z systemem jezior Pojezierza Kaszubskiego. Do Gminy Żukowo należy 193,2 ha powierzchni jezior. Na terenie gminy występują również złoża torfu oraz żwiru.

Na terenie gminy znajdują się lasy iglaste, liściaste i mieszane, zlokalizowane głównie w części zachodniej i południowej. Obszary te stanowią ważny element lokalnego środowiska przyrodniczego.



Rysunek 1. Położenie

1.2 Użytkowanie gruntów

Gleby na terenie Gminy Żukowo nie należą do szczególnie urodzajnych. Dominują:

- piaski gliniaste,
- gliny piaszczyste,
- gliny,
- piaski ze żwirem i kamieniami polnymi.

Na obszarze gminy występują również głazy narzutowe będące pozostałością działalności lodowca.

Na podstawie ewidencji gruntów z 1987 roku gleby zakwalifikowano do klas bonitacyjnych od II do VI. W strukturze gruntów największy udział stanowiły gleby klas IVa i IVb. Na 9 660 ha gruntów:

- do klasy II zaliczono 4 ha,
- do klasy IIIa – 83 ha,
- do klasy IIIb – 568 ha,
- do klasy IVa – 1 420 ha,
- do klasy IVb – 3 380 ha,
- do klasy V – 1 442 ha

do klasy VI oraz pozostałych użytków zaliczono 2 763 ha.

Znaczną część krajobrazu gminy stanowią tereny rolnicze, jeziora oraz obszary leśne. W przeszłości istotne znaczenie gospodarcze miały również zbiorniki wodne wykorzystywane do rybołówstwa oraz funkcjonowania młynów wodnych.

1.2.1 Herb Gminy Żukowo

Obecny herb został określony w Statucie Gminy Żukowo oraz został przyjęty przez Radę Miejską Uchwałą z dnia 27 sierpnia 2019 r. w sprawie ogłoszenia jednolitego tekstu uchwały w sprawie uchwalenia Statutu Gminy Żukowo.



Rysunek 2. Herb Gminy Żukowo

Herbem Gminy Żukowo jest herb miasta Żukowo ustalony uchwałą Nr V/26/89 Gminnej Rady Narodowej w Żukowie z dnia 16 lutego 1989 r.

Herb Gminy Żukowo nawiązuje zarówno do historii regionu, jak i bogatej tradycji kaszubskiej. Kompozycja herbu ma charakter dwudzielny i łączy symbole odnoszące się do tożsamości lokalnej oraz dziedzictwa kulturowego gminy.

Herb składa się z dwóch tarcz. Mniejsza, błękitna tarcza przedstawia czarnego gryfa ze złotą koroną – jeden z najważniejszych symboli Pomorza i Kaszub. Gryf trzyma złotą tarczę z czarną literą „Ż”, będącą bezpośrednim odniesieniem do nazwy miasta i gminy Żukowo.

Większa tarcza ma barwę białą i ozdobiona jest charakterystycznymi motywami kwiatowymi haftu kaszubskiego. Element ten podkreśla silne związki gminy z kulturą kaszubską, lokalnym folklorem oraz wielowiekową tradycją regionu.

Całość herbu stanowi połączenie symboliki historycznej i kulturowej, podkreślając pomorskie korzenie Gminy Żukowo oraz jej kaszubską tożsamość.

1.2.2 Organy gminy

Organami Gminy Żukowo są Rada Miejska w Żukowie oraz Burmistrz Gminy Żukowo. Rada Miejska jest organem stanowiącym i kontrolnym gminy, natomiast Burmistrz Gminy Żukowo pełni funkcję organu wykonawczego, kierując bieżącymi sprawami gminy oraz reprezentując ją na zewnątrz.

Burmistrz wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Gminy w Żukowie oraz jest zwierzchnikiem służbowym pracowników urzędu i kierowników gminnych jednostek organizacyjnych. Do podstawowych obowiązków Burmistrza należy realizacja uchwał Rady Miejskiej oraz wykonywanie zadań określonych przepisami prawa. W szczególności Burmistrz odpowiada za opracowywanie strategii rozwoju, realizację programów inwestycyjnych, gospodarowanie mieniem komunalnym oraz wykonywanie budżetu gminy.

Od 07 maja 2024 roku funkcję Burmistrza Gminy Żukowo pełni Mariola Zmudzińska.

Rada Miejska w Żukowie działa jako organ uchwałodawczy i kontrolny samorządu gminnego. Do jej kompetencji należy podejmowanie uchwał dotyczących funkcjonowania i rozwoju gminy, w tym spraw finansowych, planowania przestrzennego, inwestycji oraz lokalnych programów społecznych. Pracami Rady kieruje Przewodnicząca Rady Miejskiej Katarzyna Cichowicz.

Tabela 1.1. Radni Rady Miejskiej w Żukowie

Lp.	Nazwisko i imię	Funkcja
1	Katarzyna Cichowicz	Przewodnicząca Rady Miejskiej
2	Maciej Pająk	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
3	Tomasz Pellowski	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
4	Witold Szmidtke	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
5	Ryszard Belka	Radny
6	Maria Byczkowska	Radna

7	Tomasz Fopke	Radny
8	Stefan Gruba	Radny
9	Wojciech Kankowski	Radny
10	Andrzej Karczewski	Radny
11	Jan Lehmann	Radny
12	Tomasz Niklas	Radny
13	Aleksandra Nosel	Radna
14	Adam Okrój	Radny
15	Bogumiła Ropel	Radna
16	Natalia Sarach-Jagła	Radna
17	Adam Stromski	Radny
18	Renata Stubińska-Nalewajek	Radna
19	Stanisław Szur	Radny
20	Grzegorz Tokarski	Radny
21	Tyberiusz Treder	Radny

1.2.2.1 Komisje Rady Miejskiej w Żukowie:

W Radzie Miejskiej w Żukowie funkcjonują stałe komisje zajmujące się opiniowaniem projektów uchwał, analizą spraw należących do właściwości gminy oraz realizacją funkcji kontrolnej Rady Miejskiej.

Stale komisje Rady Miejskiej w Żukowie:

1. Komisja Rewizyjna
2. Komisja Skarg, Wniosków i Petycji
3. Komisja Statutowo-Regulaminowa
4. Komisja Budżetowa
5. Komisja Komunalna
6. Komisja Ochrony Środowiska i Porządku Publicznego
7. Komisja Oświaty i Kultury
8. Komisja Ochrony Zdrowia
9. Komisja Kultury Fizycznej, Sportu i Rekreacji
10. Komisja Rolna
11. Komisja Przetargowa

Tabela 1.1. Skład osobowy Komisji Rewizyjnej

Komisja Rewizyjna	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Adam Okrój
Zastępca Przewodniczącego	Tomasz Niklas
Członek	Adam Stromski
	Renata Stubińska-Nalewajek
	Wojciech Kankowski

Tabela 1.2. Skład osobowy Komisji Budżetowej

Komisja Budżetowa	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Natalia Sarach-Jagła
Zastępca Przewodniczącego	Adam Okrój
Członkowie	Adam Stromski
	Maciej Pająk
	Tomasz Fopke

Tabela 1.3. Skład osobowy Komisji Komunalnej

Komisja Komunalna	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Tomasz Niklas
Zastępca Przewodniczącego	Grzegorz Tokarski
Członkowie	Adam Stromski
	Katarzyna Cichowicz
	Ryszard Belka

Tabela 1.4. Skład osobowy Komisji Skarg, Wniosków i Petycji

Komisja Skarg, Wniosków i Petycji	
skład: 5 radnych	

Przewodniczący	Jan Lehmann
Zastępca Przewodniczącego	Renata Stubińska-Nalewajek
Członkowie	Natalia Sarach-Jagła
	Maria Byczkowska
	Bogumiła Ropel

Tabela 1.5. Skład osobowy Komisji Statutowo-Regulaminowej

Komisja Statutowo-Regulaminowa	
skład: 3 radnych	
Przewodniczący	Wojciech Kankowski
Członkowie	Maciej Pająk
	Katarzyna Cichowicz

Tabela 1.6. Skład osobowy Komisji Kultury Fizycznej, Sportu i Rekreacji

Komisja Kultury Fizycznej, Sportu i Rekreacji	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Adam Stromski
Zastępca Przewodniczącego	Andrzej Karczewski
Członkowie	Tomasz Niklas
	Natalia Sarach-Jagła
	Aleksandra Nosel

Tabela 1.7. Skład osobowy Komisji Ochrony Zdrowia

Komisja Ochrony Zdrowia	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Grzegorz Tokarski
Zastępca Przewodniczącego	Bogumiła Ropel
Członkowie	Ryszard Belka
	Tomasz Fopke
	Tomasz Pellowski

Tabela 1.8. Skład osobowy Komisji Ochrony Środowiska i Porządku Publicznego

Komisja Ochrony Środowiska i Porządku Publicznego	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Tyberiusz Treder
Zastępca Przewodniczącego	Tomasz Niklas
Członkowie	Stanisław Szur
	Jan Lehmann
	Tomasz Pellowski

Tabela 1.9. Skład osobowy Komisji Oświaty i Kultury

Komisja Oświaty i Kultury	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Renata Stubińska-Nalewajek
Zastępca Przewodniczącego	Maria Byczkowska
Członkowie	Adam Okrój
	Maciej Pająk
	Tyberiusz Treder

Tabela 1.10. Skład osobowy Komisji Przetargowej

Komisja Przetargowa	
skład: 5 radnych	
Przewodniczący	Stefan Gruba
Zastępca Przewodniczącego	Aleksandra Nosel
Członkowie	Tomasz Pellowski
	Katarzyna Cichowicz
	Witold Szmidtke

Tabela 1.11. Skład osobowy Komisji Rolnej

Komisja Rolna	
skład: 5 radnych	

Przewodniczący	Andrzej Karczewski
Zastępca Przewodniczącego	Stanisław Szur
Członkowie	Witold Szmidtke
	Stefan Gruba
	Ryszard Belka

W 2025 roku Rada Miejska w Żukowie pracowała w składzie wyłonionym w wyborach samorządowych przeprowadzonych w 2024 roku. Rada Miejska wykonywała zadania stanowiące i kontrolne wynikające z ustawy o samorządzie gminnym oraz Statutu Gminy Żukowo.

W 2025 roku odbywały się sesje zwyczajne oraz sesje nadzwyczajne Rady Miejskiej w Żukowie. Wszystkie posiedzenia były prawomocne. Informacje o terminach, porządku obrad oraz projektach uchwał publikowano w Biuletynie Informacji Publicznej oraz w „Systemie Rada” obsługującym Radę Miejską w Żukowie.

Przedmiotem obrad Rady Miejskiej były w szczególności sprawy związane z:

- uchwalaniem i zmianami budżetu Gminy Żukowo,
- Wieloletnią Prognozą Finansową,
- planowaniem przestrzennym,
- gospodarką komunalną,
- inwestycjami infrastrukturalnymi,
- oświatą,
- transportem publicznym,
- ochroną środowiska,
- pomocą społeczną oraz ochroną zdrowia.

Rada Miejska rozpatrywała również projekty uchwał przedkładane przez Burmistrza Gminy Żukowo oraz komisje Rady Miejskiej. Zdecydowana większość podejmowanych uchwał dotyczyła bieżącego funkcjonowania gminy, realizacji inwestycji oraz zabezpieczenia środków finansowych na zadania własne i przedsięwzięcia współfinansowane ze źródeł zewnętrznych.

W trakcie 2025 roku Rada Miejska procedowała m.in. uchwały dotyczące:

- zmian w budżecie Gminy Żukowo,

- zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej,
- miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
- stawek podatków i opłat lokalnych,
- pomocy finansowej dla innych jednostek samorządu terytorialnego,
- programów społecznych i profilaktycznych,
- organizacji transportu publicznego.

Nagrania z przebiegu sesji, wyniki głosowań, protokoły oraz treść podjętych uchwał udostępniane były mieszkańcom za pośrednictwem Biuletynu Informacji Publicznej oraz platformy YouTube.

W 2025 roku Rada Miejska w Żukowie pracowała w niezmienionym składzie. Rada Miejska w Żukowie w 2025 roku odbyła 14 sesji. Wszystkie sesje były prawomocne. Obwieszczenia o terminach i porządku sesji podawane były do wiadomości na tablicy ogłoszeń w Biurze Rady Miejskiej w Żukowie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Gminy w Żukowie, na stronach internetowych: <https://bip.zukowo.pl/> oraz <https://www.zukowo.pl/pl/>.

Przedmiotem obrad Rady Miejskiej w Żukowie były zagadnienia przyjęte w planie pracy na 2025 rok oraz bieżące sprawy kierowane przez Burmistrza. W roku 2025 Rada Miejska w Żukowie rozpatrzyła projekty i podjęła 164 uchwały. Przebieg każdej z sesji został udostępniony na stronie internetowej: <https://zukowo.tv-polska.eu/filmy/kategoria/10-rada>.

Zdecydowana większość uchwał została podjęta na wniosek Burmistrza Gminy Żukowo. W 2025 roku 40 uchwał zostało przekazanych do publikacji w Dzienniku Urzędowym Województwa Pomorskiego, a tym samym uchwały te zostały objęte nadzorem Wojewody Pomorskiego, natomiast nadzorem Regionalnej Izby Obrachunkowej zostało objętych 47 uchwał.

Centralny rejestr uchwał Rady Miejskiej w Żukowie znajduje się w Biurze Rady, natomiast protokoły z posiedzeń oraz podjęte na sesji uchwały organ wykonawczy Gminy udostępnił do publicznego wglądu, publikując ich treść w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Gminy w Żukowie, na stronach internetowych: protokoły z posiedzeń - <https://bip.zukowo.pl/m,2590,2025-rok.html>, uchwały Rady Miejskiej w Żukowie - <https://bip.zukowo.pl/m,2583,2025-rok.html>.

1.3 Urząd Gminy

Urząd Gminy w Żukowie realizuje zadania własne gminy, zadania zlecone z zakresu administracji rządowej oraz zadania wykonywane na podstawie porozumień zawieranych z organami administracji publicznej i innymi jednostkami samorządu terytorialnego. Urząd zapewnia obsługę organizacyjną, administracyjną i finansową organów Gminy Żukowo oraz gminnych jednostek organizacyjnych.

Burmistrz Gminy Żukowo wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Gminy i kieruje bieżącymi sprawami gminy, reprezentując ją na zewnątrz. Burmistrz jest jednocześnie zwierzchnikiem służbowym pracowników Urzędu Gminy oraz kierowników gminnych jednostek organizacyjnych.

W skład kierownictwa Urzędu Gminy w Żukowie w 2025 roku wchodzi:

- Burmistrz Gminy Żukowo – Mariola Zmudzińska,
- Zastępca Burmistrza – Karolina Redzimska,
- Sekretarz Gminy – Natalia Sierakowska,
- Skarbnik Gminy – Anna Ojowska.

Urząd Gminy funkcjonował w oparciu o strukturę referatów oraz komórek organizacyjnych realizujących zadania m.in. z zakresu:

- organizacji i administracji,
- finansów i budżetu,
- oświaty,
- inwestycji,
- urbanistyki i planowania przestrzennego,
- gospodarki nieruchomościami,
- ochrony środowiska i rolnictwa,
- gospodarki komunalnej,
- promocji i komunikacji społecznej,
- spraw obywatelskich oraz Urzędu Stanu Cywilnego.



Zdjęcie 1. Burmistrz Gminy Żukowo- Mariola Zmudzińska

Mariola Zmudzińska od 2024 roku pełni funkcję Burmistrza Gminy Żukowo. Została wybrana w wyborach samorządowych przeprowadzonych 7 kwietnia 2024 roku, uzyskując poparcie 57,06% głosujących mieszkańców gminy.

Jest samorządowcem związanym z administracją lokalną oraz działalnością społeczną na rzecz mieszkańców gminy. Przed objęciem funkcji Burmistrza Gminy Żukowo posiadała doświadczenie w pracy samorządowej oraz administracyjnej, związanej m.in. z funkcjonowaniem Urzędu Gminy Żukowo oraz realizacją zadań organizacyjnych i społecznych.

W latach 2018–2024 pełniła funkcję radnej Rady Miejskiej w Żukowie. W wyborach samorządowych w 2024 roku została wybrana na Burmistrza Gminy Żukowo.

Po objęciu funkcji Burmistrza wskazała jako priorytety:

- rozwój infrastruktury drogowej i komunikacyjnej,
- pozyskiwanie środków zewnętrznych,
- cyfryzację usług publicznych,
- poprawę jakości obsługi mieszkańców,
- rozwój inwestycji komunalnych,
- rozwój publicznego transportu zbiorowego.

W trakcie kadencji realizowane były działania związane m.in. z:

- budową i modernizacją infrastruktury drogowej,
- rozwojem publicznego transportu publicznego,
- przygotowaniem nowych inwestycji oświatowych i komunalnych,
- rozwojem systemów cyfrowych w administracji,
- zwiększaniem bezpieczeństwa mieszkańców,
- wspieraniem polityki społecznej i działań prozdrowotnych.

Mariola Zmudzińska reprezentuje Gminę Żukowo również w działaniach o charakterze metropolitalnym i społecznym. W 2025 roku została członkinią Komisji Integracji Społecznej Obszaru Metropolitalnego Gdańsk–Gdynia–Sopot.

W swojej działalności podkreśla znaczenie dialogu społecznego, współpracy z mieszkańcami oraz konsekwentnego rozwoju Gminy Żukowo, jako dynamicznie rozwijającego się samorządu położonego na obszarze metropolitalnym Trójmiasta.

1.3.1 Struktura organizacyjna Urzędu

Urząd Gminy w Żukowie funkcjonował w 2025 roku w oparciu o Regulamin Organizacyjny nadany przez Burmistrza Gminy Żukowo. Struktura organizacyjna Urzędu została dostosowana do realizacji zadań własnych gminy, zadań zleconych z zakresu administracji rządowej oraz zadań wykonywanych na podstawie porozumień i ustaw szczególnych.

Pracą Urzędu kierował Burmistrz Gminy Żukowo przy pomocy Zastępcy Burmistrza, Sekretarza Gminy oraz Skarbnika Gminy. Poszczególne zadania realizowane były przez referaty, samodzielne stanowiska pracy oraz komórki organizacyjne Urzędu.

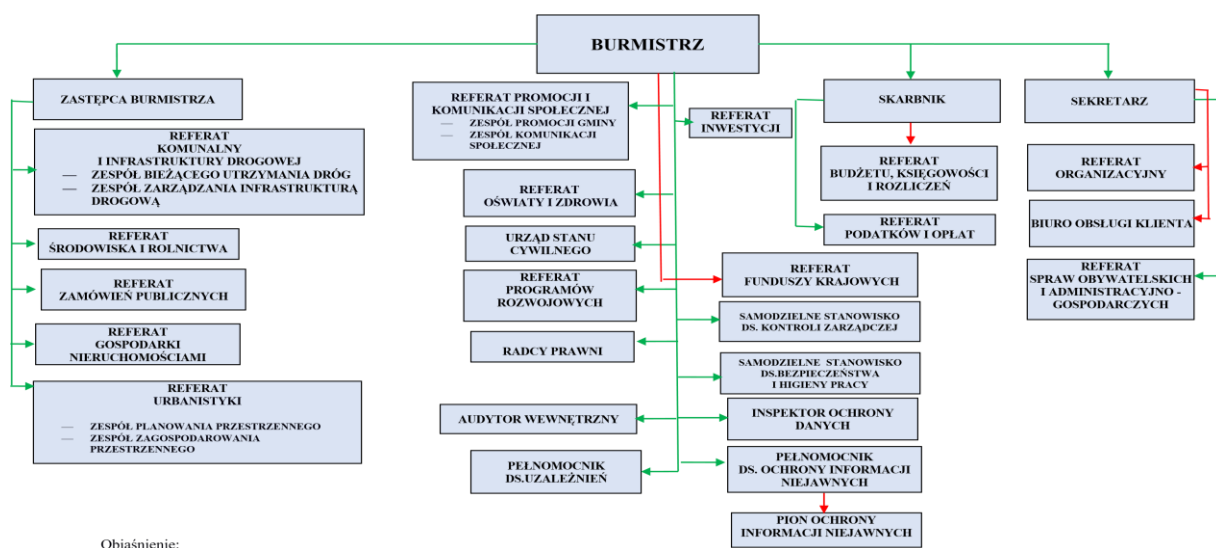
W strukturze organizacyjnej Urzędu Gminy Żukowo w 2025 roku funkcjonowały w szczególności komórki odpowiedzialne za realizację zadań z zakresu:

- organizacji i administracji,
- obsługi Rady Miejskiej,
- finansów i budżetu,
- podatków i opłat lokalnych,
- inwestycji i remontów,
- drogownictwa i transportu,

- gospodarki komunalnej,
- ochrony środowiska i rolnictwa,
- gospodarki nieruchomościami,
- planowania przestrzennego i urbanistyki,
- zamówień publicznych,
- funduszy zewnętrznych i rozwoju,
- oświaty i spraw społecznych,
- promocji i komunikacji społecznej,
- zarządzania kryzysowego i obrony cywilnej,
- spraw obywatelskich,
- ewidencji ludności,
- działalności gospodarczej,
- Urzędu Stanu Cywilnego,
- ochrony danych osobowych oraz cyberbezpieczeństwa.

Urząd Gminy zapewniał również obsługę organizacyjną jednostek pomocniczych gminy, w tym sołectw oraz osiedli, a także współpracował z jednostkami organizacyjnymi gminy i podmiotami zewnętrznymi realizującymi zadania publiczne.

W 2025 roku kontynuowano działania związane z cyfryzacją usług administracyjnych, rozwojem elektronicznego obiegu dokumentów, modernizacją systemów informatycznych oraz zwiększaniem poziomu cyberbezpieczeństwa Urzędu Gminy Żukowo.



Rysunek 1. Schemat organizacyjny Urzędu Gminy w Żukowie, stan na dzień 31.12.2025 r.

źródło: Regulamin Organizacyjny Urzędu Gminy w Żukowie

1.3.2 Pracownicy urzędu

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnienie w Urzędzie Gminy Żukowo wynosiło 199 pracowników, co odpowiadało 195,6 etatu. Wśród zatrudnionych znajdowało się 7 osób korzystających z urlopów macierzyńskich, rodzicielskich i wychowawczych oraz 5 osób zatrudnionych na zastępstwo.

W 2025 roku odnotowano wzrost poziomu zatrudnienia w Urzędzie Gminy Żukowo, co związane było m.in. z realizacją zwiększonej liczby zadań własnych i zleconych, prowadzonymi inwestycjami.

1.3.3 Informatyzacja i cyberbezpieczeństwo w Gminie Żukowo w 2025 roku

W 2025 roku Gmina Żukowo realizowała szereg działań związanych z rozwojem infrastruktury informatycznej, cyberbezpieczeństwa oraz cyfryzacją usług publicznych. Podejmowane przedsięwzięcia miały na celu zwiększenie bezpieczeństwa przetwarzania danych, zapewnienie ciągłości działania systemów informatycznych, poprawę jakości obsługi mieszkańców oraz dostosowanie funkcjonowania Urzędu do obowiązujących wymogów prawnych i standardów technologicznych.

W ramach działań z zakresu cyberbezpieczeństwa przeprowadzono audyt bezpieczeństwa informacji oraz rozpoczęto budowę Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI). Działania te pozwoliły na potwierdzenie zgodności z normą PN-EN ISO/IEC 27001:2023 oraz wymogami Krajowych Ram Interoperacyjności, a także przygotowanie organizacji do spełnienia obowiązków wynikających z ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa oraz dyrektywy NIS2. Jednocześnie uporządkowano procesy zarządzania bezpieczeństwem informacji zarówno w Urzędzie Gminy Żukowo, jak i w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Żukowie, tworząc podstawy do przyszłej certyfikacji systemu zgodnie z normą ISO 27001.

W celu zwiększenia wydajności i niezawodności infrastruktury IT dokonano zakupu oraz wdrożenia nowych serwerów wraz z rozwiązaniami wirtualizacyjnymi. Przeprowadzone działania przyczyniły się do poprawy stabilności pracy systemów, ograniczenia kosztów eksploatacyjnych oraz zwiększenia ciągłości działania kluczowych usług informatycznych.

Wdrożenie klastra serwerowego z mechanizmem przełączenia awaryjnego umożliwiło znaczące ograniczenie ryzyka przerw w funkcjonowaniu systemów w przypadku awarii.

W 2025 roku zakupiono również nowe macierze dyskowe, co pozwoliło na zwiększenie pojemności przestrzeni do przechowywania danych, poprawę szybkości dostępu do informacji oraz zwiększenie poziomu bezpieczeństwa danych poprzez zastosowanie mechanizmów redundancji i rozbudowę systemu kopii zapasowych.

Istotnym elementem wzmacniania bezpieczeństwa danych było wdrożenie oprogramowania klasy DLP (Data Leak Prevention), umożliwiającego monitorowanie oraz kontrolę przepływu danych wrażliwych. Rozwiązanie to ogranicza ryzyko wycieku danych osobowych mieszkańców i pracowników, wspiera realizację obowiązków wynikających z przepisów RODO oraz umożliwia prowadzenie audytów bezpieczeństwa i sporządzanie raportów na potrzeby kontroli zewnętrznych.

W celu zabezpieczenia infrastruktury serwerowej przed skutkami przerw w dostawie energii elektrycznej zakupiono zasilacze awaryjne UPS. Zastosowane rozwiązania umożliwiają bezpieczne zamknięcie systemów lub przełączenie na zasilanie rezerwowe, minimalizując ryzyko utraty danych i uszkodzenia urządzeń.

W ramach modernizacji infrastruktury sieciowej dokonano zakupu routerów oraz zarządzalnych przełączników sieciowych. Działania te przyczyniły się do zwiększenia poziomu bezpieczeństwa sieciowego, wdrożenia segmentacji sieci, usprawnienia monitorowania ruchu sieciowego oraz centralizacji zarządzania infrastrukturą IT.

W 2025 roku przeprowadzono również szkolenia pracowników z zakresu cyberzagrożeń i bezpieczeństwa informacji. Szkolenia miały na celu podniesienie świadomości pracowników w zakresie zagrożeń związanych z cyberprzestępczością, w tym atakami phishingowymi, socjotechniką oraz ransomware, a także budowanie kultury bezpieczeństwa w organizacji.

W ramach działań związanych z zapewnieniem ciągłości funkcjonowania Urzędu przygotowano dokumentację projektową dotyczącą zakupu agregatów prądotwórczych dla budynków Urzędu Gminy przy ul. Gdańskiej 48 i 52. Realizacja przedsięwzięcia ma na celu zwiększenie odporności infrastruktury krytycznej oraz zapewnienie możliwości funkcjonowania Urzędu w sytuacjach kryzysowych i długotrwałych przerw w dostawie energii elektrycznej.

W 2025 roku przygotowano również wniosek dotyczący wdrożenia systemu EZD RP, którego celem jest wprowadzenie pełnego elektronicznego obiegu dokumentów zgodnego z krajowymi standardami administracji publicznej oraz zwiększenie interoperacyjności z innymi jednostkami administracji.

Prowadzono działania związane z cyfryzacją usług publicznych poprzez integrację systemów ADAS oraz odpadywgmnie.com z aplikacją mObywatel. Dzięki wdrożonym rozwiązaniom mieszkańcy uzyskali możliwość sprawdzania salda oraz dokonywania płatności online za różnego rodzaju zobowiązania wobec gminy. Rozwiązanie to zwiększyło dostępność usług publicznych oraz usprawniło obsługę mieszkańców.

W celu poprawy komunikacji z mieszkańcami dokonano integracji kalendarza wydarzeń Ośrodka Kultury i Sportu ze stroną internetową gminy oraz aplikacją eObywatel, co umożliwiło mieszkańcom łatwiejszy dostęp do informacji o wydarzeniach kulturalnych i sportowych organizowanych na terenie gminy.

W 2025 roku prowadzono również działania związane z cyfryzacją Karty PSZOK oraz Karty Mieszkańca poprzez wdrożenie ich mobilnych odpowiedników. Rozwiązanie to przyczyniło się do ograniczenia kosztów obsługi kart fizycznych oraz zwiększenia wygody mieszkańców korzystających z usług gminnych.

W ramach podnoszenia poziomu bezpieczeństwa systemów informatycznych przeprowadzono integrację autoryzacji domenowej z usługą Microsoft 365, wdrażając mechanizmy jednokrotnego logowania (SSO) oraz uwierzytelniania wieloskładnikowego (MFA), co zwiększyło poziom ochrony dostępu do systemów informatycznych.

Istotnym przedsięwzięciem infrastrukturalnym była również budowa łącza światłowodowego do Szkoły Podstawowej nr 2 im. Jana Heweliusza, stanowiącego element budowy zapasowej infrastruktury teleinformatycznej oraz zwiększenia bezpieczeństwa i ciągłości działania usług IT.

W 2025 roku wykonano także fotorejestrację 182 km dróg gminnych, tworząc cyfrową dokumentację stanu infrastruktury drogowej. Pozyskane dane stanowią narzędzie wspierające planowanie remontów, inwestycji drogowych oraz zarządzanie infrastrukturą techniczną gminy.

W ramach rozwoju e-usług wdrożono aplikację „Przyjazne deklaracje”, umożliwiającą mieszkańcom łatwiejsze składanie deklaracji podatkowych drogą elektroniczną. Rozwiązanie to przyczyniło się do ograniczenia liczby błędów formalnych oraz usprawnienia pracy pracowników Urzędu.

W związku z wejściem w życie przepisów dotyczących ochrony sygnalistów wdrożono oprogramowanie „Sygnalista”, zapewniające bezpieczny i poufny kanał zgłaszania nieprawidłowości oraz wspierające budowanie transparentności funkcjonowania administracji samorządowej.

Kontynuowano również rozwój systemów elektronicznego obiegu dokumentów poprzez integrację systemu E-OBIEG z KSeF oraz usługę eDoręczeń. Działania te umożliwiły automatyzację obsługi dokumentów elektronicznych, ograniczenie kosztów korespondencji tradycyjnej oraz przygotowanie Urzędu do obowiązkowego wdrożenia KSeF.

W 2025 roku rozpoczęto procedurę wdrożenia systemu eSesja służącego do cyfrowej obsługi Rady Miejskiej w Żukowie. System został wdrożony na początku 2026 roku, usprawnił organizację prac Rady, zwiększył transparentność procesu podejmowania uchwał oraz ograniczył wykorzystanie dokumentacji papierowej.

1.3.4 Organizacja Pracy Urzędu

W 2025 r. do Urzędu Gminy w Żukowie wpłynęły 294 wnioski o udostępnienie informacji publicznej. Wnioski dotyczyły m.in. działalności urzędu, inwestycji gminnych, gospodarki komunalnej, planowania przestrzennego, ochrony środowiska, organizacji ruchu drogowego, oświaty oraz wydatkowania środków publicznych. Odpowiedzi były udzielane zarówno w formie elektronicznej, jak i papierowej. Część spraw wymagała współpracy pomiędzy referatami oraz konsultacji z jednostkami organizacyjnymi gminy.

W 2025 r. wpłynęło również 9 petycji:

1. Petycja mieszkańców w sprawie propozycji wyznaczenia objazdu dla Osiedla Elżbietowo w Żukowie.
2. Petycja publiczna w sprawie usunięcia znaku drogowego „Strefa zamieszkania” z odcinka drogi przy ul. Piłsudskiego w Żukowie.

3. Petycja w sprawie zaopatrzenia mieszkańców Nowego Świata w wodę pitną oraz kanalizację.
4. Petycja w sprawie montażu progów spowalniających na ul. Mickiewicza w Chwaszczynie.
5. Petycja w sprawie instalacji urzędomatu przed budynkiem Urzędu Gminy w Żukowie.
6. Petycja w sprawie zorganizowania transportu publicznego z pętli autobusowej przy ul. Gdańskiej do dworca Żukowo Zachodnie.

Trzy petycje dotyczyły sprzeciwu wobec planowanej budowy biogazowni w Przyjaźni.

Petycje dotyczyły przede wszystkim spraw infrastrukturalnych, organizacji ruchu drogowego, bezpieczeństwa mieszkańców oraz rozwoju usług publicznych. Wszystkie zostały przekazane do właściwych referatów i poddane analizie zgodnie z obowiązującymi procedurami.

W 2025 roku do kancelarii Urzędu Gminy w Żukowie wpłynęło łącznie 66 820 pism. Korespondencja obejmowała zarówno pisma kierowane przez mieszkańców, instytucje publiczne, przedsiębiorców, organizacje społeczne, jak i inne podmioty współpracujące z urzędem. Spośród wszystkich zarejestrowanych dokumentów około 1/5 stanowiły dokumenty księgowe, w szczególności faktury oraz rachunki związane z bieżącym funkcjonowaniem urzędu i realizacją zadań gminy.

Znaczną część wpływającej korespondencji stanowiły również wnioski mieszkańców dotyczące spraw meldunkowych, planowania przestrzennego, gospodarki odpadami, inwestycji drogowych, ochrony środowiska, podatków lokalnych oraz bieżącego utrzymania infrastruktury komunalnej. Wiele spraw prowadzonych było za pośrednictwem platform elektronicznych, co pozwalało na usprawnienie komunikacji z mieszkańcami oraz skrócenie czasu obiegu dokumentów.

Referat Organizacyjny realizuje zadania związane z zapewnieniem sprawnego funkcjonowania Urzędu Gminy, obsługą kancelaryjną i administracyjną urzędu, prowadzeniem sekretariatu, obiegiem dokumentów oraz koordynacją pracy poszczególnych referatów. Do jego zadań należy również prowadzenie rejestrów i ewidencji, organizacja wyborów i referendów, obsługa Biuletynu Informacji Publicznej, koordynacja udostępniania informacji publicznej, prowadzenie spraw kadrowych pracowników urzędu, organizacja szkoleń oraz zapewnienie obsługi technicznej i logistycznej jednostki.

Referat odpowiada także za archiwizację dokumentacji, obsługę narad i spotkań organizowanych przez kierownictwo urzędu, nadzór nad prawidłowym funkcjonowaniem kancelarii, koordynację współpracy pomiędzy referatami oraz zapewnienie ciągłości funkcjonowania urzędu w zakresie organizacyjnym i administracyjnym. W ramach swoich obowiązków prowadzi również sprawy związane z obsługą skarg i wniosków mieszkańców oraz wspiera działania informacyjne i organizacyjne realizowane przez gminę.

1.4 Jednostki organizacyjne Gminy

1.4.1 Ośrodek Pomocy Społecznej

Kierownik	Justyna Beyer-Rosener
Dane teleadresowe	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie
	ul. Bolesława Prusa 49
	83-330 Żukowo
	tel. (58) 681 82 64
	e-mail: gops@gops.zukowo.pl
	<u>strona internetowa: GOPS Żukowo</u>

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie jest jednostką organizacyjną Gminy Żukowo realizującą zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, funduszu alimentacyjnego, wspierania rodziny oraz innych zadań wynikających z przepisów prawa. Ośrodek działa jako jednostka budżetowa Gminy Żukowo.

Celem działalności Ośrodka jest wspieranie osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej oraz podejmowanie działań zmierzających do zaspokajania niezbędnych potrzeb mieszkańców. GOPS realizuje zadania mające na celu przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu, wspieranie rodzin, osób starszych, osób z niepełnosprawnościami oraz osób wymagających pomocy i wsparcia.

Do podstawowych zadań realizowanych przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie należą w szczególności:

- realizacja świadczeń z pomocy społecznej,

- prowadzenie pracy socjalnej,
- realizacja świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych,
- wspieranie rodzin i pieczy zastępczej,
- organizacja usług opiekuńczych,
- realizacja programów rządowych i osłonowych,
- pomoc obywatelom Ukrainy,
- działania z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej,
- wsparcie seniorów oraz osób wymagających opieki.

Pracą Ośrodka kieruje Kierownik przy pomocy Zastępcy Kierownika oraz Głównego Księgowego. Terytorialny zakres działania Ośrodka obejmuje obszar całej Gminy Żukowo.

1.4.2 Spółka Komunalna Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością w Żukowie

Kierownik	Adam Werbowy – Prezes Zarządu – na dzień 31.12.2025 r.
Dane teleadresowe	Spółka Komunalna Żukowo Sp. z o.o.
	ul. Pod Otomino 44
	83-330 Żukowo
	tel. 58 586 75 86
	e-mail: sekretariat@skzukowo.pl
	<u>strona internetowa: Spółka Komunalna</u> <u>Żukowo</u>

Spółka Komunalna Żukowo Sp. z o.o. jest spółką prawa handlowego, której jedynym właścicielem jest Gmina Żukowo. Spółka została zarejestrowana w 2009 roku i realizuje zadania z zakresu gospodarki komunalnej na terenie Gminy Żukowo.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- eksploatacja i utrzymanie sieci wodociągowej oraz kanalizacyjnej,
- realizacja inwestycji wodno-kanalizacyjnych,

- utrzymanie infrastruktury komunalnej,
- prowadzenie działań związanych z gospodarką techniczną i eksploatacją urządzeń komunalnych.

Spółka odpowiada za bieżące funkcjonowanie stacji uzdatniania wody, przepompowni ścieków oraz sieci wodociągowych i kanalizacyjnych na obszarze Gminy Żukowo. Realizuje również zadania związane z usuwaniem awarii, modernizacją infrastruktury technicznej oraz rozbudową systemów wodno-kanalizacyjnych.

W 2025 roku Spółka prowadziła działania inwestycyjne i modernizacyjne związane m.in. z:

- przebudową stacji uzdatniania wody w Baninie,
- renowacją studni głębinowej w Chwaszczynie,
- przygotowaniem i realizacją projektów rozbudowy sieci kanalizacyjnej,
- dostawą agregatów prądotwórczych dla infrastruktury wodociągowej,
- rozwojem elektronicznego Biura Obsługi Klienta (e-BOK).

Spółka Komunalna Żukowo prowadzi również działania związane z obsługą mieszkańców w zakresie przyłączy do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, rozliczeń za dostawę wody i odbiór ścieków oraz zgłaszania awarii infrastruktury komunalnej.

1.4.3 Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie

Dyrektor	Arkadiusz Krauze
Dane teleadresowe	ul. 3 Maja 9B, 83-330 Żukowo
	tel. 58 680 08 48
	e-mail: okis@okis-zukowo.pl

Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie jest samorządową instytucją kultury działającą na terenie Gminy Żukowo. Do podstawowych zadań Ośrodka należy tworzenie, upowszechnianie i ochrona kultury, a także organizacja wydarzeń sportowych i rekreacyjnych dla mieszkańców gminy.

Działalność Ośrodka obejmuje organizację koncertów, festiwali, spektakli, wystaw, wydarzeń plenerowych oraz zajęć dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Ośrodek prowadzi również działania

edukacyjne, wspiera rozwój lokalnych pasji i zainteresowań oraz współpracuje z organizacjami pozarządowymi, szkołami, bibliotekami, animatorami kultury i lokalnymi środowiskami.

Ważnym obszarem działalności Ośrodka jest także rozwój sportu i rekreacji na terenie gminy. OKiS organizuje oraz współorganizuje wydarzenia sportowe, prowadzi ligi sportowe i zajęcia rekreacyjne, a także odpowiada za utrzymanie wybranych obiektów sportowych i boisk gminnych.

Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie realizuje swoje zadania również poprzez działalność świetlic wiejskich, Centrum Kultury „Spichlerz” oraz Kaszubskiego Centrum Sportu. Istotnym elementem działalności instytucji jest pielęgnowanie dziedzictwa kulturowego Kaszub, w tym promocja haftu kaszubskiego szkoły żukowskiej oraz lokalnych tradycji regionalnych.

1.4.4 Samorządowa Biblioteka w Żukowie

Dyrektor	Natalia Langa
Dane teleadresowe	Biblioteka Samorządowa w Żukowie
	3 Maja 9b
	83-330 Żukowo

Filie Biblioteki Samorządowej:

Filie Biblioteki Samorządowej:

- Filia w Baninie
- Filia w Chwaszczynie
- Filia w Leźnie
- Filia w Niestępowie

Biblioteka Samorządowa w Żukowie jest samorządową instytucją kultury prowadzącą działalność biblioteczną, edukacyjną i kulturalną na terenie Gminy Żukowo. Podstawowym celem biblioteki jest zaspokajanie oraz rozwijanie potrzeb czytelniczych, edukacyjnych, informacyjnych i kulturalnych mieszkańców gminy.

W ramach swojej działalności biblioteka gromadzi, opracowuje, przechowuje i udostępnia księgozbiór dla dzieci, młodzieży i dorosłych, a także organizuje spotkania autorskie, lekcje biblioteczne, warsztaty, konkursy oraz wydarzenia promujące czytelnictwo i kulturę regionalną. Biblioteka prowadzi również działania skierowane do seniorów oraz najmłodszych mieszkańców gminy.

Biblioteka Samorządowa w Żukowie współpracuje z placówkami oświatowymi, instytucjami kultury oraz organizacjami społecznymi, realizując zadania związane z upowszechnianiem wiedzy, kultury i dziedzictwa regionalnego Kaszub.

1.4.5 Szkoły Publiczne

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonują publiczne szkoły podstawowe prowadzone przez Gminę Żukowo:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Obrońców Wybrzeża
2. Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Heweliusza
3. Szkoła Podstawowa im. ks. Prałata Józefa Bigusa w Baninie
4. Szkoła Podstawowa im. Adama Mickiewicza w Chwaszczynie
5. Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Leźnie
6. Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Przyjaźni
7. Szkoła Podstawowa w Glinczu
8. Szkoła Podstawowa w Miszewie
9. Szkoła Podstawowa w Pępowie
10. Szkoła Podstawowa w Tuchomiu
11. Szkoła Podstawowa w Borkowie
12. Szkoła Podstawowa w Skrzeszewie
13. Szkoła Podstawowa w Niestępowie
14. Szkoła Podstawowa w Żukowie

Łącznie na terenie Gminy Żukowo funkcjonuje 14 publicznych szkół podstawowych, do których uczęszcza ponad 7300 uczniów.

1.5 Jednostki pomocnicze gminy



Rysunek 2. Tablica informacyjna

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonują jednostki pomocnicze gminy w postaci sołectw oraz osiedli. Sołectwa stanowią formę organizacji lokalnej społeczności na obszarach wiejskich i działają na podstawie statutów uchwalanych przez Radę Miejską w Żukowie. Organami sołectwa są: zebranie wiejskie, sołtys oraz rada sołecka. W mieście Żukowo funkcjonują osiedla, których podstawowym celem działania jest zapewnienie jego mieszkańcom udziału w realizacji zadań gminy. Osiedla działają na podstawie statutów uchwalonych przez Radę Miejską w Żukowie poprzez radę osiedla oraz zarząd osiedla.

Do zadań sołectw należy w szczególności reprezentowanie mieszkańców wobec organów gminy, inicjowanie działań na rzecz lokalnej społeczności, współudział w realizacji zadań gminnych oraz gospodarowanie środkami przeznaczonymi w ramach funduszu sołeckiego.

Szczegółowe informacje dotyczące działalności sołectw oraz osiedli, danych teleadresowych, sołtysów, rad sołeckich, zarządów osiedli, rad osiedli oraz statutów jednostek pomocniczych publikowane są na stronie internetowej Urzędu Gminy Żukowo oraz w Biuletynie Informacji Publicznej.

1.5.1 Sołectwa i osiedla w Gminie Żukowie

Tabela 1.5.1.1 Wykaz sołectw gminy Żukowo

Lp.	Sołectwo	Obszar działania sołectwa- rad osiedli
1	Banino	Banino, Borowiec
2	Babi Dół	Babi Dół

3	Borkowo	Borkowo
4	Chwaszczyno	Chwaszczyno
5	Czaple	Czaple
6	Glinch	Glinch
7	Leżno	Leżno
8	Lniska	Lniska
9	Łapino Kartuskie	Łapino Kartuskie, Mankocin
10	Małkowo	Małkowo
11	Miszewo	Miszewo, Miszewko, Dąbrowa, Nowy Tuchom
12	Niestępowo	Niestępowo (Stara Piła)
13	Nowy Świat	Nowy Świat
14	Otomino	Otomino
15	Pępowo	Pępowo
16	Przyjaźń	Przyjaźń
17	Rębiechowo	Rębiechowo, Barniewice
18	Rutki	Rutki
19	Skrzeszewo	Skrzeszewo
20	Sulmin	Sulmin
21	Tuchom	Tuchom
22	Widlino	Widlino
23	Żukowo	Żukowo - wieś

Tabela 1.5.1.2 Wykaz osiedli gminy - miasto Żukowo

Lp.	Osiedle
1	Dolne
2	Elżbietowo
3	Norbertanek
4	Nowe
5	Wybickiego

W Gminie Żukowo funkcjonują 23 sołectwa obejmujące miejscowości położone na terenie gminy oraz 5 osiedli. Sołectwa oraz osiedla odgrywają istotną rolę w integracji mieszkańców oraz realizacji przedsięwzięć lokalnych służących rozwojowi poszczególnych miejscowości.

1.5.2 Fundusz Sołecki

W Gminie Żukowo środki funduszu sołeckiego przeznaczane są na realizację przedsięwzięć służących poprawie jakości życia mieszkańców poszczególnych sołectw. Zadania realizowane w ramach funduszu obejmują przede wszystkim inwestycje drogowe, poprawę infrastruktury technicznej, doposażenie terenów rekreacyjnych, utrzymanie estetyki miejscowości, organizację wydarzeń integracyjnych oraz działania związane z kulturą, sportem i bezpieczeństwem mieszkańców.

Środki funduszu sołeckiego są corocznie dzielone pomiędzy sołectwa zgodnie z przepisami ustawy o funduszu sołeckim oraz uchwałami zebrań wiejskich. O przeznaczeniu środków decydują mieszkańcy poszczególnych sołectw podczas zebrań wiejskich, wskazując zadania istotne dla lokalnej społeczności.

W ramach funduszu sołeckiego w Gminie Żukowo realizowane są między innymi zadania związane z:

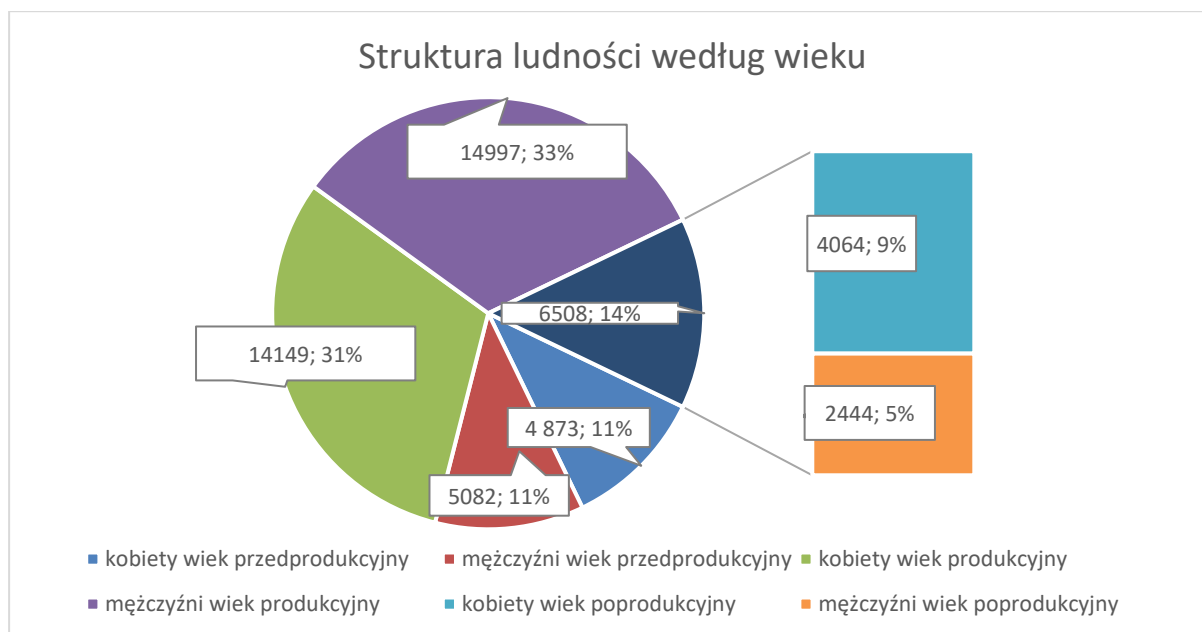
- modernizacją i remontami dróg gminnych,
- budową i doposażeniem placów zabaw oraz terenów rekreacyjnych,
- poprawą estetyki miejscowości,
- organizacją wydarzeń integracyjnych i kulturalnych,
- doposażeniem świetlic wiejskich,
- utrzymaniem terenów zielonych i infrastruktury sportowej.

Fundusz sołecki stanowi istotny element wspierający rozwój lokalnych społeczności oraz aktywizację mieszkańców Gminy Żukowo. Szczegółowe informacje dotyczące wysokości środków oraz realizowanych przedsięwzięć publikowane są w uchwałach budżetowych, sprawozdaniach z wykonania budżetu oraz materiałach dostępnych w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Żukowo.

2 Demografia

W 2025 roku liczba mieszkańców Gminy Żukowo zwiększyła się o 798 osób. Na dzień 31 grudnia 2025 roku gminę zamieszkiwało 45 609 osób (wg ewidencji gminnej), w tym 23 086 kobiet oraz 22 523 mężczyzn.

Struktura ludności według wieku przedstawiała się następująco:



Schemat nr 1

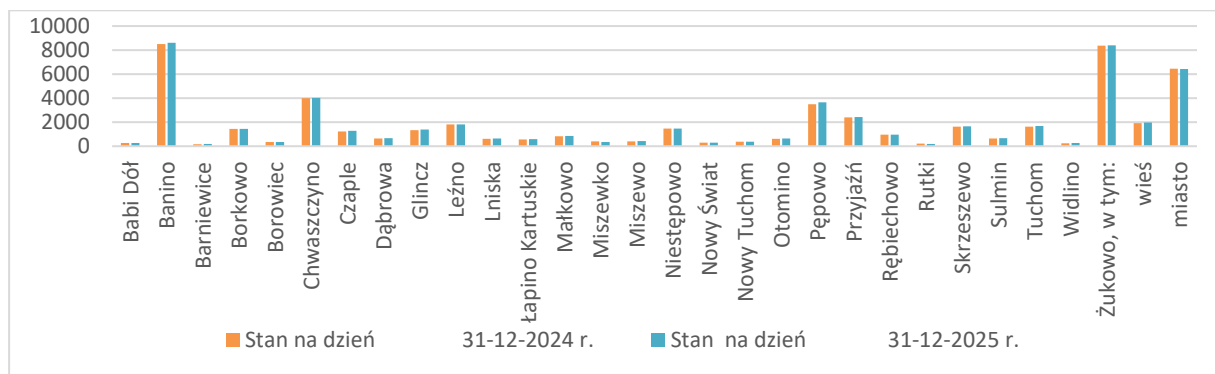
Na terenie miasta Żukowo zameldowanych było 6 429 osób, natomiast na terenach wiejskich 39 180 osób. Nadal obserwowany jest dynamiczny rozwój miejscowości podmiejskich, wynikający między innymi z migracji mieszkańców z obszaru Trójmiasta.

Największymi miejscowościami w gminie pozostają:

- Banino – 8 612 mieszkańców,
- Chwaszczyno – 4 023 mieszkańców,
- Pępowo – 3 666 mieszkańców.

Najmniejszą liczbę mieszkańców odnotowano w:

- Barniewicach – 186 osób,
- Rutkach – 199 osób.



Wykres nr 1

Tabela poniższa przedstawia stan ludności w poszczególnych miejscowościach, rok 2024 do roku 2025 wraz z informacją o przyroście lub spadku mieszkańców.

Miejscowość	Stan na dzień 31-12-2024 r.	Stan na dzień 31-12-2025 r.	Przyrost /spadek ludności w 2025 r.
Babi Dół	262	259	-3
Banino	8492	8612	120
Barniewice	176	186	10
Borkowo	1446	1453	7
Borowiec	350	361	11
Chwaszczyno	4012	4023	11
Czaple	1220	1285	65
Dąbrowa	640	680	40
Glinicz	1343	1389	46
Leżno	1807	1827	20
Lniska	607	629	22
Łapino Kartuskie	561	587	26
Małkowo	819	845	26
Miszewko	391	353	-38
Miszewo	411	416	5
Niestępowo	1458	1459	1
Nowy Świat	305	300	-5
Nowy Tuchom	374	365	-9
Otomino	608	636	28
Pępowo	3491	3666	175
Przyjaźń	2391	2438	47

Rębiechowo	950	975	25
Rutki	208	199	-9
Skrzeszewo	1618	1664	46
Sulmin	637	660	23
Tuchom	1625	1688	63
Widlino	241	257	16
Żukowo, w tym:	8368	8397	29
wieś	1920	1968	48
miasto	6448	6429	-19
Razem	44811	45609	798

2.1 Statystyki Dowody Osobiste

W 2025 roku w Gminie Żukowo zrealizowano następujące czynności związane z dowodami osobistymi:

- wydano 5 237 dowodów osobistych,
- unieważniono 207 dowodów osobistych w związku z ich utratą lub uszkodzeniem,
- udostępniono dane lub dokumentację w 17 przypadkach,
- wydano 9 zaświadczeń zawierających pełny odpis danych przetwarzanych w Rejestrze Dowodów Osobistych,
- wydano 2 zaświadczenia o utracie dowodu osobistego w trybie wnioskowym na podstawie Kodeksu postępowania administracyjnego.

Przedstawione dane odzwierciedlają zakres realizowanych zadań w obszarze dowodów osobistych oraz skalę obsługi mieszkańców Gminy Żukowo w 2025 roku w tym zakresie.

W roku 2024 nadano 321 numerów PESEL dla obywateli Ukrainy o statusie UKR.

W roku 2025 nadanych zostało 380 numerów PESEL dla obywateli Ukrainy z statusem UKR.

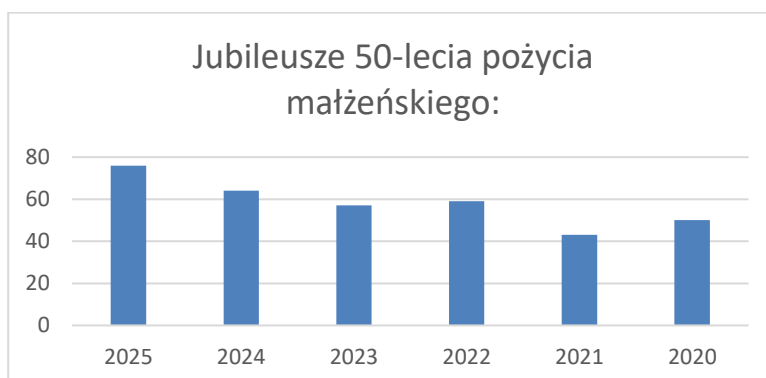
2.2 Urząd Stanu Cywilnego

Urząd Stanu Cywilnego w Żukowie realizuje zadania z zakresu rejestracji stanu cywilnego. Do podstawowych obowiązków Urzędu należy sporządzanie aktów urodzenia, małżeństwa i zgonu, wydawanie odpisów aktów stanu cywilnego, przyjmowanie oświadczeń związanych

z zawarciem małżeństwa, a także prowadzenie spraw wynikających z ustawy o zmianie imienia i nazwiska.

W 2025 roku Urząd Stanu Cywilnego w Żukowie zarejestrował i sporządził łącznie: 314 aktów urodzenia (transkrypcja i rejestracja), 331 aktów małżeństwa (transkrypcja i rejestracja) oraz 218 aktów zgonu (transkrypcja i rejestracja). W tym samym okresie wydano 44 decyzje administracyjne oraz 3615 zaświadczeń, odpisów i wpisów, w tym 209 zaświadczeń i zezwoleń oraz 3406 odpisów aktów stanu cywilnego.

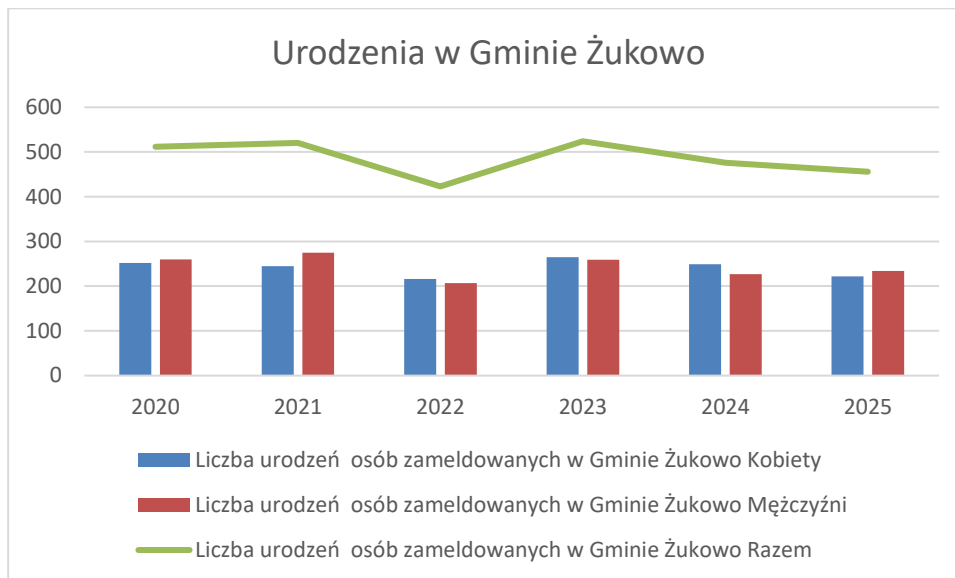
Urząd Stanu Cywilnego w Żukowie dokonuje rejestracji zdarzeń stanu cywilnego zarówno na podstawie zdarzeń mających miejsce na terenie gminy, jak i w drodze transkrypcji dokumentów zagranicznych oraz w oparciu o decyzje administracyjne i orzeczenia sądowe. W ramach swojej działalności Urząd wydaje również odpisy aktów stanu cywilnego, zaświadczenia oraz realizuje czynności związane z jubileuszami długoletniego pożycia małżeńskiego i 100-lecia urodzin. Pary małżeńskie z terenu Gminy Żukowo, które przeżyły wspólnie co najmniej 50 lat, otrzymują Medale za Długoletnie Pożycie Małżeńskie nadawane przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.



Wykres 2 przedstawia liczbę wniosków złożonych do Wojewody Pomorskiej w poszczególnych latach

Uroczystości jubileuszowe organizowane są przez Urząd Stanu Cywilnego w Żukowie przy współudziale władz samorządowych Gminy Żukowo, podczas których jubilaci otrzymują medale, listy gratulacyjne oraz okolicznościowe upominki.

W 2025 roku odnotowano w Gminie Żukowo również 456 urodzeń oraz 272 zgony, co daje przyrost naturalny na poziomie 184 osób.



Wykres 3 przedstawia urodzenia w Gminie Żukowo w latach 2020-2025

2.3 Statystyki Urzędu Stanu Cywilnego 2020-2025

Sporządzanie aktów stanu cywilnego (urodzenia, małżeństwa, zgony):

- **2020:** 593 aktów (U: 71, M: 248, Z: 274)
- **2021:** 650 aktów (U: 105, M: 304, Z: 241) – Wzrost w stosunku do 2020 roku.
- **2022:** 594 aktów (U: 75, M: 259, Z: 260) – Spadek w stosunku do 2021 roku, ale nadal powyżej poziomu z 2020 roku.
- **2023:** 597 aktów (U: 91, M: 281, Z: 225) – Nieznaczny wzrost w porównaniu do 2022 roku.
- **2024:** 605 aktów (U: 127, M: 252, Z: 226) – Kolejny wzrost.
- **2025:** 863 aktów (U: 314, M: 331, Z: 218) – Znaczący wzrost, osiągający najwyższą liczbę w całym okresie.

Wydawanie decyzji administracyjnych z zakresu rejestracji stanu cywilnego:

- **2020:** 2 decyzje
- **2021:** 0 decyzji
- **2022:** 1 decyzja
- **2023:** 0 decyzji
- **2024:** 0 decyzji
- **2025:** 1 decyzja

Czynności materialno-techniczne z zakresu rejestracji stanu cywilnego (nie skutkujące sporządzeniem aktu):

- **2020:** 90
- **2021:** 117 – Wzrost o 27.
- **2022:** 126 – Wzrost o 9.
- **2023:** 141 – Wzrost o 15.
- **2024:** 160 – Wzrost o 19.
- **2025:** 308 – Znaczący wzrost o aż 148 w stosunku do poprzedniego roku, co stanowi największy skok w całym analizowanym okresie.

Wydawanie odpisów aktów stanu cywilnego (skrótowych, zupełnych, na drukach wielojęzycznych):

- **2020:** 3007
- **2021:** 3304 – Wzrost o 297.
- **2022:** 3263 – Nieznaczny spadek o 41.
- **2023:** 3111 – Kolejny spadek o 152.
- **2024:** 2845 – Najniższa liczba odpisów w całym okresie, spadek o 266.
- **2025:** 3406 – Znaczący wzrost o 561, co jest najwyższą liczbą w tym okresie.

Wydawanie zaświadczeń, zezwoleń oraz przyjmowanie oświadczeń:

- **2020:** 246
- **2021:** 236 – Spadek o 10.
- **2022:** 175 – Znaczący spadek o 61.
- **2023:** 204 – Wzrost o 29.
- **2024:** 188 – Spadek o 16.
- **2025:** 209 – Wzrost o 21.

Sporządzanie wzmianek dodatkowych w aktach stanu cywilnego:

- **2020:** 247
- **2021:** 267 – Wzrost o 20.
- **2022:** 347 – Znaczący wzrost o 80.
- **2023:** 321 – Spadek o 26.
- **2024:** 360 – Wzrost o 39.
- **2025:** 488 – Znaczący wzrost, osiągający najwyższą liczbę w całym okresie.

Sporządzanie przypisków w aktach stanu cywilnego:

- **2020:** 1535
- **2021:** 1719 – Wzrost o 184, co jest najwyższą liczbą w tym okresie.
- **2022:** 1502 – Spadek o 217.
- **2023:** 1440 – Kolejny spadek o 62.
- **2024:** 1457 – Wzrost o 17.
- **2025:** 1477 – Wzrost o 20.

Migracja aktów do Rejestru Stanu Cywilnego:

- **2020:** 713
- **2021:** 840 – Wzrost o 127.
- **2022:** 1500 – Znaczący wzrost o 660, co jest najwyższą liczbą w całym okresie.
- **2023:** 986 – Spadek o 514.
- **2024:** 1169 – Wzrost o 183.
- **2025:** 1023 – Spadek o 146.

Wydawanie decyzji w sprawie imion i nazwisk:

- **2020:** 23
- **2021:** 31 – Wzrost o 8.
- **2022:** 38 – Wzrost o 7, co jest najwyższą liczbą w tym okresie.
- **2023:** 19 – Znaczący spadek o 19.
- **2024:** 30 – Wzrost o 11.
- **2025:** 40 – Wzrost o 10.

Usuwanie niezgodności:

- **2020:** 48
- **2021:** 63 – Wzrost o 15.
- **2022:** 67 – Wzrost o 4.
- **2023:** 100 – Znaczący wzrost o 33, co jest najwyższą liczbą w tym okresie.
- **2024:** 70 – Spadek o 30.
- **2025:** 33 – Spadek o 37, co jest najniższą liczbą w tym okresie.

Liczba przyjętych oświadczeń o wstąpieniu w związek małżeński przed Kierownikiem USC, w tym poza lokalem USC oraz liczba zarejestrowanych ślubów konkordatowych:

Kierownik USC, w tym poza lokalem**Zarejestrowane śluby konkordatowe**

- **2020:** 92 (15) 141
- **2021:** 101 (33) 153
- **2022:** 102 (34) 119
- **2023:** 105 (34) 123
- **2024:** 120 (31) 99
- **2025:** 127 (42) 86

Znaczący wzrost o 35 przyjętych oświadczeń przez Kierownika USC osiągający najwyższą liczbę w całym okresie.

2.4 Przedsiębiorcy

Zgodnie z Centralną Ewidencją i Informacją o Działalności Gospodarczej (CEIDG) ilość wpisów działalności gospodarczej na terenie Naszej gminy wygląda następująco:

Status wpisu	Ilość wpisów ze względu główne miejsce wykonywania działalności gospodarczej na terenie Gminy Żukowo
Aktywny	4753
Działalność prowadzone wyłącznie w formie spółek cywilnych	150

Warto również podkreślić, że przedsiębiorcami, którzy widnieją w bazie CEIDG są osoby fizyczne prowadzące jednoosobową działalność gospodarczą oraz wspólnicy spółek cywilnych. Pozostałe działalności gospodarcze prowadzone są w odrębnych bazach przez inne instytucje. Najwięcej przedsiębiorców posiadających działalność gospodarczą na terenie Gminy Żukowo jest w przedziale wiekowym 36 - 46 lat, przedsiębiorców w wieku do 25 roku życia jest w Gminie Żukowo 93.

W roku 2025 wpisu dokonało 81 przedsiębiorców, a 106 wykreśliło. Działalność gospodarczą można zarejestrować w dowolnym urzędzie miasta lub gminy, w związku z tym liczba ta może

nie odzwierciedlać ilości faktycznie założonych i wykreślonych działalności. Dodatkowo istnieje możliwość złożenia wniosku elektronicznie. W związku z tym przedsiębiorca, aby założyć bądź wykreślić działalność nie musi robić tego za pośrednictwem Urzędu.

Dla porównania poniżej tabela z ilością wpisów i wykreśleń w poprzednich latach:

Rok	Liczba wpisów	Liczba wykreśleń
2023	108	101
2024	105	101
2025	81	106

W Gminie Żukowo przedsiębiorcy najczęściej rejestrowali swoje działalności wpisując do rodzaju działalności gospodarczej „Transport drogowy towarów” – 49.41.Z, następnie „Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej nieklasyfikowane” – 43.99.Z. Kolejnym najbardziej popularnym kodem, który wybierano jest kod 43.39.Z „Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych”.

3 Budżet Gminy

3.1 Budżet za 2025 rok

Budżet jest podstawowym instrumentem zarządzania finansami gminy. Obejmuje dochody, wydatki oraz przychody i rozchody. Stanowi podstawę gospodarki finansowej gminy. Jest odzwierciedleniem sytuacji ekonomicznej gminy i pozwala planować rozdysponowanie dostępnych środków finansowych.

W dniu 17.12.2024 roku Uchwałą Nr IX/100/2024 Rada Miejska w Żukowie przyjęła budżet gminy Żukowo na rok 2025 w następujących wysokościach:

- Planowane dochody budżetowe 391.576.467,00 zł, z tego:
 - Dochody bieżące – 361.830.542,35 zł
 - Dochody majątkowe - 29.745.924,65 zł
- Przewidywane wydatki budżetowe 457.304.645,00 zł, z tego:
 - wydatki bieżące - 341.638.736,66 zł
 - wydatki majątkowe - 115.665.908,34 zł

- przewidywany deficyt budżetu w kwocie 65.728.178,00 zł.

Na dzień 31.12.2025 roku wykonanie podstawowych wielkości przedstawiało się następująco:

- dochody ogółem – 418.945.922,89, z tego:

dochody bieżące – 399.331.813,18 zł

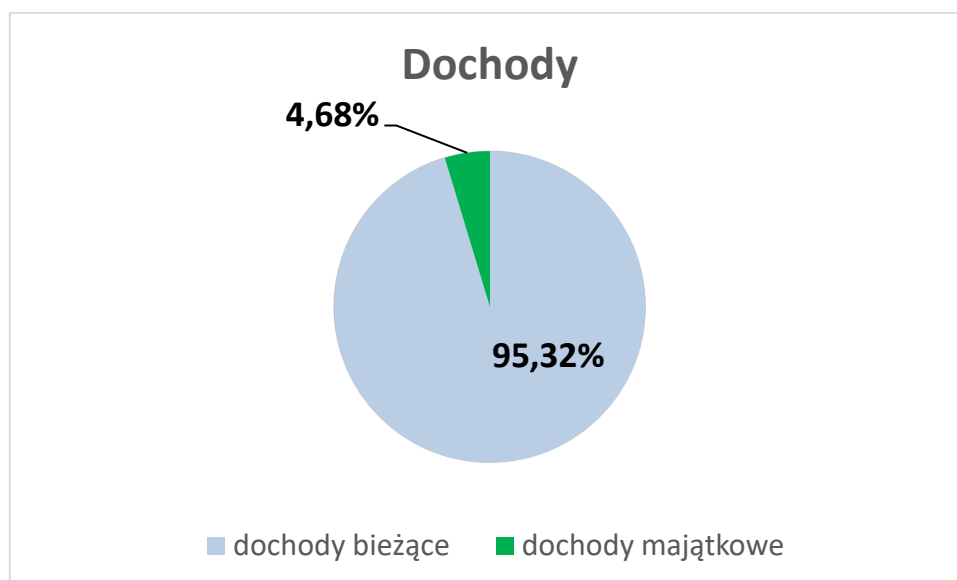
dochody majątkowe - 19.614.109,71 zł

- wydatki ogółem – 369.994.354,34 zł

wydatki bieżące – 315.004.226,03 zł

wydatki majątkowe – 54.990.128,31 zł.

Wykres 3.2.1 Podział dochodów wykonanych na dzień 31.12.2025 r.



Budżet gminy Żukowo na koniec 2025 roku zamknął się nadwyżką budżetową w kwocie 48.951.568,55 zł.

Na dzień 31.12.2025 roku w uchwale budżetowej ustalono przychody w łącznej kwocie 75.728.178,00 zł, natomiast wykonanie rozchodów budżetu gminy ogółem ustalono w łącznej kwocie 10.000.000,00 zł.

Koszty obsługi długu na dzień 31.12.2025 roku wyniosły łącznie 1.696.821,65 zł, w tym odsetki od zaciągniętych kredytów 1.696.821,65 zł.

Udział kwoty długu w stosunku do wykonanych dochodów budżetowych na dzień 31.12.2025 roku wyniósł 5,37 %.

Na dzień 31.12.2025 r., zobowiązania krótkoterminowe ogółem wyniosły 22.665.082,71 zł. Zadłużenie długoterminowe gminy z tytułu zaciągniętych kredytów na dzień 31.12.2025 roku wyniosło 22.500.000,00 zł.

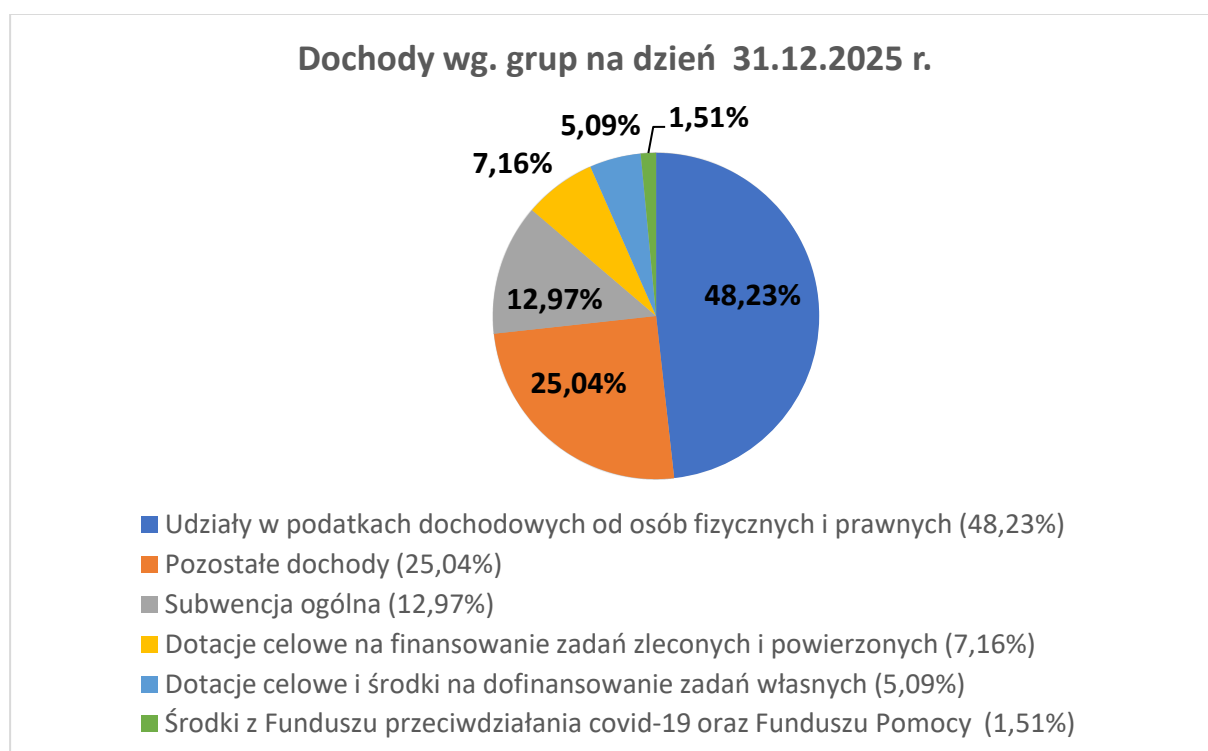
3.2 Dochody

Na koniec 31.12.2025 roku osiągnięto dochody w wysokości 418.945.922,89 zł, co stanowi 103,44 % zaplanowanych dochodów budżetowych ogółem, z tego:

- dochody bieżące - 399.331.813,18 zł

- dochody majątkowe - 19.614.109,71 zł.

Wykres 3.2.2 Podział dochodów wg grup klasyfikacji budżetowej



Podstawową grupę dochodów gminy stanowią dochody własne, których wykonanie na dzień 31.12.2025 roku wyniosło 306.950.749,77 zł, co stanowi 73,27 % ogółu dochodów.

Grupę dochodów własnych tworzą:

- udziały w podatkach dochodowych od osób fizycznych i prawnych – 202.050.959,64 zł

- pozostałe dochody – 104.899.790,13 zł.

Tabela 3.3.1 Podział dochodów wg. grup.

L.p.	Nazwa grupy dochodów	Wykonanie dochodów na dzień 31.12.2025 r.	% wykonania
I.	Dotacje celowe na finansowanie zadań zleconych i powierzonych	29 997 342,84	7,16%
II.	Dotacje celowe i środki na dofinansowanie zadań własnych	21 308 479,92	5,09%
III.	Środki z Funduszu przeciwdziałania covid-19 oraz Funduszu Pomocy	6 354 423,84	1,52%
IV.	Subwencja ogólna	54 334 926,52	12,97%
V.	Udziały w podatkach dochodowych od osób fizycznych i prawnych	202 050 959,64	48,23%
VI.	Pozostałe dochody	104 899 790,13	25,04%
		418 945 922,89	100,00%

Dochody gminy otrzymane z budżetu państwa w formie dotacji celowych na realizację zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie ustawami w 2025 roku łącznie wyniosły 29.997.342,84 zł, co stanowi 7,16% ogółu dochodów.

Ponadto gmina otrzymała dotacje celowe na realizację własnych zadań bieżących w kwocie 10.879.554,14 zł, co stanowi 2,6% ogółu dochodów.

W związku z realizacją przez gminę projektów finansowanych ze środków europejskich, uzyskano dochody w wysokości 2.628.845,78 zł, co stanowi 0,63% ogółu dochodów. Pozyskane środki związane były z realizacją następujących projektów:

- „Cyberbezpieczny Samorząd”;
- „Wsparcie edukacji przedszkolnej w Gminie Żukowo”;
- "Erasmus+" projekt szkoleniowy w Szkole Podstawowej nr 2 w Żukowie;
- refundacja "Pomorskie Szlaki Kajakowe”;
- refundacja wydatków poniesionych na zadanie pn. „Budowa węzłów integracyjnych Gdańsk-Rębiechowo”.

Dodatkowo w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład oraz Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg gmina Żukowo otrzymała środki w kwocie 7.800.080,00 zł, które zostały przeznaczone na realizację następujących zadań inwestycyjnych:

- "Budowa drogi dla pieszych i rowerów przy drodze gminnej Przyjaźń - Skrzyszewo - etap II”;
- "Rozświetlamy Gminę Żukowo",
- "Budowa ul. Słonecznej w Rębiechowie".

Udziały gminy w podatku dochodowym wyniosły 202.050.959,64 zł, co stanowi 48,23% ogółu dochodów. Udziały w podatku od osób fizycznych wyniosły 194.199.236,52 zł oraz od osób prawnych wyniosły 7.851.723,12 zł.

3.3 Wydatki

Na dzień 31.12.2025 roku poniesiono wydatki budżetowe w kwocie 369.994.354,34 zł co stanowiło 86,58 % planowanych wydatków budżetowych na rok 2025, z tego:

wydatki bieżące - 315.004.226,03 zł;

wydatki majątkowe - 54.990.128,31 zł.

Z budżetu gminy Żukowo w 2025 roku wydatkowano środki według podziału klasyfikacji budżetowej.

Wydatki bieżące wyniosły 315.004.226,03 zł (89,64% planu), a wydatki majątkowe 54.990.128,31 zł (72,42 % planu).

Tabela 3.3.2 Wykonanie wydatków bieżących

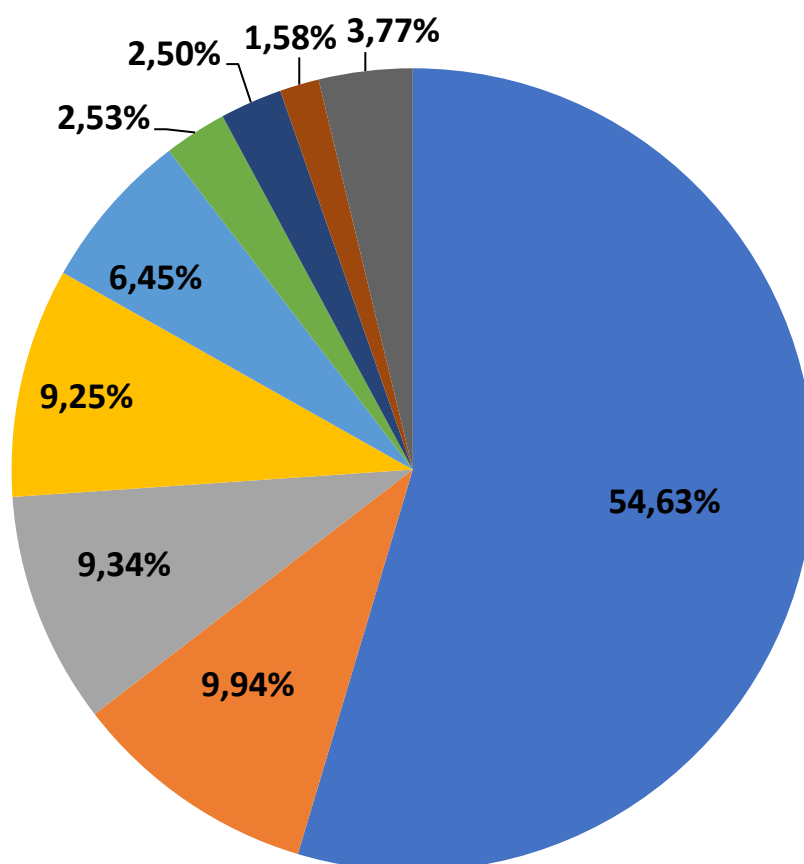
Dział	Wykonanie wydatków bieżących na 31.12.2025 r.	Udział w wydatkach bieżących ogółem
801 Oświata i wychowanie (54,63%)	172 072 717,50 zł	54,63%
900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska (9,94%)	31 325 581,53 zł	9,94%
750 Administracja publiczna (9,34%)	29 434 533,99 zł	9,34%
855 Rodzina (9,25%)	29 123 695,58 zł	9,25%
600 Transport i łączność (6,45%)	20 310 196,62 zł	6,45%
852 Pomoc społeczna (2,53%)	7 976 699,77 zł	2,53%
921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego (2,50%)	7 884 206,90 zł	2,50%
926 Kultura fizyczna (1,58%)	4 987 973,98 zł	1,58%
Pozostałe wydatki (3,77%)	11 888 620,16 zł	3,77%
851 Ochrona zdrowia (0,74%)	2 319 479,15 zł	0,74%
754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa (0,56%)	1 757 360,82 zł	0,56%
757 Obsługa długu publicznego (0,54%)	1 696 821,65 zł	0,54%
854 Edukacyjna opieka wychowawcza (0,52%)	1 622 433,62 zł	0,52%
700 Gospodarka mieszkaniowa (0,37%)	1 165 197,49 zł	0,37%
752 Obrona narodowa (0,32%)	994 423,61 zł	0,32%
010 Rolnictwo i łowiectwo (0,22%)	695 745,78 zł	0,22%
853 Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej (0,21%)	663 287,75 zł	0,21%
710 Działalność usługowa (0,18%)	555 728,68 zł	0,18%
751 Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa (0,11%)	352 758,17 zł	0,11%
630 Turystyka (0,01%)	38 323,44 zł	0,01%
400 Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną (0,01%)	27 060,00 zł	0,01%
	315 004 226,03 zł	100,00%

Struktura wydatków bieżących według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia się następująco:

- Dominujący udział oświaty: Największą pozycję w budżecie wydatków bieżących stanowi Dział 801 (Oświata i wychowanie), na który przeznaczono 172.072.717,50 zł, co stanowi 54,63% wszystkich wydatków bieżących ogółem.
- Główne obszary uzupełniające: Cztery kolejne działy generują łącznie blisko 35% budżetu bieżącego. Są to:
 - Dział 900 (Gospodarka komunalna i ochrona środowiska) – 31.325.581,53 zł (9,94%),
 - Dział 750 (Administracja publiczna) – 29.434.533,99 zł (9,34%),
 - Dział 855 (Rodzina) – 29.123.695,58 zł (9,25%),
 - Dział 600 (Transport i łączność) – 20.310.196,62 zł (6,45%).
- Obsługi społeczne i kulturalne: Mniejszy udział (łącznie nieco ponad 6,6%) przypada na pomoc społeczną, kulturę oraz kulturę fizyczną:
 - Dział 852 (Pomoc społeczna) – 7.976.699,77 zł (2,53%),
 - Dział 921 (Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego) – 7.884.206,90 zł (2,50%),
 - Dział 926 (Kultura fizyczna) – 4.987.973,98 zł (1,58%).
- Pozostałe wydatki: Zbiorcza pozycja obejmująca działy o najniższym jednostkowym udziale (od Działu 851 – Ochrona zdrowia z kwotą 2.319.479,15 zł do Działu 400 – Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną z kwotą 27 060,00 zł) wynosi łącznie 11.888.620,16 zł, co stanowi 3,77% ogółu.

Wykres. 3.3.2 Struktura wydatków bieżących wg działów klasyfikacji budżetowej na dzień 31.12.2025 r.

Wydatki bieżące w 2025 r.



■ Pozostałe wydatki (3,77%)

■ 851 Ochrona zdrowia (0,74%)

■ 754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa (0,56%)

■ 757 Obsługa długu publicznego (0,54%)

■ 854 Edukacyjna opieka wychowawcza (0,52%)

■ 700 Gospodarka mieszkaniowa (0,37%)

■ 752 Obrona narodowa (0,32%)

■ 010 Rolnictwo i łowiectwo (0,22%)

■ 853 Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej (0,21%)

Tabela 3.3.3 Struktura wydatków majątkowych wg działów klasyfikacji budżetowej na dzień 31.12.2025 r.

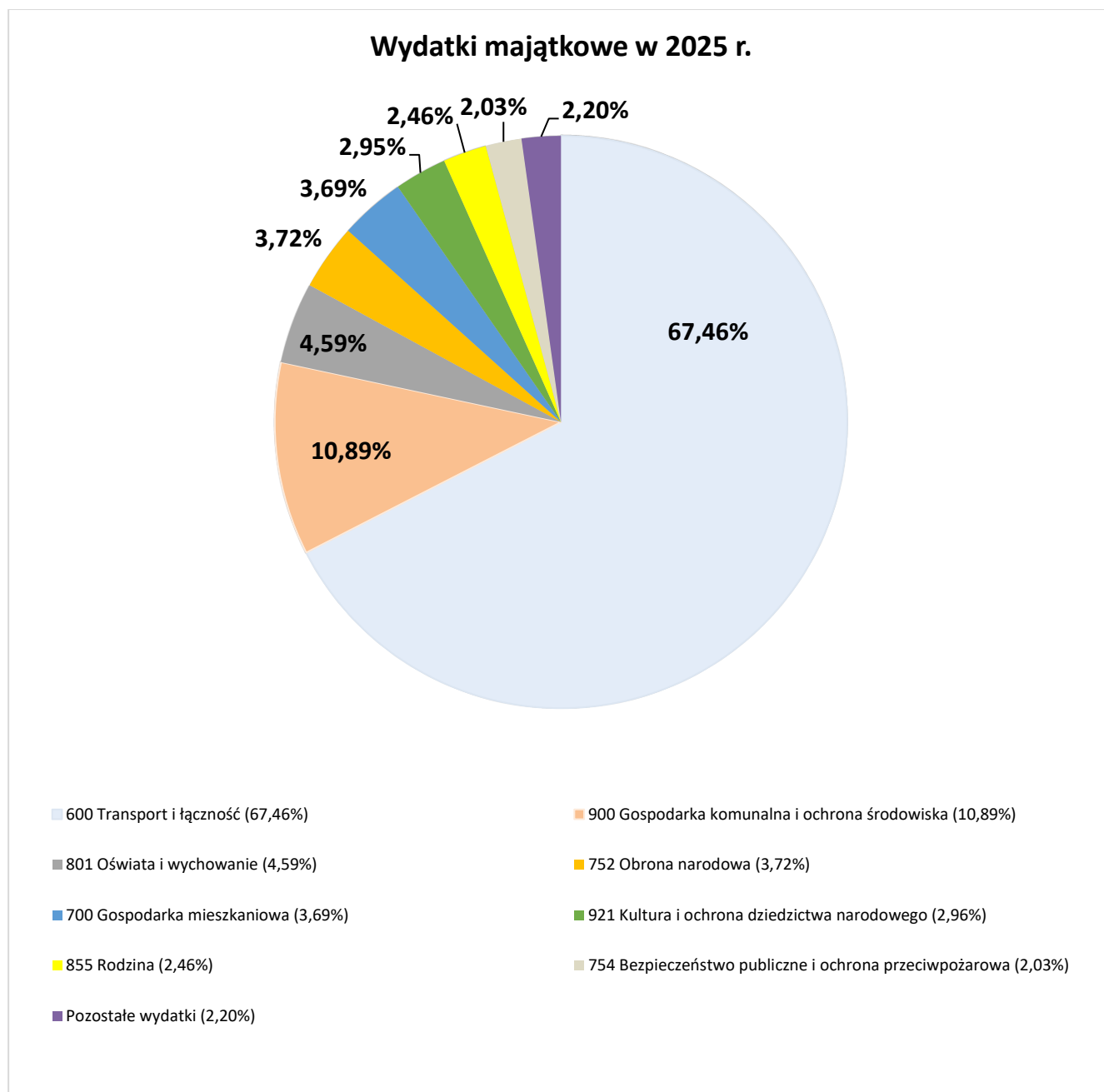
Dział	Wykonanie wydatków majątkowych na 31.12.2025 r.	Udział w wydatkach majątkowych ogółem
600 Transport i łączność (67,46%)	37 097 272,31 zł	67,46%
900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska (10,89%)	5 990 217,51 zł	10,89%
801 Oświata i wychowanie (4,59%)	2 521 654,76 zł	4,59%
752 Obrona narodowa (3,72%)	2 044 991,79 zł	3,72%
700 Gospodarka mieszkaniowa (3,69%)	2 031 295,82 zł	3,69%
921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego (2,96%)	1 624 673,47 zł	2,96%
855 Rodzina (2,46%)	1 353 262,75 zł	2,46%
754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa (2,03%)	1 114 545,11 zł	2,03%
Pozostałe wydatki (2,20%)	1 212 214,79 zł	2,20%
750 Administracja publiczna (0,93%)	512 047,75 zł	0,93%
926 Kultura fizyczna (0,81%)	445 707,04 zł	0,81%
851 Ochrona zdrowia (0,46%)	254 460,00 zł	0,46%
	54 990 128,31 zł	100,00%

Podsumowanie struktury wykonania wydatków majątkowych na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia się następująco:

- Zdecydowana dominacja sektora transportu i dróg gminnych: Największą część budżetu inwestycyjnego przeznaczono na Dział 600 (Transport i łączność). Kwota 37.097.272,31 zł stanowi aż 67,46% ogółu wydatków majątkowych.
- Istotna pozycja gospodarki komunalnej: Drugim kluczowym obszarem jest Dział 900 (Gospodarka komunalna i ochrona środowiska) z wykonaniem na poziomie 5.990.217,51 zł, co daje 10,89% udziału. Jest to jedyny poza transportem dział, który przekroczył próg 10%.
- Rozproszenie pozostałych nakładów (łącznie 19,45%): Wydatki na pozostałe zidentyfikowane obszary zadaniowe mieszczą się w przedziale od 2,03% do 4,59% wartości budżetu. Są to kolejno:
 - Dział 801 (Oświata i wychowanie) – 2.521.654,76 zł (4,59%),
 - Dział 752 (Obrona narodowa) – 2.044.991,79 zł (3,72%),
 - Dział 700 (Gospodarka mieszkaniowa) – 2.031.295,82 zł (3,69%),
 - Dział 921 (Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego) – 1.624.673,47 zł (2,96%),
 - Dział 855 (Rodzina) – 1.353.262,75 zł (2,46%),

- Dział 754 (Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa) – 1.114.545,11 zł (2,03%).
- Kategoria zbiorcza „Pozostałe wydatki”: Pozycja ta zamyka się w kwocie 1.212.214,79 zł (2,20%). Stanowi ona sumę trzech ujętych pod nią działów składowych: administracji publicznej (Dział 750 – 0,93%), kultury fizycznej (Dział 926 – 0,81%) oraz ochrony zdrowia (Dział 851 – 0,46%).

Wykres. 3.3.2 Wydatki majątkowe na 31.12.2025 r.



3.4 Zadłużenie gminy

Kwota długu na koniec 2025 roku wyniosła 22.500.000,00 zł. Kwotę długu ogółem Gminy Żukowo planowano na poziomie 39.000.000,00 zł, ostatecznie w 2025 roku nie zaciągnięto zobowiązań długoterminowych w formie kredytu.

W kwocie długu Gminy Żukowo na koniec 2025 uwzględnia się:

- Kredyt - Konsorcjum: Bank Spółdzielczy w Tczewie i SGB-Bank Spółki Akcyjnej z siedzibą w Poznaniu – 4.000.000,00 zł;
- Bank Spółdzielczy w Tczewie – 4.000.000,00 zł;
- Banki: Bank Spółdzielczy w Tczewie, Bank Spółdzielczy w Nowem n/ Wisłą, Bank Spółdzielczy w Pruszczu, Pomorskim, Bank Spółdzielczy w Świeciu, Bank Spółdzielczy w Tucholi – 14.500.000,00 zł.

W dniu 23 grudnia 2025 r zawarto umowę pożyczki wspierającej Zieloną Transformację Miast z BGK w kwocie 8.922.189,66 zł na refinansowanie zadania pn.” Poprawa jakości życia i zdrowia mieszkańców miasta Żukowo poprzez budowę ciągu pieszo-rowerowego przy ul. Pałacowej w miejscowości Małkowo wraz z zagospodarowaniem zieleni:”. Spłatę pożyczki zaplanowano w latach 2027-2032.

4 Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych

4.1 Wnioski złożone w roku 2025

W 2025 roku Gmina Żukowo złożyła kolejne wnioski o dofinansowanie zadań inwestycyjnych mających na celu rozwój infrastruktury sportowej, drogowej oraz poprawę jakości życia mieszkańców. Wnioski obejmowały przedsięwzięcia współfinansowane ze środków rządowych, samorządowych oraz funduszy Unii Europejskiej.

W dniu 31 marca 2025 roku Gmina Żukowo złożyła do Ministerstwa Sportu i Turystyki wniosek o dofinansowanie zadania pn. „Budowa kompleksu sportowego ORLIK w Baninie”. Planowany termin realizacji inwestycji wyznaczono do dnia 30 lipca 2027 roku. Całkowita wartość przedsięwzięcia wynosi 3 972 138,00 zł, natomiast wysokość wnioskowanego dofinansowania stanowi kwotę 1 500 000,00 zł. Zadanie planowane jest do realizacji przy wsparciu środków rządowych.

W dniu 1 kwietnia 2025 roku Gmina Żukowo złożyła, za pośrednictwem STK oraz Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż drogi gminnej ul. Brylantowej w miejscowości Przyjaźń

i Skrzyszewo w gminie Żukowo”. Termin zakończenia realizacji zadania przewidziano na dzień 30 listopada 2026 roku. Wartość całkowita projektu wynosi 3 043 264,89 zł, z czego kwota dofinansowania stanowi 758 653,19 zł. Projekt planowany jest do współfinansowania ze środków Unii Europejskiej.

W lipcu 2025 roku złożono wniosek do Ministerstwa Sportu i Turystyki na zadanie pn. „Modernizacja pełnowymiarowego boiska piłkarskiego w miejscowości Leżno”. Na dzień 31.12.2025 roku nie rozpatrzono wniosku.

W sierpniu 2025 roku złożono wniosek o dofinansowanie zadania pn. „Budowy ul. Derdowskiego, ul. Majkowskiego i ul. Ks. Sychty w Chwaszczynie”. Na dzień 31.12.2025 r. nie rozpatrzono wniosku.

Również w dniu 1 kwietnia 2025 roku Gmina Żukowo złożyła do Banku Gospodarstwa Krajowego wniosek dotyczący realizacji przedsięwzięcia pn. „Poprawa jakości życia i zdrowia mieszkańców miasta Żukowo poprzez budowę ciągu pieszo-rowerowego przy ul. Pałacowej w miejscowości Małkowo wraz z zagospodarowaniem zieleni”. Planowany termin realizacji inwestycji określono na dzień 30 czerwca 2027 roku. Całkowita wartość zadania wynosi 8 922 189,66 zł. Inwestycja planowana jest do finansowania w formie pożyczki ze środków Unii Europejskiej.

4.2 Projekty zakończone w roku 2025

W 2025 roku Gmina Żukowo zakończyła realizację części inwestycji współfinansowanych z programów krajowych. Zadania te obejmowały rozwój infrastruktury drogowej, sportowej oraz poprawę efektywności infrastruktury technicznej.

Zakończono realizację projektu pn. „Rozświetlamy Gminę Żukowo”, współfinansowanego z Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład. Zadanie obejmowało modernizację infrastruktury oświetleniowej na terenie gminy. Roboty realizowano od 21 marca 2025 roku do 28 sierpnia 2025 roku, natomiast zakończenie projektu nastąpiło 15 września 2025 roku. Całkowita wartość inwestycji wyniosła 625 100,00 zł, w tym dofinansowanie 500 080,00 zł.

W 2025 roku zakończono również realizację inwestycji pn. „Modernizacja kompleksu sportowego ORLIK w Żukowie”, dofinansowanej ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki. Prace prowadzono od 22 listopada 2024 roku do 1 października 2025 roku. Łączna wartość inwestycji wyniosła 984 924,50 zł, z czego 436 154,50 zł stanowiło dofinansowanie.

Zakończono także realizację zadania pn. „Budowa drogi dla pieszych i rowerów przy drodze gminnej Przyjaźń – Skrzyszewo – etap II”, realizowanego w ramach Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład. Wartość zadania wyniosła 2 499 408,47 zł, z czego 2 000 000,00 zł stanowiło dofinansowanie zewnętrzne. Termin zakończenia realizacji inwestycji przypadał na dzień 28 lipca 2025 roku.

Ponadto zakończono realizację projektu pn. „Renowacja zabytkowego budynku starej szkoły we wsi Sulmin w Gminie Żukowo” realizowanego w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków. Inwestycja była prowadzona w okresie od 10 października 2024 roku do 14 listopada 2025 roku. Wartość przedsięwzięcia wyniosła 1 539 613,47 zł, przy dofinansowaniu w wysokości 833 000,00 zł.

4.3 Projekty w trakcie realizacji

W 2026 roku Gmina Żukowo realizuje szereg inwestycji infrastrukturalnych współfinansowanych ze środków krajowych i unijnych. Projekty obejmują rozwój infrastruktury drogowej, sportowej, edukacyjnej i komunalnej, a także przedsięwzięcia związane z ochroną zabytków oraz poprawą jakości życia mieszkańców.

W ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg realizowane jest zadanie pn. „Budowa drogi gminnej nr 157018 G w Baninie – ul. Pszenna”. Okres realizacji robót przewidziano od 5 grudnia 2024 roku do 31 grudnia 2025 roku. Całkowita wartość zadania wynosi 16 413 536,89 zł, z czego dofinansowanie stanowi 7 402 500,00 zł.

Trwa również realizacja projektu pn. „Zakup i montaż lodowiska mobilnego w miejscowości Banino”, współfinansowanego przez Ministerstwo Sportu i Turystyki. Termin zakończenia zadania przewidziano na 31 grudnia 2026 roku. Wartość projektu wynosi 1 707 240,00 zł, przy dofinansowaniu w wysokości 500 000,00 zł.

W ramach Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład prowadzona jest inwestycja pn. „Budowa Szkoły Podstawowej w Leźnie”. Planowany termin zakończenia inwestycji określono na dzień 31 lipca 2026 roku z możliwością przedłużenia realizacji o kolejny rok. Wartość przedsięwzięcia wynosi 15 373 770,00 zł, w tym dofinansowanie 8 000 000,00 zł.

W 2026 roku realizowane będą także roboty budowlane przy budynku szkoły podstawowej we wsi Skrzyszewo w Gminie Żukowo, prowadzone w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków. Wartość projektu wynosi 2 106 400,33 zł, natomiast wysokość przyznanego dofinansowania stanowi 1 500 000,00 zł. Zakończenie realizacji inwestycji planowane jest do dnia 31 grudnia 2026 roku.

W 2026 roku trwa realizacja projektu pn. „Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych na terenie Gminy Żukowo”, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Całkowita wartość inwestycji wynosi 4 750 178,50 zł, przy dofinansowaniu w wysokości 1 699 999,98 zł. Termin realizacji zadania przewidziano do 31 grudnia 2026 roku.

Realizowane jest również zadanie pn. „Budowa ul. Słonecznej w Rębiechowie”, dofinansowane z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Planowany termin zakończenia inwestycji wyznaczono na dzień 30 listopada 2027 roku. Wartość projektu wynosi 14 596 742,54 zł, z czego 5 300 000,00 zł stanowi dofinansowanie.

W 2026 roku procedowane będą także nowe przedsięwzięcia inwestycyjne, dla których Gmina Żukowo złożyła wnioski o dofinansowanie w 2025 roku. Wśród nich znajduje się zadanie pn. „Budowa kompleksu sportowego ORLIK w Baninie”, którego planowana wartość wynosi 3 972 138,00 zł, przy planowanym dofinansowaniu w wysokości 1 500 000,00 zł.

Prowadzone będą również działania związane z projektem pn. „Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż drogi gminnej ul. Brylantowej w miejscowości Przyjaźń i Skrzyszewo w gminie Żukowo”. Wartość inwestycji wynosi 3 043 264,89 zł, z czego planowane dofinansowanie stanowi 758 653,19 zł.

Realizowane będzie także zadanie pn. „Poprawa jakości życia i zdrowia mieszkańców miasta Żukowo poprzez budowę ciągu pieszo-rowerowego przy ul. Pałacowej w miejscowości Małkowo wraz z zagospodarowaniem zieleni”. Wartość projektu wynosi 8 922 189,66 zł. Zadanie realizowane będzie przy wykorzystaniu pożyczki finansowanej ze środków Unii Europejskiej.

4.4 Współpraca z organizacjami pozarządowymi

W 2025 roku Gmina Żukowo kontynuowała współpracę z organizacjami pozarządowymi w ramach otwartych konkursów ofert oraz mechanizmów regrantingowych.

Łączna wartość środków przeznaczonych na realizację zadań publicznych wyniosła

1 057 500,00 zł.

Środki przeznaczono m.in. na:

- rozwój sportu,
- wspieranie kultury fizycznej,
- kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego,
- turystykę i krajoznawstwo,
- regranting,
- fundusze młodzieżowe i senioralne,
- promocję wolontariatu.

Wsparciem objęto liczne organizacje społeczne, kluby sportowe, fundacje oraz stowarzyszenia działające na rzecz mieszkańców Gminy Żukowo.

5 Grunty i nieruchomości gminne

Obrót nieruchomościami gminnymi regulują przepisy zawarte w ustawie o gospodarce nieruchomościami i Kodeksie Cywilnym. Grunty będące własnością gminy mogą być przedmiotem sprzedaży, zamiany, zrzeczenia się, oddania w użytkowanie wieczyste, użytkowanie, trwały zarząd, dzierżawę lub najem.

5.1 Grunty

Zasób nieruchomości gminnych (tj. grunty stanowiące własność Gminy Żukowo) obejmuje:

- działki o przeznaczeniu usługowym i publicznym,
- tereny pod infrastrukturę techniczną i drogową,
- grunty przeznaczone pod realizację zadań własnych gminy (m.in. szkoły, obiekty publiczne, infrastruktura komunalna),
- nieruchomości wykorzystywane na potrzeby inwestycji gminnych,

- pojedyncze nieruchomości o funkcji mieszkaniowej lub socjalnej (w ramach zasobu komunalnego).

Zgodnie z ogólną definicją stosowaną w raportach o stanie gminy oraz danych GUS, **gminny zasób nieruchomości obejmuje wyłącznie nieruchomości stanowiące własność gminy, służące realizacji jej zadań własnych lub przeznaczone do gospodarowania (sprzedaż, dzierżawa, najem, użytkowanie wieczyste).**

Na podstawie standardów klasyfikacyjnych stosowanych w raportach samorządowych i ewidencji gruntów można wyróżnić w gminach takich jak Żukowo następujące grupy nieruchomości:

Grunty zabudowane i zurbanizowane

- tereny mieszkaniowe,
- tereny usług publicznych,
- tereny administracji,
- obiekty infrastruktury komunalnej.

Stanowią one podstawę realizacji zadań własnych gminy.

Grunty rolne i niezurbanizowane

- grunty rolne w zasobie gminy,
- tereny niezabudowane przeznaczone pod przyszłe inwestycje,
- obszary oczekujące na zmianę przeznaczenia w planach zagospodarowania przestrzennego.

Grunty infrastrukturalne

- drogi gminne,
- pasy techniczne,
- tereny pod sieci wodociągowe i kanalizacyjne,
- tereny publiczne.

Grunty o funkcji przyrodniczej

- lasy,

- tereny zieleni,
- obszary chronione i rekreacyjne.

W okresie od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2025 r. Gmina Żukowo nabyła prawo własności do 124 działek o łącznej wartości 2 455 518,51 zł oraz o łącznej powierzchni 3,6034 ha, w tym:

- 8 działek - w drodze umowy sprzedaży,
- 1 działka - w drodze umowy darowizny,
- 94 działek - które przeszły z mocy prawa na własność Gminy Żukowo na podstawie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej,
- 14 działek - które przeszły z mocy prawa na własność Gminy Żukowo na podstawie decyzji podziałowej,
- 7 działek - które przeszły z mocy prawa na własność Gminy Żukowo na podstawie decyzji komunalizacyjnych Wojewody Pomorskiego z 2017 r.

Ponadto do ewidencji wprowadzono działki powstałe w wyniku decyzji podziałowych oraz dokonano korekty wartości początkowych gruntów, za które w 2025 r. wypłacono odszkodowania.

W okresie od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2025 r. Gmina Żukowo zbyła prawo własności 67 działek o łącznej powierzchni 17,7785 ha oraz o wartości 1 089 700,40 zł.

Ponadto, w związku z wydanymi decyzjami podziałowymi oraz wypłatą odszkodowań za działki w wysokości niższej niż pierwotnie szacowano, dokonano wyksięgowania gruntów z ewidencji środków trwałych.

W 2025 r. powierzchnia gruntów oddanych w zarząd trwały zmniejszyła się 0,1141 ha.

W 2025 r., w wyniku weryfikacji, powierzchnia gruntów oddanych w użytkowanie wieczyste zmniejszyła się w ewidencji 0,6117 ha.

W 2025 r. nie dokonano żadnych zmian w powierzchni oraz wartości gruntów przekazanych w użytkowanie Zakładowi Opieki Zdrowotnej.

Gmina Żukowo posiada w użytkowaniu wieczystym nieruchomość stanowiącą własność Skarbu Państwa, położoną w Leźnie, oznaczoną jako działka nr 99/18 0 pow. 163 m², przeznaczoną pod chodnik. Wartość prawa użytkowania wieczystego wynosi 529,00 zł, natomiast wartość gruntu wynosi 4 401,00 zł.

W 2025 roku gmina zapłaciła kwotę 396 846,00 do Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa za działkę w Niestępowie, która została przekazana Gminie Żukowo. Konieczność zapłaty spowodowana była innym przeznaczeniem działki w kolejnych latach niż wskazane w akcie notarialnym.

5.2 Zbycia nieruchomości sprzedaż / darowizna

W 2025 r. dokonano zbycia nieruchomości w formie sprzedaży.

- działki nr 614/31 położonej w Żukowie M., o powierzchni 0,0157 ha, na podstawie aktu notarialnego Rep. A 5961/2025 z dnia 15.12.2025 r.;
- działki nr 614/29 położonej w Żukowie M., o powierzchni 0,0137 ha, na podstawie aktu notarialnego Rep. A 5961/2025 z dnia 15.12.2025 r.

Dokonano zbycia w formie darowizny działki nr 84/2 obręb Skrzyszewo, o powierzchni 0,0178 ha, na podstawie aktu notarialnego Rep. A 7658/2025 z dnia 29.08.2025 r.

5.3 Odszkodowania za ZRID

W 2025 r. Gmina Żukowo, z mocy prawa przejęła łącznie 111 działek:

- a) Decyzją Starosty Kartuskiego z dnia 15 listopada 2025 r. nr B.6740.7.46.2023.IF.MA pn. „Zadanie 1 – Budowa ul. Księżycowej i ul. Przemysłowej w Baninie, etap 1 i etap 2, Zadanie 2 – Budowa ul. Pszennej w Baninie” (87 działek)
- b) Decyzją Starosty Kartuskiego z dnia 11 lipca 2025 r. nr B.6740.2118.2024.MA pn. „Budowa ul. Polnej wraz z rozbudową skrzyżowania z ul. Armii Krajowej w Pępowie” (4 działki)
- c) Decyzją Starosty Kartuskiego z dnia z dnia 13 czerwca 2025 r. nr B.6740.1464.2024.MC Rozbudowa dróg gminnych – ul. Macierzy Szkolnej i ul. Św. Floriana w miejscowości Sulmin Rozbudowa dróg gminnych - ul. Macierzy Szkolnej i ul. Św. Floriana w miejscowości Sulmin (3 działki)
- d) Na mocy decyzji Burmistrza Gminy Żukowo (decyzje podziałowe art.98 u.g.n.): 17 działek.

W 2025 r. Gmina Żukowo **wypłaciła odszkodowania:**

– za nieruchomości, które na mocy decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowych przeszły na własność Gminy Żukowo – w łącznej wysokości 2.717.002,36 zł;

– za nieruchomości, które na mocy decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji przeciwpowodziowej przeszły na własność Gminy Żukowo – w łącznej wysokości 1.658.017,00 zł.

W 2025 r. Gmina **otrzymała odszkodowania** za nieruchomości, które z mocy prawa zostały przejęte przez Skarb Państwa:

- 1) Decyzja o ustaleniu lokalizacji linii kolejowej "prace na alternatywnym ciągu transportowym Bydgoszcz-Trójmiasto" - Odcinek B: dla linii kolejowa nr 201 od km 172,374 do km 191,629 wraz z trzecim torem (odcinek Gdańsk-Osowa-Gdynia Główna): 2.105.227,40 zł
- 2) Decyzja o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej pn. "Budowa Obwodnicy Metropolii Trójmiejskiej. Zadanie 2: Węzeł Żukowo (z węzłem) - Węzeł Gdańsk Południe (z węzłem) - Odcinek A od km 17+606,73 do km 30+874,09" : 1.681.145,55 zł
- 3) Decyzja o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej pn. " Budowa Obwodnicy Metropolii Trójmiejskiej.Zadanie1: węzeł Chwaszczyno (bez węzła) - węzeł Żukowo (bez węzła)": 33.175,80 zł.

5.4 Opłaty adiacenckie – dochody

Wpływy z opłat adiacenckich w 2025 r. wyniosły 1.080.163,47 zł.

W 2025 r. zostało wydanych 83 decyzji na wartość 467.626,60 zł.

5.5 Nabycia nieruchomości / darowizny

W 2025 r. dokonano nabycia nieruchomości w formie zakupu nieruchomości w formie sprzedaży.

Nabyto:

- udział 1/6 w działce nr 109/7 położonej w Tuchomiu, o powierzchni 0,0674 ha i wartości gruntu 1 000,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 1 200,00 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 1116/2025 z dnia 28.02.2025 r.;
- działkę nr 100/12 położoną w Żukowie G., o wartości gruntu 31 800,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 33.014,14 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 3667/2025 z dnia 17.07.2025 r.;

- działkę nr 100/13 położoną w Żukowie G., o wartości gruntu 25 800,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 26 785,06 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 3667/2025 z dnia 17.07.2025 r.;
- działkę nr 39/22 położoną w Tuchomiu, o powierzchni 0,0580 ha i wartości gruntu 29 000,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 30 798,22 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 3659/2025 z dnia 17.07.2025 r.;
- działkę nr 108/8, obręb Tuchom, o powierzchni 0,0767 ha i wartości gruntu 264 000,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 266 934,00 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 1116/2025 z dnia 28.02.2025 r.;
- działkę nr 1551 położoną w Żukowie M. – pierwokup, o powierzchni 0,0845 ha i wartości gruntu 325 000,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 327 773,24 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 4565/2025 z dnia 24.09.2025 r.;
- działkę nr 79 położoną w Borkowie, o powierzchni 0,1382 ha i wartości gruntu 512 100,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 515 033,00 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 59954/2025 z dnia 15.12.2025 r.;
- działkę nr 80/2 położoną w Borkowie, o powierzchni 0,0642 ha i wartości gruntu 237 900,00 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 239 262,00 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 59954/2025 z dnia 15.12.2025 r.

W 2025 r. dokonano nabycia nieruchomości w formie darowizny:

- działkę nr 740/23 położoną w Żukowie M., Powiat Kartuski, o powierzchni 0,2425 ha i wartości gruntu 307 853,75 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 310 508,85 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 4299/2025 z dnia 6.05.2025 r.;
- udział 6/32 w działce nr 916/37 położonej w Żukowie G., o powierzchni 0,0041 ha i wartości gruntu 153,75 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł

922,95 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 1109/2025 z dnia 28.02.2025 r.;

- łączny udział 10/32 w działce nr 916/37 położonej w Żukowie G., – udział 4/32, udział 2/32 oraz udział 4/32, o powierzchni 0,0041 ha i wartości gruntu 256,25 zł. Łączny koszt wraz z kosztem aktu notarialnego wyniósł 1 246,85 zł. Nabycie nastąpiło na podstawie aktu notarialnego Rep. A 736/2025 z dnia 14.02.2025 r.

6 Infrastruktura techniczna

6.1 Zaopatrzenie w wodę

Zaopatrzenie w wodę na terenie Gminy Żukowo realizowane jest przez **Spółkę Komunalną Żukowo Sp. z o.o.**, która jest gminnym przedsiębiorstwem komunalnym odpowiedzialnym za pobór, uzdatnianie i dystrybucję wody oraz eksploatację sieci wodociągowej. Spółka prowadzi również działania związane z utrzymaniem infrastruktury wodociągowej i zapewnieniem ciągłości dostaw wody dla odbiorców indywidualnych, instytucjonalnych i gospodarczych.

System zaopatrzenia w wodę

System wodociągowy w Gminie Żukowo opiera się na sieci lokalnych ujęć wody oraz stacjach uzdatniania, z których woda po procesie oczyszczania i kontroli jakości trafia do sieci dystrybucyjnej. Spółka Komunalna Żukowo odpowiada za proces uzdatniania, który obejmuje m.in. filtrację i dostosowanie parametrów wody do obowiązujących norm jakościowych dla wody przeznaczonej do spożycia.

Funkcjonowanie systemu i bieżące warunki (2025)

W 2025 roku system zaopatrzenia w wodę w Gminie Żukowo funkcjonował w warunkach dużego obciążenia infrastruktury wynikającego ze wzrostu liczby mieszkańców oraz intensywnej zabudowy mieszkaniowej. W materiałach informacyjnych oraz doniesieniach dotyczących pracy systemu wskazywano na okresowe trudności w utrzymaniu stabilnych parametrów dostaw wody w niektórych częściach gminy, co wynikało z rosnącego zapotrzebowania oraz ograniczeń przepustowości infrastruktury.

Infrastruktura i ujęcia wody

System wodociągowy opiera się na istniejącej infrastrukturze technicznej, która w ostatnich latach była przedmiotem analiz i działań modernizacyjnych. Wskazywano, że wydajność części ujęć i stacji uzdatniania wody jest ograniczona względem rosnącego zapotrzebowania, co wpływa na konieczność prowadzenia inwestycji modernizacyjnych oraz rozbudowy sieci.

Zarządzanie systemem

Spółka Komunalna Żukowo jako operator systemu, realizuje zadania w zakresie:

- bieżącej eksploatacji sieci wodociągowej,
- usuwania awarii i utrzymania ciągłości dostaw,
- monitorowania jakości wody,
- rozliczeń odbiorców w systemie zbiorowego zaopatrzenia w wodę.

Działalność ta realizowana jest na podstawie przepisów ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków.

7 Gospodarka Ściekowa

7.1.1 Kanalizacja

System kanalizacji sanitarnej w Gminie Żukowo jest zarządzany przez **Spółkę Komunalną Żukowo Sp. z o.o.**, która odpowiada za eksploatację sieci, odbiór ścieków, utrzymanie infrastruktury oraz realizację inwestycji wodno-kanalizacyjnych na terenie gminy.

Struktura systemu kanalizacyjnego

Kanalizacja w gminie obejmuje rozbudowaną sieć sanitarną, która jest systematycznie rozwijana w związku z intensywnym rozwojem zabudowy mieszkaniowej (szczególnie w miejscowościach takich jak Banino, Chwaszczyno, Tuchom, Pępowo, Leżno i Żukowo).

System obejmuje:

- sieci kanalizacji sanitarnej,
- przepompownie ścieków,
- odcinki sieci doprowadzane do granic działek,

- przyłącza do nieruchomości.

Realizowane inwestycje (potwierdzone dane projektowe)

Jednym z kluczowych przedsięwzięć realizowanych w ostatnich latach (kontynuowanych w 2025 r. w zakresie wdrażania i rozliczeń) jest projekt:

„Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy Żukowo – etap II”

Zakres projektu obejmuje:

- budowę ok. **17,5 km sieci kanalizacji sanitarnej**,
- podłączenie mieszkańców do nowo wybudowanej sieci,
- modernizację infrastruktury wodociągowej,
- rozbudowę systemu w wybranych miejscowościach gminy.

W ramach projektu wskazano również objęcie systemem kanalizacyjnym około 1 956 mieszkańców.

Funkcjonowanie systemu w 2025 roku

W 2025 roku Spółka Komunalna Żukowo:

- prowadziła bieżącą eksploatację i rozbudowę sieci,
- realizowała prace inwestycyjne związane z przyłączaniem nowych odcinków,
- prowadziła działania informacyjne dotyczące podłączeń nieruchomości do istniejącej sieci,
- wdrażała kolejne etapy projektów unijnych.

Spółka odpowiada również za:

- odbiór i transport ścieków,
- eksploatację przepompowni,
- wydawanie warunków przyłączeniowych,
- nadzór nad przyłączami kanalizacyjnymi.

W 2025 roku złożono kolejne wnioski do programu FEnIKS, tym razem dla zadania pn. „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy Żukowo – etap III”.

7.2 Referat Komunalny i Infrastruktury Drogowej

W 2025 roku Referat Komunalny i Infrastruktury Drogowej realizował szeroki zakres zadań związanych z zarządzaniem infrastrukturą drogową, obsługą inwestycji oraz utrzymaniem bezpieczeństwa i porządku w pasach drogowych na terenie Gminy Żukowo.

W ramach prowadzonych postępowań i działań administracyjnych wydano 405 decyzji uzgadniających przyłącza oraz 9 oświadczeń o prawie dysponowania nieruchomością na cele budowlane. Istotną część pracy referatu stanowiły również sprawy związane z zajęciem pasa drogowego – wydano 370 decyzji zezwalających na zajęcie pasa drogowego. Ponadto zawarto 6 umów uzgadniających dotyczących lokalizacji słupów energetycznych oraz działek niebędących drogami publicznymi.

W zakresie organizacji ruchu sporządzono i zaopiniowano łącznie 82 opinie dotyczące organizacji ruchu. Referat prowadził także działania związane z obsługą szkód majątkowych i komunikacyjnych – w 2025 roku odnotowano 80 zgłoszeń w tym zakresie.

Duża liczba spraw dotyczyła również zapewnienia dostępności komunikacyjnej nieruchomości. Wydano 311 informacji o dostępie do drogi gminnej publicznej, a także 134 decyzje dotyczące lokalizacji zjazdów z dróg gminnych. W ramach realizacji obowiązków wynikających z ustawy o drogach publicznych przeprowadzono 129 uzgodnień na podstawie art. 35 oraz 14 uzgodnień na podstawie art. 48 ustawy.

W 2025 roku referat realizował także zadania związane z utrzymaniem terenów zielonych oraz porządku w pasach drogowych – zawarto 55 umów dotyczących pielęgnacji terenów zielonych i utrzymania czystości.

W zakresie zarządzania ruchem oraz korzystania z infrastruktury drogowej wydano 333 zezwolenia na wjazd w strefę ograniczeń w ruchu pojazdów po odcinkach dróg gminnych oraz 40 zezwoleń na przejazd pojazdów nienormatywnych.

Ponadto referat prowadził działania związane z planowaniem przestrzennym i procesami inwestycyjnymi, realizując 510 uzgodnień urbanistycznych.

7.3 Infrastruktura drogowa

7.3.1 Drogi Gminne

Drogi gminne w Gminie Żukowo stanowią najliczniejszą kategorię dróg publicznych i obejmują:

- układ ulic miejsko-wiejskich w gm. Żukowo,
- drogi lokalne w sołectwach,
- drogi dojazdowe do zabudowy mieszkaniowej i terenów inwestycyjnych,
- drogi wewnętrzne przejęte do kategorii gminnych w wyniku rozwoju urbanizacji.

W ewidencji gminnej znajdują się setki odcinków dróg, które są klasyfikowane jako gminne – ich pełny wykaz funkcjonuje w dokumentach Urzędu Gminy i systemie ewidencji dróg gminnych.

7.3.2 Drogi Powiatowe

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonuje rozbudowana sieć dróg powiatowych zarządzanych przez Zarząd Dróg Powiatowych w Kartuzach.

Do najważniejszych odcinków należą (wg funkcji komunikacyjnej i przebiegu przez gminę):

- drogi łączące Żukowo z Kartuzami,
- drogi łączące Żukowo z Przodkowem i Somoninem,
- drogi powiatowe obsługujące miejscowości: Banino, Leżno, Miszewo, Tuchom, Pępowo, Chwaszczyno, Sulmin, Niestępowo.

7.3.3 Drogi Wojewódzkie

Przez Gminę Żukowo przebiegają następujące drogi wojewódzkie:

- **DW211** – Nowa Dąbrowa ↔ Sierakowice ↔ Kartuzy ↔ Żukowo,

- **DW218** – Gdynia ↔ Chwaszczyno ↔ Kartuzy,
- **DW224** – (powiązania w kierunku Wejherowa i Trójmiasta – układ regionalny przez obrzeża gminy).

7.3.4 Drogi Krajowe

Przez teren Gminy Żukowo przebiegają następujące drogi krajowe:

- **DK7** – Gdańsk ↔ Żukowo ↔ dalej w kierunku Warszawy i Krakowa,
- **DK20** – Żukowo ↔ Kościerzyna ↔ Stargard (kierunek Pomorze Zachodnie).

Dodatkowo przez obszar gminy oraz jej bezpośrednie otoczenie przebiegają ważne drogi ekspresowe stanowiące układ krajowy:

- **S6 (Trasa Kaszubska)** – odcinek w rejonie Chwaszczyna (powiązanie z układem Trójmiasta),
- **S7 (Obwodnica Metropolitalna Trójmiasta)** – odcinek przebiegający przez gminę Żukowo (w budowie / etapowo oddawany).

7.4 Ochrona środowiska

Urząd Gminy w Żukowie, realizując zadania wynikające z ustawy o ochronie zwierząt, opracował Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt.

Opracowanie Programu stanowi realizację obowiązku ustawowego, wynikającego z przepisów ustawy o ochronie zwierząt. Dokument ten ma na celu przeciwdziałanie bezdomności zwierząt oraz zapewnienie im właściwej opieki i schronienia. W ramach Programu Gmina realizuje zadanie dokarmiania wolno żyjących kotów, ukierunkowane na monitorowanie ich dobrostanu oraz systematyczną redukcję populacji. Gmina zapewnia również całodobową pomoc medyczną zwierzętom poszkodowanym w zdarzeniach drogowych i losowych, które ze względu na odniesione obrażenia mogą generować zagrożenie dla bezpieczeństwa mieszkańców. Ponadto systematycznie realizowane jest usuwanie padłych zwierząt z dróg i terenów gminnych, co służy zapobieganiu rozprzestrzenianiu się chorób odzwierzęcych.

Na realizację przedmiotowego Programu w 2025 roku wydatkowano kwotę 326 865,24 zł. W ramach podjętych działań odłowiono i zapewniono opiekę w schronisku dla zwierząt 90 osobnikom. Ponadto przeprowadzono zabiegi kastracji lub sterylizacji u 108 kotów wolno żyjących. Zrealizowano 63 interwencje weterynaryjne w związku ze zdarzeniami drogowymi i losowymi z udziałem zwierząt, natomiast specjalistyczna firma utylizacyjna przeprowadziła 72 akcje usunięcia padłych zwierząt z pasów drogowych i terenów gminnych. Gmina zapewniła również dostawy karmy dla około 150 kotów wolno żyjących, bytujących pod opieką społecznych opiekunów. Dodatkowo Gmina prowadzi regularne kontrole dobrostanu zwierząt domowych, ze szczególnym uwzględnieniem warunków bytowych psów utrzymywanych na uwięzi oraz w kojcach.

Dopełnieniem działań były akcje edukacyjne – w ramach zawartej umowy Ogólnopolskie Towarzystwo Ochrony Zwierząt Animals przeprowadziło prelekcje w Szkole Podstawowej w Tuchomiu oraz w Szkole Podstawowej nr 2 w Baninie.

Podejmowane są interwencje w związku z bytowaniem dzików w sąsiedztwie domostw, co jest podyktowane nie tylko kwestiami bezpieczeństwa, ale również zagrożeniem epidemiologicznym związanym z rozprzestrzenianiem się wirusa ASF (Afrykańskiego Pomoru Świń).

W ramach rozszerzenia działań prozwierzęcych nawiązano współpracę z Ośrodkiem Rehabilitacji Dzikich Zwierząt „Ostoja” w Pomieczynie. Dzięki tej inicjatywie, w 2025 roku udzielono specjalistycznej pomocy 77 dzikim zwierzętom pochodzącym z terenu gminy Żukowo.

Monitoring jakości powietrza prowadzony jest w trybie ciągłym poprzez czujniki zlokalizowane na budynkach Urzędu Gminy w Żukowie oraz OSP w Baninie. W roku sprawozdawczym 2025 nie stwierdzono przekroczeń dopuszczalnych norm emisji. W okresie grzewczym prowadzona jest weryfikacja stosowanych źródeł ciepła pod kątem ich zgodności z obowiązującymi przepisami uchwały antysmogowej. W okresie letnim prowadzone są interwencyjne kontrole dotyczące nielegalnego spalania odpadów poza instalacjami. Działania te mają na celu eliminację praktyk szkodliwych dla środowiska oraz egzekwowanie obowiązujących przepisów.

Równolegle, w ramach ochrony wód gruntowych, prowadzone są czynności kontrolne w zakresie szczelności zbiorników bezodpływowych oraz terminowości realizacji obowiązku wywozu nieczystości ciekłych z nieruchomości. W roku 2025 r. przeprowadzono 198

planowych kontroli w zakresie prawidłowości umów oraz dowodów uiszczania opłat za usługi asenizacyjne.

W ramach obowiązków ustawowych Gmina Żukowo sprawuje stałą opiekę nad grobami i miejscami pamięci, m.in. w Sulminie, Niestępowie, Miszewie oraz Żukowie. Zadania te obejmują m.in. bieżące remonty, sprzątanie terenu oraz koszenie trawy, w szczególności na Cmentarzu Żołnierzy Radzieckich w Żukowie.

W celu sprawnej realizacji powierzonych zadań, Gmina pozostaje w stałym kontakcie z jednostkami Ochotniczej Straży Pożarnej, Policją, Powiatowym Lekarzem Weterynarii w Kartuzach oraz Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego w Kartuzach.

7.4.1 Gospodarka odpadami

System gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Żukowo funkcjonuje w oparciu o zasadę samofinansowania, wynikającą z art. 6r ust. 2 ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Oznacza to, że wpływy z opłat ponoszonych przez mieszkańców powinny w całości pokrywać koszty odbioru, transportu i zagospodarowania odpadów komunalnych.

Według ewidencji ludności, liczba osób zameldowanych w Gminie Żukowo na dzień 31.12.2025 r. wynosiła 45 609 osób. Tymczasem systemem gospodarowania odpadami komunalnymi, na podstawie złożonych deklaracji, objętych zostało aż 51 924 mieszkańców. Oznacza to, iż liczba osób ujętych w systemie odpadowym jest większa o 6 315 osób od liczby osób zameldowanych. Liczba deklaracji przewyższa zatem oficjalne statystyki meldunkowe o blisko 14%. Wprowadzone procedury doprowadziły do maksymalnego uszczelnienia systemu, co przekłada się na sprawiedliwy i solidarny podział kosztów funkcjonowania gospodarki odpadami pomiędzy wszystkich rzeczywistych mieszkańców Gminy Żukowo.

W latach 2021–2025 odnotowano istotny wzrost ilości odpadów komunalnych odbieranych od mieszkańców. W 2021 roku było to 16 407,60 Mg, natomiast w 2025 roku ponad 20 Mg, co oznacza wzrost o około 23%.

Jednocześnie znacząco wzrosły koszty funkcjonowania całego systemu. W 2021 roku wynosiły one 13,3 mln zł, natomiast w 2025 roku na poziomie ok. 20 mln zł, co stanowi wzrost o około 47%. Na wzrost kosztów wpływ miały przede wszystkim wyższe stawki zagospodarowania odpadów w instalacjach komunalnych, obejmujące m.in. odpady zmieszane, BIO,

wielkogabarytowe oraz budowlane, a także wzrost kosztów energii, paliwa i wynagrodzeń w sektorze gospodarki odpadami.

Istotnym elementem systemu pozostaje funkcjonowanie Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK), którego koszty w analizowanym okresie wzrosły z 888 tys. zł w 2021 roku do 2,96 mln zł w 2025 roku, co oznacza wzrost o ponad 230%. Wzrost ten wynika zarówno ze zwiększonego wykorzystania PSZOK przez mieszkańców, jak i ogólnego wzrostu kosztów operacyjnych.

Na sytuację systemu wpływ miały również zmiany legislacyjne, w szczególności wynikające z nowelizacji przepisów dotyczących selektywnej zbiórki odpadów. Od 2025 roku wprowadzono obowiązek selektywnego zbierania tekstyliów i odzieży, co skutkuje koniecznością organizacji odrębnego strumienia odpadów oraz ponoszenia dodatkowych kosztów ich transportu i zagospodarowania. Szacunkowy koszt zagospodarowania tej frakcji wynosi ok. 3 300 zł za 1 Mg.

Pomimo wzrostu kosztów funkcjonowania systemu, stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi pozostaje niezmienna od lipca 2021 roku i wynosi 29,00 zł od osoby. W konsekwencji system przestał się bilansować, a różnica pomiędzy kosztami a dochodami jest pokrywana z budżetu gminy.

Wysokość dopłat z budżetu gminy wykazuje tendencję wzrostową i wyniosła: 1 145 869,53 zł w 2021 roku, 505 562,30 zł w 2022 roku, 1 481 964,33 zł w 2023 roku oraz 3 543 643,58 zł w 2024 roku. W 2025 roku dopłata wyniosła 6 743 371,20 zł.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa koszty systemu gospodarki odpadami komunalnymi nie powinny być finansowane z innych dochodów własnych gminy, lecz wyłącznie z opłat ponoszonych przez mieszkańców. W związku z powyższym konieczne jest dostosowanie wysokości opłaty do rzeczywistych kosztów funkcjonowania systemu, aby zapewnić jego stabilność finansową oraz zgodność z obowiązującymi regulacjami prawnymi.

Na terenie Gminy Żukowo, przy ul. Polnej 70 w Żukowie, funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Mieszkańcy mogą tam bezpłatnie przekazać m.in. odpady poremontowe, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, gabaryty, baterie, żarówki oraz odpady zielone (skoszoną trawę, liście czy gałęzie). Punkt cieszy się rosnącym zainteresowaniem – w 2025 roku odwiedziły go 20 382 osoby, co stanowi wzrost o 6 242

użytkowników w porównaniu do roku 2024 (14 140 osób). Wzrost liczby osób korzystających z PSZOK w 2025 roku w porównaniu do 2024 roku wyniósł zatem ponad 44%.

W odpowiedzi na potrzebę rozbudowy infrastruktury, w lutym 2025 roku gmina pozyskała dofinansowanie z Funduszy Europejskich dla Pomorza 2021–2027 w kwocie 1 699 999,98 zł. Umowę na wykonanie nowego obiektu podpisano w grudniu 2025 roku. Aktualnie trwają prace budowlane. Ich zakończenie zaplanowano na IV kw. 2026 roku, a oficjalne uruchomienie nowego PSZOK planowane jest do końca 2026 roku.

W celu ułatwienia mieszkańcom pozbywania się odpadów wielkogabarytowych, Gmina Żukowo zorganizowała w okresie wiosennym 2025 roku mobilną zbiórkę przydomową. W ramach tej akcji odpady były odbierane bezpośrednio sprzed posesji tych właścicieli nieruchomości, którzy do 31 marca 2025 r. zgłosili taką potrzebę do Urzędu Gminy. Inicjatywa spotkała się z dużym odzewem – odpady wielkogabarytowe odebrano łącznie z 780 nieruchomości. Masa zebranych w ten sposób odpadów wyniosła 155,5 tony, a całkowity koszt ich utylizacji, który w całości pokryła Gmina, wyniósł 246 949 zł.

7.5 Monitoring środowiska

W 2025 roku Gmina Żukowo realizowała działania związane z monitoringiem środowiska oraz poprawą jakości powietrza na terenie gminy. Prowadzono bieżące działania informacyjne i kontrolne mające na celu ograniczenie emisji zanieczyszczeń oraz zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonują czujniki jakości powietrza umożliwiające mieszkańcom bieżące monitorowanie stanu powietrza atmosferycznego. Dane z urządzeń udostępniane są za pośrednictwem strony internetowej gminy oraz dedykowanych systemów monitoringu jakości powietrza. Czujniki umożliwiają pomiar stężeń pyłów zawieszonych PM10 oraz PM2,5, co pozwala na bieżącą ocenę poziomu zanieczyszczeń powietrza.

W 2025 roku Gmina Żukowo prowadziła również działania związane z ograniczaniem tzw. niskiej emisji. W związku z obowiązującą uchwałą antysmogową Województwa Pomorskiego realizowano kontrole źródeł ogrzewania oraz sposobu spalania paliw w budynkach mieszkalnych. Kontrole dotyczyły przestrzegania przepisów w zakresie użytkowania instalacji grzewczych oraz jakości stosowanych paliw opałowych. W wyniku przeprowadzonych kontroli, w roku 2025 wystąpiono z 13 wnioskami o ukaranie właścicieli nieruchomości.

Działania monitoringowe i proekologiczne wspierane były również poprzez realizację programu „Czyste Powietrze”. Zgodnie z informacjami zawartymi w „Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Żukowo na lata 2025–2030 z perspektywą na lata 2031–2034”, do 2024 roku na terenie gminy złożono 1 673 wnioski o dofinansowanie w ramach programu, a wartość wypłaconych dotacji przekroczyła 16 mln zł. Program przyczynia się do wymiany nieefektywnych źródeł ciepła oraz poprawy efektywności energetycznej budynków mieszkalnych.

Gmina Żukowo kontynuowała także działania proekologiczne w ramach programu „Czyste Powietrze”. W 2025 roku rozszerzono wsparcie dla mieszkańców o najwyższym poziomie dofinansowania, podpisując porozumienie operatorskie z WFOŚiGW w Gdańsku. Głównym celem programu „Czyste Powietrze” jest poprawa jakości powietrza oraz zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych poprzez wymianę źródeł ciepła i poprawę efektywności energetycznej jednorodzinnych budynków mieszkalnych. W ramach programu można uzyskać dofinansowanie m.in. na: wymianę nieefektywnego źródła ciepła, modernizację instalacji c.o./c.w.u., ocieplenie budynku oraz wymianę okien i drzwi.

W gminnym punkcie informacyjno-konsultacyjnym mieszkańcy otrzymują wsparcie oraz pomoc w procesie składania wniosków, a także uzyskiwania i rozliczania dofinansowania. W 2025 roku w ramach pracy punktu prowadzone były akcje edukacyjne, m.in. podczas wyjazdów szkoleniowych do Minikowa (lipiec 2025 r.) i Starego Pola (wrzesień 2025 r.) oraz w trakcie Forum Wsparcia i Zdrowia w Żukowie (listopad 2025 r.). Aktywność ta przyniosła wymierne efekty finansowe i ekologiczne. Jak wynika z danych Funduszu, w roku 2025 na terenie Gminy Żukowo sfinalizowano 132 inwestycji, które zostały dofinansowane łączną kwotą 1 831 979,24 zł.

Monitoring środowiska na terenie Gminy Żukowo obejmował również działania związane z gospodarką odpadami, ochroną wód oraz kontrolą oddziaływania inwestycji na środowisko naturalne, realizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa ochrony środowiska oraz dokumentami strategicznymi gminy.

7.5.1 Azbest

W 2025 roku na terenie Gminy Żukowo prowadzono działania związane z realizacją programu usuwania wyrobów zawierających azbest oraz ograniczaniem negatywnego wpływu tych materiałów na środowisko i zdrowie mieszkańców. Zadania realizowane były zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy o zakazie stosowania wyrobów zawierających azbest oraz gminnym programem usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest.

W ramach prowadzonych działań Burmistrz Gminy Żukowo ogłosił nabór wniosków o dofinansowanie prac związanych z usuwaniem, transportem oraz unieszkodliwianiem materiałów zawierających azbest z nieruchomości położonych na terenie gminy. Program skierowany był do właścicieli nieruchomości planujących usunięcie wyrobów azbestowych, w szczególności pokryć dachowych i elewacji budynków.

Mieszkańcy mogli składać wnioski o udzielenie dofinansowania do dnia 30 kwietnia 2025 roku w Urzędzie Gminy w Żukowie lub drogą elektroniczną. Dofinansowanie obejmowało koszty związane z demontażem wyrobów zawierających azbest, zabezpieczeniem odpadów, transportem, przekazaniem odpadów na uprawnione składowisko odpadów niebezpiecznych oraz ich unieszkodliwieniem.

Realizacja programu miała na celu sukcesywne ograniczanie ilości wyrobów zawierających azbest znajdujących się na terenie Gminy Żukowo, poprawę bezpieczeństwa mieszkańców oraz ochronę środowiska naturalnego. Zadania związane z usuwaniem azbestu realizowane były przy współudziale środków zewnętrznych pochodzących z systemu finansowania ochrony środowiska, w tym programów Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz wojewódzkich funduszy ochrony środowiska.

Zgodnie z Uchwałą Nr VI/28/2011 Rady Miejskiej w Żukowie z dnia 25 lutego 2011 r. w sprawie zasad udzielania osobom fizycznym dotacji celowych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów inwestycji związanych z ochroną środowiska, wraz z późniejszymi zmianami, w 2025 roku realizowano zadanie pn. „Usuwanie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Żukowo w 2025 roku”.

Do programu przystąpiło 43 beneficjentów, u których zrealizowano zadanie polegające na prawidłowym demontażu oraz usunięciu wyrobów zawierających azbest z nieruchomości

położonych na terenie Gminy Żukowo. Demontaż pokryć dachowych prowadzony był przez uprawnioną firmę wyłonioną w drodze zapytania ofertowego.

W wyniku realizacji zadania zebrano i przekazano do unieszkodliwienia ponad 123 tony odpadów niebezpiecznych zawierających azbest. Całkowity koszt realizacji programu wyniósł 90 719,52 zł brutto.



Zdjęcie nr.2 Azbest przygotowany do utylizacji

7.5.2 Edukacja Ekologiczna

W ramach realizacji działań informacyjno-edukacyjnych Gmina Żukowo opracowała oraz zleciła druk materiałów dotyczących przeciwdziałania spalaniu odpadów w paleniskach domowych. Przygotowano ulotkę pt. „Nie spalaj odpadów w piecu!”, zawierającą informacje o negatywnych skutkach środowiskowych i zdrowotnych związanych z tym procederem.

W ramach zadania wykonano 2 000 egzemplarzy ulotek. Łączny koszt realizacji wyniósł 295,20 zł brutto i został pokryty ze środków budżetu Gminy Żukowo.

Materiały zostały przekazane sołtysom z terenu gminy, przewodniczącym rad osiedli miasta Żukowo oraz do Gminnego Ośrodka Kultury i Sportu w Żukowie z prośbą o ich rozpowszechnienie wśród mieszkańców. Dodatkowo treść ulotki opublikowano na stronie internetowej gminy, w mediach społecznościowych oraz w magazynie informacyjnym „Moja Gmina”.

Działanie miało na celu zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz ograniczenie zjawiska spalania odpadów w gospodarstwach domowych.



Ulotka informacyjna Gminy Żukowo

8 Zagospodarowanie przestrzenne

8.1 Informacje ogólne

W 2025 roku Referat Urbanistyki – Zespół Zagospodarowania Przestrzennego prowadził działania związane z wydawaniem decyzji administracyjnych oraz realizacją polityki przestrzennej gminy.

Wydano:

- 820 decyzji o warunkach zabudowy,
- 109 decyzji lokalizacji inwestycji celu publicznego,
- 185 decyzji o przeniesieniu warunków zabudowy,
- 62 decyzje zmieniające warunki zabudowy.

Ponadto wydano:

- 23 zaświadczenia,
- 60 odpisów decyzji.

W zakresie planowania przestrzennego:

- wydano 13 decyzji ustalających opłatę planistyczną,
- wydano 1 807 zaświadczeń,

- sporządzono 322 wypisy i wyrisy.

Kontynuowano również działania związane z:

- opracowaniem planu ogólnego Gminy Żukowo,
- sporządzaniem i zmianą miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
- modernizacją systemu informacji przestrzennej.

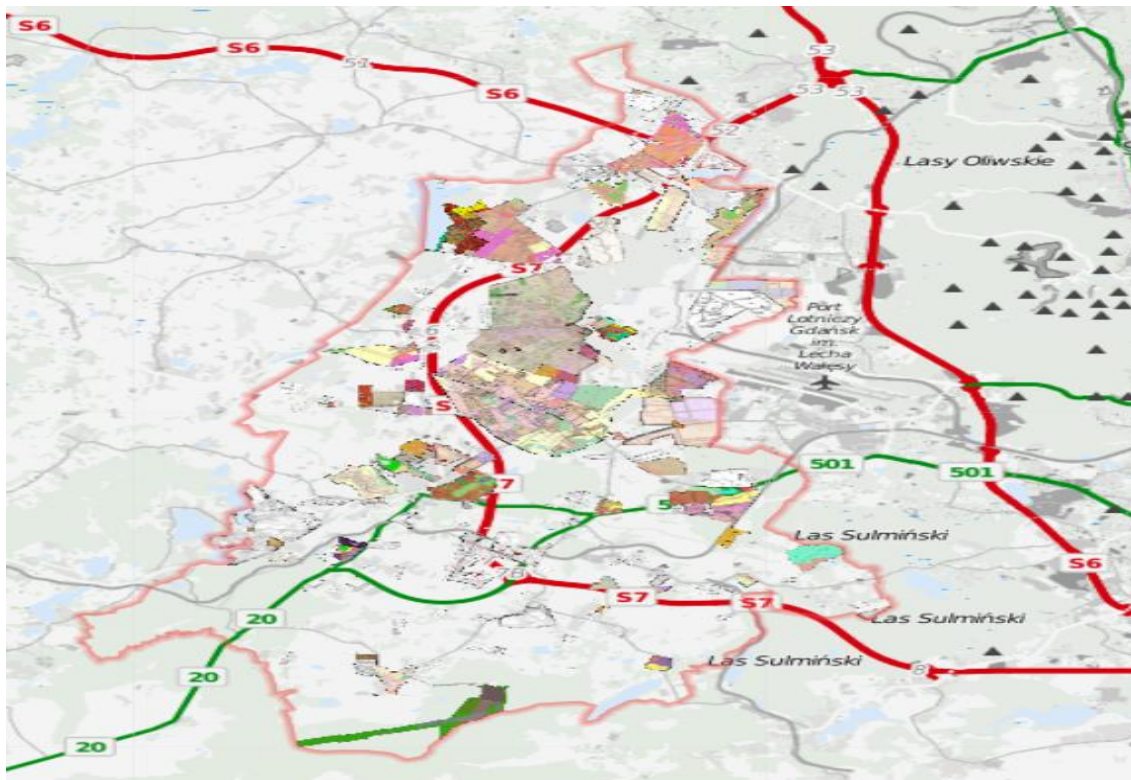
8.2 Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego stanowi podstawowe narzędzie prowadzenia polityki przestrzennej Gminy Żukowo. Gmina obejmuje obszar o powierzchni około 16 395 ha i należy do dynamicznie rozwijających się samorządów województwa pomorskiego, co wiąże się z intensywnym rozwojem zabudowy mieszkaniowej, usługowej oraz infrastrukturalnej.

Na terenie Gminy Żukowo obowiązują miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego obejmujące niewielką część obszaru gminy. Dokumenty planistyczne określają przeznaczenie terenów, zasady zagospodarowania oraz warunki zabudowy, stanowiąc podstawę realizacji inwestycji publicznych i prywatnych.

W 2025 roku Gmina Żukowo kontynuowała działania związane z opracowywaniem oraz zmianami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, dostosowując politykę przestrzenną do dynamicznego rozwoju gminy, potrzeb mieszkańców oraz wymogów wynikających z przepisów prawa. Prowadzono również procedury planistyczne dotyczące terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową, usługi, infrastrukturę drogową oraz tereny rekreacyjne i inwestycyjne.

Szczegółowe informacje dotyczące obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, procedur planistycznych oraz studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego dostępne są w Biuletynie Informacji Publicznej oraz na stronie internetowej Gminy Żukowo.



Mapa 1. tereny Gminy Żukowo objęte mpzp

8.3 Zabytki i ochrona konserwatorska

Na terenie Gminy Żukowo znajdują się liczne obiekty objęte ochroną konserwatorską, wpisane do rejestru zabytków województwa pomorskiego oraz ujęte w gminnej ewidencji zabytków. Nadzór nad ochroną zabytków sprawuje Pomorski Wojewódzki Konserwator Zabytków.

Do najcenniejszych obiektów zabytkowych na terenie gminy należą m.in. historyczny zespół poklasztorny Norbertanek w Żukowie wraz z kościołem pw. Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny, zabytkowe układy ruralistyczne wsi, dawne szkoły, dwory, cmentarze oraz obiekty sakralne i mieszkalne charakterystyczne dla regionu Kaszub.

Na obszarze Gminy Żukowo występują również strefy ochrony konserwatorskiej, obejmujące tereny o szczególnych wartościach historycznych, kulturowych i krajobrazowych. Realizacja robót budowlanych, prac konserwatorskich oraz inwestycji na terenach objętych ochroną wymaga uzyskania odpowiednich uzgodnień i decyzji właściwego konserwatora zabytków, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Gmina Żukowo prowadzi gminną ewidencję zabytków, obejmującą obiekty o wartościach historycznych i kulturowych, w tym budynki mieszkalne, obiekty użyteczności publicznej, zespoły dworsko-parkowe oraz obiekty związane z dziedzictwem kulturowym regionu kaszubskiego. Działania gminy w zakresie ochrony zabytków mają na celu zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz historycznego charakteru miejscowości znajdujących się na jej terenie.

Więcej informacji dotyczących ochrony zabytków oraz gminnej ewidencji zabytków dostępnych jest na stronie Gminy Żukowo oraz w Biuletynie Informacji Publicznej.

8.3.1 Program opieki nad zabytkami gminy Żukowo

Gmina Żukowo realizuje działania związane z ochroną dziedzictwa kulturowego oraz opieką nad zabytkami zgodnie z przepisami ustawy o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Program opieki nad zabytkami stanowi dokument wyznaczający kierunki działań gminy w zakresie ochrony oraz zachowania lokalnego dziedzictwa kulturowego.

Do głównych celów działań podejmowanych przez Gminę Żukowo należą:

- zahamowanie procesu degradacji obiektów zabytkowych oraz poprawa ich stanu technicznego,
- ochrona i zachowanie historycznego krajobrazu kulturowego,
- wspieranie działań związanych z rewitalizacją obiektów zabytkowych,
- ochrona układów ruralistycznych oraz historycznych założeń przestrzennych,
- prowadzenie działań edukacyjnych i promocyjnych związanych z dziedzictwem kulturowym regionu Kaszub,
- zwiększanie dostępności informacji o zabytkach znajdujących się na terenie gminy.

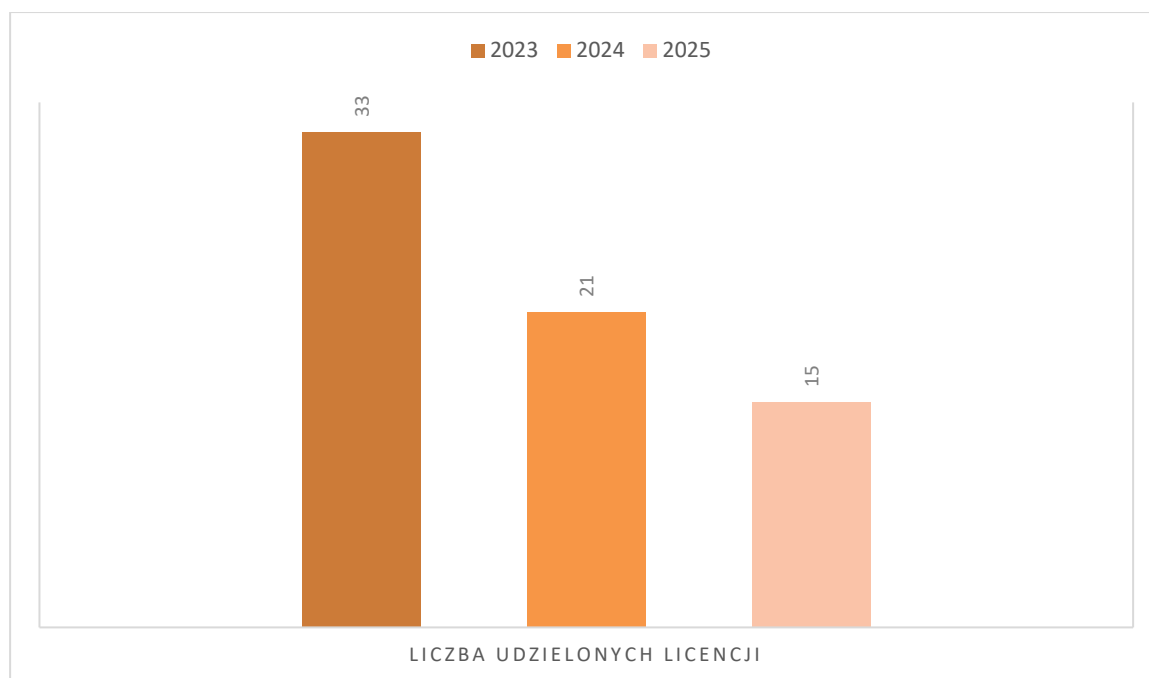
W ramach realizacji zadań związanych z ochroną zabytków Gmina Żukowo prowadzi gminną ewidencję zabytków oraz współpracuje z Pomorskim Wojewódzkim Konserwatorem Zabytków. Na bieżąco monitorowany jest stan zachowania obiektów zabytkowych znajdujących się w zasobach gminnych oraz obiektów objętych ochroną konserwatorską.

Pracownicy Urzędu Gminy udzielają również informacji dotyczących obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków, obowiązujących przepisów prawa oraz możliwości uzyskania dofinansowań na prowadzenie prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytkach.

Działania gminy w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego mają na celu zachowanie historycznego charakteru miejscowości oraz wzmacnianie tożsamości lokalnej mieszkańców Gminy Żukowo.

9 Transport drogowy – przewozy taksówkowe

Rok 2025 to czas dalszego rozwoju transportu drogowego w zakresie przewozów taksówką na terenie Naszej Gminy. W porównaniu do lat ubiegłych, w 2025 roku na terenie Gminy Żukowo zainteresowanie tą formą prowadzenia działalności gospodarczej jest mniejsze. Na podstawie poniższego wykresu można stwierdzić, że następuje tendencja spadkowa, która może świadczyć o częściowym nasyceniu rynku w zakresie transportu drogowego taksówką. Warto zaznaczyć, że w porównaniu do lat ubiegłych udzielane licencje stanowią zarówno przedsiębiorcy zagraniczni jak i obywatele Polski, którzy zachęceni atrakcyjnym położeniem Gminy Żukowo planują rozwój swoich przedsiębiorstw na danym terenie. Rozwój transportu drogowego na przestrzeni trzech ostatnich lat wygląda następująco:



Wykres nr 4

Lepsze połączenie komunikacyjnie pomiędzy Gminą Żukowo a Trójmiastem zawdzięczyć można wydanej dużej ilości wypisów dla samochodów przeznaczonych do transportu drogowego w zakresie przewozu osób taksówką. Według stanu na dzień 31.12.2025 r. ilość

wypisów do licencji wynosi 753, z czego 201 wydano w ubiegłym roku. Obecnie na terenie Gminy Żukowo obowiązuje 75 licencji.

10 Transport Publiczny i Komunikacja Gminna

W 2025 roku realizowano działania mające na celu poprawę jakości i dostępności komunikacji publicznej.

Wprowadzono m.in.:

- zwiększenie liczby kursów na wybranych liniach,
- korekty rozkładów jazdy,
- nowe połączenia komunikacyjne,
- rozwiązania tymczasowe związane z prowadzonymi inwestycjami drogowymi i kolejowymi.

W związku z przebudową ul. Pszennej w Baninie oraz zamknięciem linii kolejowej nr 201 wielokrotnie modyfikowano organizację transportu publicznego, wprowadzając komunikację zastępczą oraz trasy objazdowe.

W 2025 roku:

- zwiększono liczbę kursów, w tym weekendowych,
- uruchomiono komercyjną linię 806.

11 Inwestycje

11.1 Wykaz zadań inwestycyjnych i środków na ich realizację w 2025 roku

Do najważniejszych inwestycji zrealizowanych w 2025 roku należały:

- Budowa ul. Pszennej w Baninie – wartość ok. 21 mln zł

Budowa ul. Pszennej jako jednej z najstarszych ulic w Baninie wpłynęła pozytywnie na upłynnienie i uregulowanie ruchu w tej części miejscowości, a piesi i rowerzyści mają możliwość bezpiecznego poruszania się odrębnymi ciągami komunikacyjnymi w stosunku do pojazdów. Droga łączy się z jednej strony z drogą powiatową (ul. Lotnicza), z drugiej zaś z ul.

Lipową i stanowi dobre połączenie komunikacyjne dla osób chcących w ten sposób skrócić czas przejazdu w kierunku Pępowa. W efekcie zadania powstała droga o nawierzchni bitumicznej o łącznej długości 2.013 mb wraz z ciągami dla pieszych i rowerzystów, rondami, kanałem technologicznym, kanalizacją deszczową, oświetleniem, siecią wodociągową i kanalizacji sanitarnej.



Zdjęcie nr 3

- Budowa ciągu pieszo-rowerowego Przyjaźń – Skrzyszewo – wartość ok. 2,5 mln zł

W ramach zadania utworzono nawierzchnię z kostki betonowej na długości ok. 1.2 km. Zadanie stanowi kontynuację prac zrealizowanych we wcześniejszych latach, a dzięki ich ukończeniu cała droga prowadząca ze Skrzyszewa do Przyjaźni posiada bezpieczną nawierzchnię dla pieszych i rowerów.



Zdjęcie nr 4

- Remont i modernizacja węzła szatniarsko-sanitarnego przy SP nr 1 w Żukowie – wartość ok. 1,3 mln zł

Dzięki realizacji zadania dot. zaplecza znajdującego się przy hali widowiskowej znacznie uległ poprawie komfort użytkowników hali, z której korzystają nie tylko uczniowie Szkoły Podstawowej, ale także uczniowie Zespołu Szkół Zawodowych. Dzięki przeprowadzonym kompleksowym pracom remontowym i modernizacyjnym uczniowie Szkoły Podstawowej mogą korzystać z zaplecza sanitarnego o odpowiednich warunkach i posiadającego nowe sanitariaty, wentylację, toalety, prysznice.



Zdjęcie nr 5

- Nowy plac zabaw przy Szkole Podstawowej Nr 1 w Żukowie - ok. 740 tys. zł

W Szkole Podstawowej nr 1 w Żukowie wykonano nowy plac zabaw wraz z montażem urządzeń zabawowych i zagospodarowaniem terenu. Inwestycja ma na celu poprawę warunków rozwoju motorycznego dzieci oraz zwiększenie dostępności bezpiecznej przestrzeni rekreacyjnej na terenie szkoły.



Zdjęcie nr 6

- Modernizacja boiska „Orlik” przy SP nr 2 w Żukowie – wartość ok. 1 mln zł

Orlik, który został wykonany w 2009 roku wymagał dokonania prac przywracających jego pierwotne parametry i funkcjonalność. W ramach zadania zmodernizowano nawierzchnię boiska piłkarskiego (nawierzchnia ze sztucznej trawy) oraz wielofunkcyjnego do koszykówki i siatkówki (nawierzchnia poliuretanowa), wymieniono oświetlenie na LED, wyremontowano zaplecze sanitarno - szatniowe oraz dokonano remontu elementów małej infrastruktury.



Zdjęcie nr 7

- Modernizacja nawierzchni ulic w Glinczu i Czaplach

Zmodernizowano ul. Brzozową w Glinczu na odcinku ok. 0,5 km poprzez wymianę nawierzchni bitumicznej. Wartość prac opiewa na kwotę ok. 260 tys. zł. Z kolei na odcinku drogi biegnącej od ronda w Leźnie aż do granicy z Gdańskiem, na ul. Żurawia wymieniono nawierzchnię bitumiczną na odcinku ok. 2,1 km, a w celu wyeliminowania problemów z zagospodarowaniem wód opadowych wykonano odcinek kanalizacji deszczowej na długości ok. 230 mb. Całość prac opiewa na kwotę 1.223.665,60 zł.



Zdjęcie nr 8

- Budowa chodnika na ul. Polnej w Chwaszczynie

Wybudowano chodnik o długości 435 mb z kostki betonowej, kanał technologiczny o długości 438 mb, kanalizację sanitarną o długości 425 mb a skarpę wzmocniono za pomocą płyt MEBA.



Zdjęcie nr 9

- Renowacja zabytkowego budynku dawnej szkoły w Sulminie

Dokonano renowacji budynku starej szkoły w Sulminie o pow. zabudowy ok. 183 m². Prace zrealizowane w zakresie inwestycji to m.in. izolacje wodochronne oraz drenaż wokół budynku, usunięcie posadzek betonowych, remont schodów, wymiana pokrycia dachowego, uszczelnienie przecieków; przy elewacji m.in.: usunięcie zdegradowanych tynków, konserwacja i wymiana, pełna konserwacja cegły, przywrócenie p. kompozycji otworów okiennych, stolarka okienna, zszywanie spękań ścian, wymiana tynków, remont podłóg, prace antykorozyjne, remont schodów piwnicznych, remont klatki schodowej, renowacja stolarek okiennych i drzwi frontowych, remont i impregnacja biologiczna oraz pożarowa więźby dachowej, ocieplenie stropów i połaci dachowych wełną, wymiana instalacji elektrycznej i oświetleniowej, remont sanitariatu, odgrzybienie podłóg. Zadanie było dofinansowane w wysokości 833.000,00 zł.

- Dokumentacja dot. rozbiórki oraz budowy nowego wiaduktu w ciągu ul. Kolejowej w Baninie

Kontynuowano prace projektowe. Specyfika zamówienia i konieczność synchronizacji prac z pracami prowadzonymi przez PKP wpłynęła na wydłużenie prac, jednak finalnie w roku 2025 udało się złożyć wniosek o wydanie decyzji o Zezwoleniu na Realizację Inwestycji Drogowej, a w 2026 r. uzyskano tą decyzję i ogłoszono przetarg na realizację robót, w efekcie których w

czerwcu 2026 r. istniejący wiadukt ma zostać zburzony a następnie wybudowany zostanie nowy.

- Budowa ul. Heweliusza i Batorego w Żukowie

Kontynuowano realizację prac w zakresie budowy dróg na Osiedlu Norbertanek w Żukowie. W efekcie prac wybudowano odcinek drogi ul. Batorego o długości ok. 365 mb i szerokości 6 mb wraz z drogą dla pieszych, drogą dla rowerów i miejscami postojowymi, odcinek ul. Heweliusza o długości ok. 496 mb wraz z drogą dla pieszych, drogą dla rowerów, miejscami postojowymi, zawrotką. Wykonano kanał kanalizacji deszczowej o długości 890 mb wraz z wpustami i studniami, oświetleniem drogowym i kanałem technologicznym.

- Budowa ul. Słonecznej w Czaplach i Rębiechowie

Zadanie stanowi kontynuację projektu realizowanego w latach 2020 – 2023 w zakresie budowy węzła integracyjnego Rębiechowo wraz z drogami dojazdowymi do PKM Rębiechowo. Na realizację zadania pozyskano dofinansowanie w wysokości 5,3 mln zł a umowę w efekcie postępowania przetargowego zawarto w grudniu 2025 r. Zakres zadania obejmuje kompleksową przebudowę drogi na odcinku ponad 2 km o wartości ok. 14,5 mln zł. Prace budowlane planuje się zrealizować do sierpnia 2027 r.

- Żłobek w Żukowie

Umowę na realizację zadania w systemie zaprojektuj i wybuduj zawarto w styczniu 2025 r., a pozwolenie na budowę żłobka uzyskano w listopadzie 2025 r. Od tego momentu wykonawca intensywnie realizuje prace, które ostatecznie planuje się zakończyć w czerwcu 2026 r. W żłobku utworzone zostaną miejsca pozwalające na opiekę dla 80 dzieci. Zadanie jest dofinansowane ze środków Krajowego Planu Odbudowy w wysokości 4.602.240,00 zł oraz z budżetu państwa w wysokości 1.058.515,20 zł.



Zdjęcie nr 10

- Pływalnia w Żukowie

W 2025 r. rozpoczęto prace zmierzające finalnie do utworzenia wyczekiwanej od dekad przez mieszkańców pływalni. Obiekt planuje się wybudować na działce, na której znajduje się Szkoła Podstawowa nr 2. Wykonano projekt koncepcyjny przedstawiający główne założenia funkcjonalne obiektu, w którym przewidziano trzy niecki (basen sportowy – do zajęć treningowych i rekreacyjnych, basen rekreacyjny – idealny do rodzinnego wypoczynku i relaksu, brodzik dla najmłodszych – bezpieczna przestrzeń dla dzieci. Planuje się także utworzenie zjeżdżalni wodnej, która dostarczyłaby wiele radości dzieciom i dorosłym. Strefę wodną uzupełni koncepcja strefy rehabilitacji oraz saun i jacuzzi, pozwalających zrelaksować się po wysiłku. W części podziemnej obiektu, poza strefą techniczną, planuje się kręgielnię oraz miejsce ukrycia doraźnego. Na terenie wokół obiektu utworzone zostaną miejsca parkingowe, teren zielony oraz tężnia solankowa, która mogłaby stać się dodatkową atrakcją i strefą zdrowego wypoczynku dla mieszkańców.



Rysunek nr 3

- Projekt rozbudowy Szkoły Podstawowej w Tuchomiu

W 2025 roku kontynuowano prace nad koncepcją budowy nowej części szkoły w Tuchomiu. W grudniu 2025 r. zawarto umowę na opracowanie dokumentacji rozbudowy szkoły o kolejne sale lekcyjne oraz budowę pełnowymiarowej hali sportowej. Prace projektowe planuje się zakończyć w II połowie 2026 r.



Rysunek nr 4

- Budowa Szkoły Podstawowej w Leźnie

W lipcu 2025 r. zwarto umowę w systemie zaprojektuj i wybuduj, w efekcie której powstanie nowy budynek Szkoły Podstawowej w Leźnie. Nowy obiekt pozwoli na utworzenie miejsca dla nauki dla ok. 468 uczniów. Inwestycja obejmuje wykonanie obiektu trzykondygnacyjnego z poddaszem użytkowym wraz z zagospodarowaniem terenu. Dla realizacji zadania pozyskano dofinansowanie w wysokości 8.000.000 zł.

- Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych

W kwietniu 2025 r. podpisano umowę o dofinansowanie realizacji zadania z udziałem środków unijnych w wysokości niespełna 1,7 mln zł. W wyniku postępowania przetargowego, umowę na realizację prac budowlanych zawarto w grudniu 2025 r. z terminem ukończenia prac do października 2026 r. W wyniku prac powstanie utwardzony plac z drogą dojazdową, ścieżką edukacyjną, budynkiem socjalno – biurowym, budynkiem magazynowym przedmiotów do ponownego użycia, budynkiem magazynowym odpadów niebezpiecznych, budynkiem kompostownika, wiaty stalowej, wiaty drewnianej, wagi samochodowej, rampy najazdowej z zadaszeniem; zadanie obejmuje także budowę szczelnego zbiornika na ścieki bytowo – gospodarcze; budowę dwóch szczelnych zbiorników na odcieki; budowę trzech szczelnych zbiorników na wody opadowe; wykonanie nawierzchni: placu składowego z kostki brukowej; jezdni manewrowych; miejsc parkingowych dla samochodów osobowych – 5 mp. (w tym jedno dla osoby niepełnosprawnej), chodników, ścieżki edukacyjnej, drogi wewnętrznej. Wartość prac budowlanych opiewa na kwotę 4.469.300,00 zł.

- W minionym roku kontynuowano oraz rozpoczęto realizację nowych dokumentacji projektowych, które będą stanowiły podstawę do realizacji zadań w kolejnych latach. Wśród procedowanych dokumentacji drogowych można wskazać m.in: projekty chodników na ul. Mickiewicza w Chwaszczynie, Wierzbowej w Głinczu, Łaszewskiego w Widlinie, Leśnej w Niestępowie, Słonecznej i Polnej w Baninie, Karwety w Miszewku. Realizowano także dokumentację kompleksowej przebudowy drogi: ul. Do Dworu Otomino, ul. Szerokiej Szkolnej w Borkowie, ul. Magnoliowej w Leźnie, ul. Warcisława, Przemysława, Kaszubska Droga w Chwaszczynie, Chłopskiej w Pępowie. Poza dokumentacjami dot. pasów drogowych, prowadzono także prace nad dokumentacjami z innych obszarów, np. projekt rozbudowy siedziby OSP Banino, projekt świetlicy wiejskiej w Rębiechowie.

- Budowa Szkoły Podstawowej w Niestępowie

W II połowie 2025 r. rozpoczęto prace projektowe rozbudowy szkoły o 4 sale lekcyjne wraz z zapleczem sanitarnym oraz łącznikiem z istniejącym obiektem. Uzyskanie pozwolenia na budowę szacuje się na III kwartał 2026 r.

- Otwarcie nowego placu zabaw „Wioska Skrzatów” w Szkole Podstawowej nr 2 w Baninie – ok. 110 tys. zł

Przy Szkole Podstawowej nr 2 w Baninie wykonano plac zabaw dla dzieci młodszych („Wyspa Skrzatów”) wraz z montażem urządzeń zabawowych. Wartość inwestycji wyniosła 110 tys. zł. Zadanie ma na celu zapewnienie bezpiecznej przestrzeni rekreacyjnej dla dzieci w wieku przedszkolnym i wczesnoszkolnym.

- Montaż urządzenia zabawowego typu statek – ok. 124 tys. zł

W Szkole Podstawowej nr 1 w Baninie zrealizowano zadanie polegające na dostawie, transporcie i montażu urządzenia zabawowego typu „statek” w ramach infrastruktury placu zabaw. Realizacja została zakończona we wrześniu 2025 r.

Wszystkie szkoły podstawowe zostały wyposażone w system monitoringu (kamery nowe lub uzupełnienie). Równolegle prowadzono prace remontowe i modernizacyjne w placówkach

oświatowych, obejmujące w szczególności poprawę stanu technicznego budynków, instalacji oraz infrastruktury towarzyszącej, m.in.:

SP Banino nr 1

- naprawa dachu
- prace związane z zawilgoceniem i izolacją fundamentów (kotłownia)
- prace modernizacyjne i konserwacyjne w obiekcie

SP Borkowo

- remont ścian i sufitów w sali lekcyjnej oraz korytarzach
- wymiana oświetlenia na LED
- modernizacja przyłączy grzejników i zaworów

SP Chwaszczyno

- prace remontowo-adaptacyjne w świetlicy i pomieszczeniach szkolnych
- remont i modernizacja sal oraz korytarzy
- naprawa systemu wentylacji w sali gimnastycznej
- utworzenie dwóch gabinetów terapeutycznych (adaptacja pomieszczeń)

SP Glincz

- wymiana nawierzchni boiska wielofunkcyjnego
- remont boiska trawiastego
- nowa instalacja elektryczna w części poddasza
- utworzenie jednego gabinetu terapeutycznego w ramach adaptacji

SP Leżno

- wymiana i naprawa wykładzin podłogowych w salach
- remont sekretariatu (malowanie i naprawy)
- naprawy ścian, toalet i drzwi
- konserwacja i naprawy wyposażenia oraz mebli

SP Miszewo

- remont sali lekcyjnej (malowanie, wymiana oświetlenia)
- wymiana drzwi w pomieszczeniach sanitarnych

SP Niestępowo

- malowanie sali oddziału przedszkolnego

- remont elewacji i drzwi wejściowych (oddział przedszkolny w Sulminie)

SP Pępowo

- malowanie sal lekcyjnych i pomieszczeń szkolnych
- prace konserwacyjne elewacji
- modernizacja instalacji internetowej
- wymiana części instalacji sanitarnej
- prace przy obiektach sportowych i otoczeniu szkoły

SP Przyjaźń

- montaż nowego systemu monitoringu
- malowanie sal
- naprawy elewacji

SP Skrzyszewo

- malowanie korytarzy i sal lekcyjnych
- drobne prace remontowe i konserwacyjne

SP Tuchom

- odmalowanie wybranych pomieszczeń

SP Żukowo nr 1

- modernizacja systemu monitoringu
- malowanie wybranych pomieszczeń

SP Żukowo nr 2

- modernizacja systemu monitoringu (analog → cyfrowy)
- uszczelnienia kominów i prace dekarские
- naprawy instalacji grzewczej na hali sportowej
- drobne prace remontowe i konserwacyjne w budynku.

Podjęmowano intensywne działania w zakresie połączeń drogowych zlokalizowanych na terenie Gminy Żukowo, które mają charakter ponadlokalny w wymagają współpracy między sąsiednimi samorządami, tj. połączenie drogowe węzła “OMT Chwaszczyno” z ul. Oliwską w Chwaszczynie. Dzięki podjętym intensywnym działaniom w 2025 roku powstała koncepcja wybudowania ww. połączenia.

Kolejny prowadzony temat, to tzw. Obwodnicy Banina, czyli połączenia węzła “OMT Miszewo” z Portem Lotniczym w Gdańsku. Działania te przełożyły się na konkretne realizacje - inwestycja w Chwaszczynie rozpocznie się już w 2026 roku, od realizacji projektu a otwarcie gotowego połączenia drogowego nastąpi w roku 2028.

W fazie realizacyjnej jest już opracowanie Studium Techniczno-Ekologiczno-Środowiskowego dla wykonania połączenia węzła OMT Miszewo z Portem Lotniczym w Gdańsku.

Inwestycje te powstają dzięki ścisłej współpracy między samorządami Gminy Żukowo a Województwem Pomorskiem, Powiatem Kartuskim, gminami miast Gdańsk oraz Gdynia. Warto również wspomnieć o doprowadzeniu do przełomu w sprawie umożliwienia dojazdów do terenów mieszkaniowych przez obszary leśne w rejonie ul. Rewerenda w Chwaszczynie i ul. Łanowej w Gdyni. W tym przypadku konieczna była ścisła współpraca między gminą miasta Gdynia oraz Lasami Państwowymi.

Powstanie Obwodnicy Metropolii Trójmiasta wygenerowało nowy problem dla mieszkańców Gminy Żukowo zamieszkujących w bezpośrednim sąsiedztwie trasy ekspresowej, czyli negatywne oddziaływanie akustyczne. W tym temacie Burmistrz prowadziła rozmowy zmierzające do jak najszybszego przeprowadzenia badań hałasu oraz wprowadzenie rozwiązań redukujących negatywne oddziaływania na obszary mieszkaniowe.

12 Pomoc społeczna i bezpieczeństwo mieszkańców

12.1 Pomoc społeczna

W 2025 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie realizował zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, wspierania rodziny, przeciwdziałania przemocy domowej oraz wsparcia obywateli Ukrainy przebywających na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Łączny plan wydatków GOPS na 2025 rok wyniósł 37 427 997,35 zł, natomiast wykonanie budżetu osiągnęło poziom 36 305 841,48 zł, co stanowi 97% planu. Wydatki bieżące wyniosły 36 086 181,48 zł, a wydatki majątkowe 219 660,00 zł.

12.1.1 Pomoc Społeczna i wsparcie mieszkańców

W ramach realizacji zadań własnych i zleconych z zakresu pomocy społecznej:

- wydano 68 decyzji dotyczących prawa do bezpłatnych świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,
- opłacano pobyt 19 osób w domach pomocy społecznej,
- realizowano działania z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej, w tym funkcjonowanie zespołu interdyscyplinarnego oraz wsparcie psychologiczne dla osób dotkniętych przemocą,
- opłacono składki zdrowotne za 105 osób pobierających zasiłki stałe,
- pomocą w formie zasiłków celowych objęto 49 rodzin,
- finansowano pobyt 19 osób bezdomnych w schroniskach,
- wypłacono zasiłki okresowe dla 35 osób,
- pokryto koszty pochówku 2 osób,
- wypłacono zasiłki stałe dla 114 osób.

W ramach programu „Posiłek w szkole i w domu” pomocą objęto łącznie 126 osób korzystających z gorącego posiłku, w tym dzieci i osoby dorosłe. Dodatkowo 91 rodzin otrzymało pomoc w formie zasiłków celowych na zakup żywności.

12.1.2 Działalność Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej

GOPS w Żukowie zatrudniał pracowników realizujących zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych oraz pracy socjalnej. Środki finansowe przeznaczono między innymi na:

- wynagrodzenia pracowników,
- utrzymanie siedziby Ośrodka,
- zakup sprzętu komputerowego i materiałów biurowych,
- szkolenia pracowników,
- obsługę informatyczną i prawną,
- utrzymanie samochodów służbowych,
- realizację usług opiekuńczych i specjalistycznych.

W 2025 roku zakupiono również samochód przystosowany do przewozu osób z niepełnosprawnościami o wartości 219 660,00 zł.

12.1.3 Usługi Opiekuńcze i Specjalistyczne

W ramach specjalistycznych usług opiekuńczych:

- świadczone usługi terapeutyczne dla dzieci,
- realizowano specjalistyczne usługi opiekuńcze dla 8 dzieci z autyzmem,
- finansowano pobyt 1 osoby w Rodzinnym Domu Pomocy.

12.1.4 Świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny

W 2025 roku GOPS realizował zadania związane z wypłatą świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych. W ramach systemu świadczeń:

- wypłacono zasiłki rodzinne wraz z dodatkami dla 829 osób,
- przyznano jednorazową zapomogę z tytułu urodzenia dziecka dla 114 osób,
- wypłacano świadczenia rodzicielskie dla 136 osób,
- wypłacano świadczenia pielęgnacyjne dla 464 osób,
- wypłacano zasiłki pielęgnacyjne dla 1478 osób,
- wypłacono świadczenia z funduszu alimentacyjnego dla 74 rodzin,
- wypłacono świadczenia „Za życiem” dla 6 dzieci,
- realizowano wypłatę wyrównań świadczeń wychowawczych 500+ za lata ubiegłe.

Ponadto opłacano składki emerytalno-rentowe za 202 osoby pobierające świadczenia opiekuńcze oraz składki zdrowotne za 75 osób sprawujących opiekę nad osobami niepełnosprawnymi.

12.1.5 Karta Dużej Rodziny

W 2025 roku wydano:

- 548 Kart Dużej Rodziny,
- w tym 39 kart przedłużających uprawnienia,
- 27 kart dla nowych członków rodzin,
- 22 duplikaty kart.

12.1.6 Wspieranie rodzin i piecza zastępcza

W ramach wspierania rodziny GOPS zatrudniał 3 asystentów rodziny. Zadania obejmowały wsparcie rodzin przeżywających trudności opiekuńczo-wychowawcze oraz działania mające na celu zapobieganie umieszczaniu dzieci w pieczy zastępczej.

Gmina Żukowo współfinansowała również pobyt dzieci w pieczy zastępczej:

- 50 dzieci przebywało w rodzinach zastępczych,
- 15 dzieci przebywało w placówkach opiekuńczo-wychowawczych.

W 2025 roku część dzieci powróciła do rodzin biologicznych, natomiast kolejne dzieci zostały umieszczone w pieczy zastępczej na podstawie orzeczeń sądowych.

12.1.7 Pomoc dla obywateli Ukrainy

W związku z konfliktem zbrojnym na Ukrainie GOPS realizował zadania pomocowe finansowane ze środków budżetu państwa. W ramach wsparcia:

- wypłacano świadczenia rodzinne i opiekuńcze dla obywateli Ukrainy,
- realizowano wypłatę zasiłków stałych i okresowych,
- zapewniano pomoc żywnościową dzieciom,
- opłacano składki emerytalno-rentowe od świadczeń pielęgnacyjnych,
- finansowano obsługę administracyjną świadczeń.

Łącznie na realizację świadczeń dla obywateli Ukrainy przeznaczono kilkaset tysięcy złotych w ramach zadań zleconych finansowanych z budżetu państwa.

12.1.8 Dodatkowe działania

W 2025 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie kontynuował realizację programów oraz usług skierowanych do osób z niepełnosprawnościami, osób starszych oraz ich opiekunów, finansowanych zarówno ze środków zewnętrznych, jak i budżetu gminy.

W ramach resortowego Programu Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Opieka wytnieniowa” – edycja 2025, finansowanego w całości ze środków Solidarnościowego Funduszu Wsparcia Osób Niepełnosprawnych, Gmina Żukowo realizowała wsparcie

skierowane do opiekunów osób z niepełnosprawnościami. W dniu 12 marca 2025 r. podpisano umowę z Wojewodą Pomorskim na realizację zadania, w ramach której Gmina Żukowo otrzymała środki finansowe w wysokości 235 620,00 zł.

Usługi opieki wytchnieniowej w formie pobytu dziennego realizowała Spółdzielnia Socjalna Bezpieczni Podopieczni w Żukowie. W ramach programu wykonano łącznie 4 172 godziny usług dla 30 osób z niepełnosprawnościami. Na realizację tej formy wsparcia wydatkowano kwotę 213 189,54 zł. Ponadto realizowano usługi opieki wytchnieniowej w formie pobytu całodobowego w placówkach wskazanych przez osoby uprawnione. Z tej formy pomocy skorzystały 4 osoby, dla których zapewniono łącznie 28 dni pobytu. Koszt realizacji tej części zadania wyniósł 22 400,00 zł.

W 2025 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żukowie realizował również resortowy Program Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” – edycja 2025, finansowany w całości ze środków Solidarnościowego Funduszu Wsparcia Osób Niepełnosprawnych. Umowa dotycząca realizacji programu została podpisana z Wojewodą Pomorskim w dniu 20 grudnia 2024 r., natomiast w dniu 21 października 2025 r. zawarto aneks do umowy zwiększający środki finansowe na realizację zadania. Łączna wysokość otrzymanego dofinansowania wyniosła 1 618 579,48 zł.

W ramach programu zawarto umowy zlecenia z 55 asystentami świadczącymi usługi na rzecz 103 osób z niepełnosprawnościami, w tym 13 dzieci. Środki finansowe przeznaczono na wynagrodzenia asystentów, zwrot kosztów przejazdów, ubezpieczenie OC i NNW oraz koszty obsługi programu. Łączne wydatki poniesione na realizację programu w 2025 roku wyniosły 1 470 767,66 zł.

W zakresie realizacji usług opiekuńczych dla osób starszych i niesamodzielnych usługi świadczyła Spółdzielnia Socjalna Bezpieczni Podopieczni w Żukowie, która otrzymała na ten cel dotację z budżetu Gminy Żukowo. W 2025 roku wykonano łącznie 10 594 godziny usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania dla 26 osób wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.

Ponadto w 2025 roku Gmina Żukowo realizowała Program „Opieka 75+”, współfinansowany w formie dotacji celowej z budżetu państwa. Na realizację zadania Gmina otrzymała dofinansowanie w wysokości 139 920,00 zł. W ramach programu usługami opiekuńczymi

objęto 14 osób w wieku 75 lat i więcej. Łącznie wykonano 4 482 godziny usług opiekuńczych, a wydatki poniesione na realizację programu wyniosły 111 578,28 zł.

12.2 Ochrona Zdrowia

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żukowie realizował świadczenia zdrowotne w:

- Żukowie,
- Baninie,
- Chwaszczynie,
- Leżnie.

Zakład zapewniał mieszkańcom:

- podstawową opiekę zdrowotną,
- ambulatoryjną opiekę specjalistyczną,
- rehabilitację,
- opiekę psychiatryczną,
- transport sanitarny.

W 2025 roku liczba zadeklarowanych pacjentów wyniosła 27 918 osób.

Zrealizowano:

- 141 820 porad POZ,
- 41 610 porad specjalistycznych,
- 22 548 świadczeń rehabilitacyjnych,
- ponad 10 tys. porad psychiatrycznych dla dzieci i dorosłych.

SPZOZ realizował programy profilaktyczne obejmujące:

- profilaktykę raka szyjki macicy,
- szczepienia przeciw HPV,
- szczepienia przeciw grypie i COVID-19,
- program „Moje Zdrowie”.

W 2025 roku:

- zakupiono nowoczesny sprzęt diagnostyczny,
- rozbudowano systemy informatyczne,
- zwiększono cyberbezpieczeństwo,
- kontynuowano cyfryzację usług medycznych.

SPZOZ w Żukowie uzyskał I miejsce w plebiscycie HIPOKRATES 2025 w kategorii „Przychodnia/Gabinet Roku” w powiecie kartuskim.

12.3 Profilaktyka zdrowotna i przeciwdziałanie uzależnieniom

W 2025 roku Gmina Żukowo realizowała szeroki program działań profilaktycznych obejmujących:

- festyny rodzinne,
- warsztaty profilaktyczne,
- spektakle edukacyjne,
- półkolonie,
- wsparcie psychologiczne,
- działalność świetlic środowiskowych.

Najważniejsze działania obejmowały:

- organizację 19 festynów profilaktycznych o wartości niemal 257 tys. zł,
- warsztaty profilaktyczne o wartości ponad 267 tys. zł,
- wsparcie psychologiczne o wartości ponad 273 tys. zł,
- funkcjonowanie 10 świetlic środowiskowych dla 165 dzieci,
- przekazanie dotacji celowych o łącznej wartości niemal 860 tys. zł.

Zorganizowano również Forum Wsparcia i Zdrowia w Kaszubskim Centrum Sportu w Żukowie.

12.3.1 Znaczenie profilaktyki zdrowotnej

Profilaktyka zdrowotna obejmuje zespół działań mających na celu zapobieganie chorobom i zaburzeniom, a także wspieranie prawidłowego rozwoju fizycznego, psychicznego i społecznego człowieka. W odniesieniu do problematyki uzależnień działania te obejmują w szczególności edukację, wsparcie emocjonalne oraz tworzenie warunków sprzyjających podejmowaniu zdrowych i odpowiedzialnych decyzji.

12.3.2 Uzależnienia i ich skutki

Uzależnienia, zarówno chemiczne (m.in. alkohol, nikotyna, narkotyki), jak i behawioralne (m.in. korzystanie z Internetu, gier komputerowych, hazard), powodują poważne konsekwencje zdrowotne, społeczne oraz ekonomiczne. Działania profilaktyczne ukierunkowane są na ograniczanie skali tych zjawisk poprzez edukację, działania wychowawcze oraz wsparcie terapeutyczne.

12.3.3 Działania profilaktyczne w Gminie

• Festyny profilaktyczne

Organizacja festynów rodzinnych o charakterze prozdrowotnym stanowi istotny element integracji społecznej oraz promocji zdrowego stylu życia. W ramach wydarzeń realizowane są konkursy, pokazy sportowe, stoiska edukacyjne oraz prezentacje służb medycznych i ratowniczych. W 2025 roku zrealizowano łącznie 19 festynów o tematyce profilaktycznej, o łącznej wartości niemal 257 000 zł.

• Materiały profilaktyczne

Dystrybucja broszur, ulotek, plakatów oraz materiałów edukacyjnych przyczynia się do zwiększenia świadomości społecznej w zakresie skutków uzależnień oraz metod ich zapobiegania. Materiały te udostępniano w szkołach, urzędach, placówkach ochrony zdrowia oraz podczas wydarzeń lokalnych. W 2025 roku wartość materiałów promujących profilaktykę uzależnień wyniosła 68 000 zł.

• Półkolonie zimowe i letnie oraz kolonie dla dzieci z Gminy Żukowo

Organizacja półkolonii zimowych i letnich oraz kolonii dla dzieci ze świetlic środowiskowych stanowi alternatywę dla biernego spędzania czasu wolnego. Programy obejmują zajęcia

sportowe, artystyczne i edukacyjne, promujące zdrowe nawyki oraz rozwój społeczny i emocjonalny uczestników. Gmina Żukowo przeznaczyła na realizację tego zadania w 2025 roku środki w wysokości 156 000 zł.

• Spektakle profilaktyczne

Spektakle o tematyce uzależnień oraz zdrowego stylu życia stanowią efektywne narzędzie edukacyjne, wykorzystujące oddziaływanie emocjonalne teatru. W wydarzeniach uczestniczyły dzieci z przedszkoli oraz szkół podstawowych z terenu Gminy. Łączna wartość zrealizowanych działań wyniosła niemal 118 000 zł.

• Świetlice środowiskowe dla dzieci z elementami socjoterapii

Świetlice środowiskowe pełnią funkcję opiekuńczo-wychowawczą, wspierając rozwój dzieci i młodzieży w wieku 5–16 lat, w szczególności pochodzących z rodzin zagrożonych problemami społecznymi, w tym alkoholizmem i przemocą. Na terenie Gminy Żukowo w 2025 roku funkcjonowało 10 świetlic (Borkowo, Chwaszczyno, Miszewo, Niestępowo, Pępowo, Przyjaźń, Żukowo, Tuchom, Widlino), obejmujących wsparciem łącznie 165 dzieci. Wartość przekazanej dotacji wyniosła 282 000 zł.

• Warsztaty profilaktyczne

Warsztaty realizowane w szkołach i placówkach oświatowych obejmowały zagadnienia dotyczące radzenia sobie ze stresem, budowania poczucia własnej wartości oraz podejmowania odpowiedzialnych decyzji. Działania skierowane były również do nauczycieli, pedagogów oraz rodziców uczniów. Na realizację warsztatów Gmina Żukowo przeznaczyła ponad 267 000 zł.

• Wsparcie psychologiczne

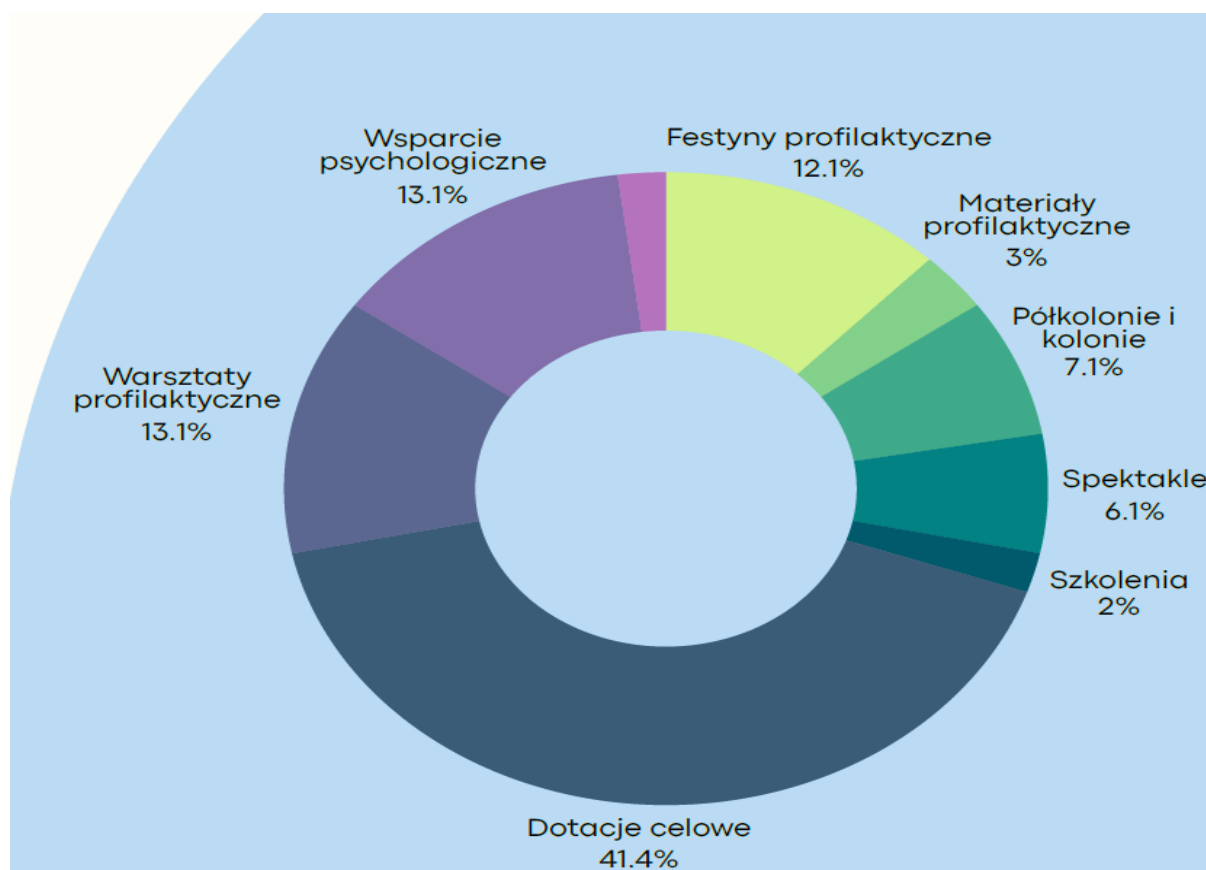
Wsparcie psychologiczne obejmuje indywidualne konsultacje, terapię grupową oraz działania interwencyjne skierowane do osób zagrożonych uzależnieniem, ich rodzin oraz osób znajdujących się w kryzysie emocjonalnym. Realizowane były również Treningi Umiejętności Społecznych oraz Szkoły dla Rodziców. Na realizację działań w tym zakresie Gmina Żukowo przeznaczyła ponad 273 000 zł.

• Dotacje celowe

W 2025 roku Gmina Żukowo przekazała dotacje celowe na realizację zadań obejmujących m.in.: prowadzenie świetlic środowiskowych, działania profilaktyczne w szkołach, terapię osób uzależnionych i współuzależnionych, funkcjonowanie punktów konsultacyjnych, wsparcie poradni psychologiczno-pedagogicznej, działalność Warsztatów Terapii Zajęciowej „Perspektywa”, wsparcie domów pomocy społecznej oraz realizację programów TUS i Szkoły dla Rodziców. Łączna wartość przekazanych dotacji wyniosła niemal 860 000 zł.

• Wydarzenie prozdrowotne w Gminie

W dniu 29 listopada 2025 r. w Kaszubskim Centrum Sportu w Żukowie zorganizowano Forum Wsparcia i Zdrowia. W ramach wydarzenia odbyły się wykłady, warsztaty, konsultacje indywidualne, badania lekarskie, prezentacje oraz instruktaże z zakresu pierwszej pomocy. Wysoka frekwencja mieszkańców potwierdziła potrzebę kontynuacji tego typu inicjatyw. Na realizację wydarzenia Gmina Żukowo przeznaczyła ponad 36 000 zł.



Wykres nr 5 procentowy działania profilaktyczne w gminie

12.3.4 Współpraca z Policją i monitoring gminny

Gmina stale współpracuje z Komisariatem Policji w Żukowie, wspierając funkcjonariuszy w realizacji zadań związanych z utrzymaniem porządku publicznego poprzez działania o charakterze technicznym i finansowym.

- **Wsparcie operacyjne:** Gmina pokrywa koszty utrzymania łączy światłowodowych, zapewniając transmisję obrazu z systemu monitoringu bezpośrednio do Komisariatu Policji w Żukowie. Zarejestrowane nagrania są udostępniane oraz wykorzystywane i weryfikowane na potrzeby Policji, również w szerszym zakresie obejmującym jednostki z terenu powiatu.
- **Dofinansowanie:** W 2025 roku Gmina przekazała kwotę 67 173,27 zł na dofinansowanie zakupu nowego radiowozu dla Komisariatu Policji w Żukowie.
- **Rozbudowa monitoringu:** System monitoringu obejmuje obecnie 110 kamer rozmieszczonych w kluczowych lokalizacjach na terenie gminy. W 2025 roku rozbudowano go o nowe punkty kamerowe w miejscowościach: Chwaszczyno, Pępowo oraz Skrzyszewo. System podlega bieżącej modernizacji i rozbudowie w celu zapewnienia wysokiego poziomu bezpieczeństwa mieszkańców.

12.3.5 Zarządzanie Kryzysowe, Ochrona Ludności i Obrona Cywilna

W 2025 roku Gmina Żukowo realizowała działania mające na celu zwiększenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców oraz wzmocnienie lokalnego systemu ochrony ludności i obrony cywilnej. Istotnym elementem tych działań było wyznaczenie Spółki Komunalnej w Żukowie jako podmiotu ochrony ludności, co przyczyniło się do zwiększenia potencjału technicznego oraz organizacyjnego gminy w zakresie reagowania kryzysowego.

W ramach środków pozyskanych z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej zrealizowano zakupy inwestycyjne oraz doposażenie jednostek na łączną kwotę 3 039 415,40 zł. Zakupiony sprzęt i wyposażenie przeznaczone zostały na potrzeby jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Żukowo oraz Spółki Komunalnej w Żukowie, wspierając działania związane z ratownictwem, usuwaniem skutków zdarzeń kryzysowych oraz zabezpieczeniem ludności.

W ramach programu zakupiono m.in.:

- koparko-ładowarkę oraz 3 kontenery morskie typu 40'HC przeznaczone na cele magazynowe,
- 2 agregaty prądotwórcze o mocy 100 kW i 30 kW oraz 8 agregatów o mocy 7 kW,
- 9 przenośnych zestawów oświetleniowych oraz 50 latarek akumulatorowych,
- komplet elektrycznych narzędzi ratowniczych do ratownictwa drogowego,
- 8 namiotów pneumatycznych wraz z wyposażeniem,
- 100 łóżek polowych, 100 śpiworów, 10 warników oraz 4 536 butelek wody,
- 20 kompletów ubrań specjalnych trzyczęściowych, 30 par obuwia specjalnego, 30 hełmów strażackich, 30 par rękawic ochronnych oraz 30 kominiarek,
- 100 kompletów odzieży przeciwdeszczowej oraz 80 sztuk woderów,
- 160 węży pożarniczych, 2 tony środka pianotwórczego oraz 65 radiostacji cyfrowych,
- 10 osuszaczy, 5 przecinarek do betonu i stali, 5 pił spalinowych oraz 2 pompy szlamowe.

W ramach realizowanego programu sfinansowano również szkolenia dla druhów Ochotniczych Straży Pożarnych. Trzech strażaków ochotników uzyskało uprawnienia do kierowania pojazdami uprzywilejowanymi poprzez zdobycie prawa jazdy kategorii C, co przyczyniło się do zwiększenia gotowości operacyjnej jednostek OSP funkcjonujących na terenie Gminy Żukowo.

12.3.6 Bezpieczeństwo Publiczne i Ochrona Przeciwpożarowa

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonuje 8 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych posiadających remizy strażackie w miejscowościach: Banino, Chwaszczyno, Leżno, Miszewo, Niestępowo, Skrzyszewo, Sulmin oraz Żukowo. Jednostki OSP stanowią istotny element systemu bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy, realizując zadania z zakresu ochrony przeciwpożarowej, ratownictwa technicznego, działań związanych z miejscowymi zagrożeniami oraz usuwania skutków zdarzeń losowych.

Na rzecz bezpieczeństwa mieszkańców aktywnie działa około 394 druhów ochotników. Przy jednostkach funkcjonuje również 7 Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych, których działalność ma na celu kształtowanie postaw obywatelskich, rozwijanie wiedzy i umiejętności z zakresu ochrony przeciwpożarowej oraz przygotowanie przyszłych kadr ratowniczych.

Jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Żukowo należą do najczęściej dysponowanych jednostek w powiecie kartuskim. W 2025 roku odnotowano łącznie 448 wyjazdów do działań ratowniczo-gaśniczych, w tym pożarów, miejscowych zagrożeń oraz alarmów fałszywych. Szacunkowa wartość mienia uratowanego podczas prowadzonych działań wyniosła około 6 097 000,00 zł.

W 2025 roku Gmina Żukowo przeznaczyła na utrzymanie gotowości bojowej jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych środki finansowe w wysokości 2 036 186,97 zł. W ramach poniesionych wydatków:

- wypłacono ekwiwalenty za udział druhów w działaniach ratowniczo-gaśniczych i szkoleniach w łącznej wysokości 333 313,10 zł; wzorem lat ubiegłych druhowie przeznaczyli te środki na realizację celów statutowych poszczególnych jednostek OSP,
- udzielono dofinansowania w kwocie 738 478,00 zł na zakup nowego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Chwaszczyno.

Zestawienie wyjazdów jednostek OSP z terenu Gminy Żukowo w 2025 roku przedstawia się następująco:

Jednostka OSP	Pożary	Miejscowe zagrożenia	Alarmy fałszywe	Razem
Żukowo	48	134	20	202
Banino	30	69	11	110
Chwaszczyno	15	58	9	82
Miszewo	10	39	5	54
Leżno	6	45	2	53
Skrzeszewo	12	26	3	41

Niestępowo	3	17	2	22
Sulmin	1	5	3	9

12.4 Gospodarka mieszkaniowa i komunalna

Gospodarka mieszkaniowa Gminy Żukowo w 2025 roku w zakresie zasobu własnego koncentruje się na utrzymaniu, zarządzaniu oraz eksploatacji budynków stanowiących własność gminy, w szczególności budynków mieszkalnych oraz budynków o funkcji komunalnej i użytkowej.

Gminny zasób mieszkaniowy obejmuje lokale mieszkalne znajdujące się w budynkach komunalnych, które są wykorzystywane w celu zaspokajania potrzeb mieszkaniowych osób spełniających kryteria najmu określone w uchwałach Rady Miejskiej. Zarządzanie tym zasobem obejmuje prowadzenie ewidencji lokali, zawieranie i realizację umów najmu, bieżące utrzymanie techniczne budynków oraz realizację prac remontowych i modernizacyjnych.

W 2025 roku podstawowym zadaniem w obszarze gospodarki zasobem mieszkaniowym jest utrzymanie stanu technicznego budynków komunalnych w sposób zapewniający ich bezpieczne użytkowanie oraz ograniczenie degradacji technicznej wynikającej z wieku części zasobu. Obejmuje to w szczególności prace konserwacyjne, remonty instalacji wewnętrznych, naprawy pokryć dachowych, modernizacje systemów grzewczych oraz dostosowanie budynków do obowiązujących wymogów technicznych.

Zasób komunalny gminy obejmuje również budynki o funkcjach niemieszkalnych, wykorzystywane na potrzeby realizacji zadań własnych gminy, w tym obiekty administracyjne, socjalne oraz inne budynki użytkowe. W ramach tego zasobu prowadzone są działania związane z bieżącą eksploatacją, utrzymaniem technicznym oraz zapewnieniem prawidłowego funkcjonowania obiektów w kontekście realizacji zadań publicznych.

Istotnym elementem zarządzania zasobem budynków gminnych jest prowadzenie gospodarki remontowej, obejmującej planowanie i realizację prac modernizacyjnych w oparciu o stan techniczny obiektów oraz dostępne środki finansowe. Działania te mają na celu poprawę efektywności energetycznej budynków, zwiększenie ich trwałości oraz dostosowanie do obowiązujących standardów użytkowych.

W 2025 roku zarządzanie gminnym zasobem mieszkaniowym i komunalnym pozostaje obszarem wymagającym stałych nakładów finansowych, wynikających zarówno z konieczności bieżącego utrzymania budynków, jak i potrzeby realizacji prac remontowych w obiektach o wieloletnim okresie eksploatacji. Systematyczne działania w tym zakresie mają na celu zapewnienie ciągłości funkcjonowania zasobu oraz racjonalne gospodarowanie mieniem komunalnym Gminy Żukowo.

12.4.1 Ochotnicza Straż Pożarna

Operacyjne zabezpieczenie Gminy Żukowo w zakresie ochrony życia, zdrowia, mienia oraz środowiska przed zagrożeniami, w szczególności pożarami, miejscowymi zagrożeniami, wypadkami drogowymi, podtopieniami i innymi zdarzeniami losowymi, realizowane jest przez jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych funkcjonujące na terenie gminy.

Na terenie Gminy Żukowo działają jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych, które prowadzą działania ratowniczo-gaśnicze oraz uczestniczą w zabezpieczeniu operacyjnym mieszkańców gminy. Część jednostek funkcjonuje w ramach Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, współpracując z Państwową Strażą Pożarną oraz innymi służbami ratowniczymi.

Jednostki OSP wyposażone są w samochody ratowniczo-gaśnicze, sprzęt specjalistyczny oraz środki ochrony indywidualnej, umożliwiające prowadzenie działań ratowniczych i usuwanie skutków zagrożeń. Strażacy ochotnicy uczestniczą również w szkoleniach, ćwiczeniach oraz działaniach związanych z bezpieczeństwem lokalnej społeczności.

W ramach realizowanych zadań jednostki OSP uczestniczą m.in. w:

- gaszeniu pożarów,
- usuwaniu skutków wypadków drogowych,
- likwidacji miejscowych zagrożeń,
- działaniach podczas intensywnych opadów i podtopień,
- zabezpieczeniu imprez i wydarzeń organizowanych na terenie gminy,
- działaniach prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie bezpieczeństwa mieszkańców.

Gmina Żukowo na bieżąco wspiera działalność jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych poprzez finansowanie zakupu sprzętu ratowniczego, wyposażenia, umundurowania, remontów strażnic oraz utrzymania gotowości bojowej jednostek.

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonują następujące jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych:

- OSP Żukowo – jednostka z wieloletnią tradycją, działająca przy ul. Kościerskiej w Żukowie, uczestnicząca w działaniach ratowniczo-gaśniczych oraz zabezpieczeniu operacyjnym miasta i gminy. Jednostka należy do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego.
- OSP Leżno – jednostka zabezpieczająca północno-zachodni obszar gminy, uczestnicząca w działaniach związanych z pożarami, wypadkami drogowymi oraz miejscowymi zagrożeniami.
- OSP Banino – jedna z najbardziej obciążonych operacyjnie jednostek na terenie gminy, działająca na obszarze intensywnie rozwijającej się części gminy Żukowo.
- OSP Miszewo – jednostka realizująca zadania ratowniczo-gaśnicze oraz wspierająca działania podczas zdarzeń drogowych i lokalnych zagrożeń.
- OSP Niestępowo – jednostka uczestnicząca w działaniach ratowniczych na terenie gminy oraz wspierająca system bezpieczeństwa mieszkańców.
- OSP Chwaszczyno – jednostka zabezpieczająca rejon Chwaszczyna i okolic, biorąca udział w działaniach ratowniczych oraz akcjach związanych z usuwaniem skutków anomalii pogodowych i zdarzeń komunikacyjnych.
- OSP Sulmin – jednostka prowadząca działalność ratowniczą oraz angażująca się w działania społeczne i edukacyjne na rzecz mieszkańców.
- OSP Skrzyszewo – jednostka uczestnicząca w działaniach gaśniczych i ratowniczych, zabezpieczająca południową część gminy.

Gmina Żukowo systematycznie wspiera działalność jednostek OSP poprzez finansowanie zakupu sprzętu ratowniczego, samochodów pożarniczych, środków ochrony indywidualnej, modernizacji strażnic oraz utrzymania gotowości bojowej jednostek. W 2025 roku jednostki OSP z terenu gminy zostały doposażone w nowoczesny sprzęt ratowniczy w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej.

Jednostki są już obecnie uczestnikami działań związanych z uruchomieniem Obwodnicy Metropolitalnej Trójmiasta, co jest dodatkowym wyzwaniem w działalności gminnych OSP.

12.4.1.1 Zewnętrzne środki finansowe

Pomimo znaczących nakładów finansowych przeznaczanych corocznie na utrzymanie gotowości bojowej jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, Gmina Żukowo podejmuje działania mające na celu pozyskiwanie środków zewnętrznych na doposażenie oraz rozwój infrastruktury jednostek OSP.

W 2025 roku jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Żukowo otrzymały wsparcie finansowe przeznaczone na zakup sprzętu ratowniczego, wyposażenia oraz poprawę bezpieczeństwa prowadzonych działań ratowniczo-gaśniczych. Pozyskane środki umożliwiły doposażenie jednostek m.in. w sprzęt wykorzystywany podczas działań ratowniczych, usuwania skutków zdarzeń drogowych oraz zagrożeń atmosferycznych.

Gmina Żukowo realizowała również działania związane z utrzymaniem i modernizacją strażnic, zakupem środków ochrony indywidualnej strażaków oraz utrzymaniem samochodów pożarniczych i sprzętu specjalistycznego.

Jednostki OSP z terenu gminy uczestniczyły ponadto w programach dofinansowań realizowanych ze środków rządowych i samorządowych, mających na celu poprawę wyposażenia technicznego oraz zwiększenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców Gminy Żukowo.

12.5 Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt

Na terenie Gminy Żukowo realizowane są zadania wynikające z ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt oraz ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Zgodnie z obowiązującymi przepisami zapewnienie opieki bezdomnym zwierzętom oraz zapobieganie bezdomności zwierząt należy do zadań własnych gminy.

Rada Miejska w Żukowie corocznie podejmuje uchwałę w sprawie przyjęcia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żukowo”, określającą zasady realizacji zadań związanych m.in. z:

- zapewnieniem opieki bezdomnym zwierzętom,
- odławianiem bezdomnych zwierząt,
- zapewnieniem całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt,
- sterylizacją i kastracją zwierząt,
- poszukiwaniem właścicieli dla bezdomnych zwierząt,
- zapewnieniem miejsca dla zwierząt gospodarskich.

W ramach realizacji programu Gmina Żukowo współpracuje z podmiotami świadczącymi usługi weterynaryjne, schroniskami dla zwierząt oraz organizacjami zajmującymi się ochroną zwierząt. Zadania realizowane są zgodnie z obowiązującymi umowami oraz zapisami przyjętego programu.

W 2025 roku działania gminy obejmowały w szczególności:

- przyjmowanie zgłoszeń dotyczących bezdomnych zwierząt,
- odławianie bezdomnych psów i kotów,
- zapewnienie opieki weterynaryjnej zwierzętom poszkodowanym w zdarzeniach drogowych,
- prowadzenie działań ograniczających zjawisko bezdomności zwierząt,
- zapewnienie opieki zwierzętom gospodarskim wymagającym czasowego zabezpieczenia.

13 Oświata

13.1 Oświata i wychowanie

W roku szkolnym 2024/2025 na terenie Gminy Żukowo funkcjonowały 53 placówki oświatowe wpisane do Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych, w tym:

- 29 przedszkoli niepublicznych,
- 7 niepublicznych punktów przedszkolnych,

- 3 niepubliczne szkoły podstawowe,
- 14 szkół podstawowych prowadzonych przez gminę.

W 2025 roku dokonano nowych wpisów oraz wykreśleń w ewidencji placówek niepublicznych:

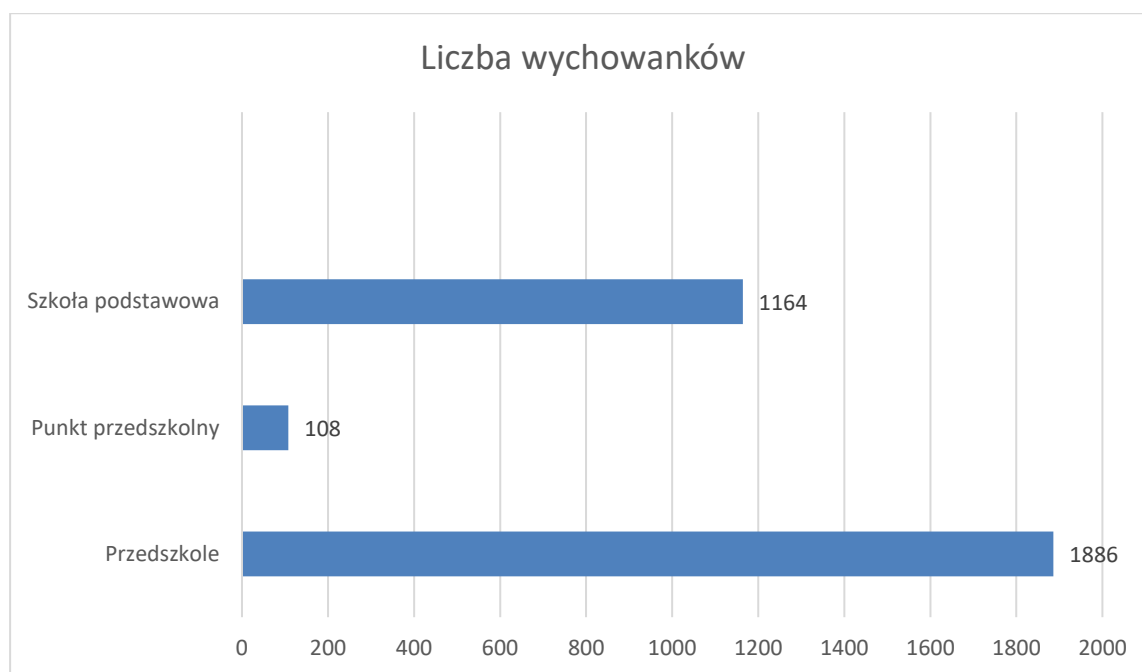
wykreślono Punkt Przedszkolny Zielona Kraina Montessori w Nowym Świecie,

- wykreślono Niepubliczne Przedszkole Megamocni Banino 2 w Dąbrowie,
- wpisano do ewidencji Niepubliczne Przedszkole Błękitny Szlak w Dąbrowie,
- wpisano do ewidencji Niepubliczny Punkt Przedszkolny Mogę Wszystko w Dąbrowie.

13.1.1 Wychowanie przedszkolne

Według stanu na dzień 15 czerwca 2025 roku wychowaniem przedszkolnym objętych było 3 158 dzieci, w tym:

- 1 886 dzieci w przedszkolach,
- 108 dzieci w punktach przedszkolnych,
- 1 164 dzieci w oddziałach przedszkolnych szkół podstawowych.



Wykres 6 Liczba uczniów wychowania przedszkolnego w dniu 15.06.2025 r.

13.1.2 Szkoły Podstawowe

W szkołach podstawowych kształciło się 7 302 uczniów, w tym:

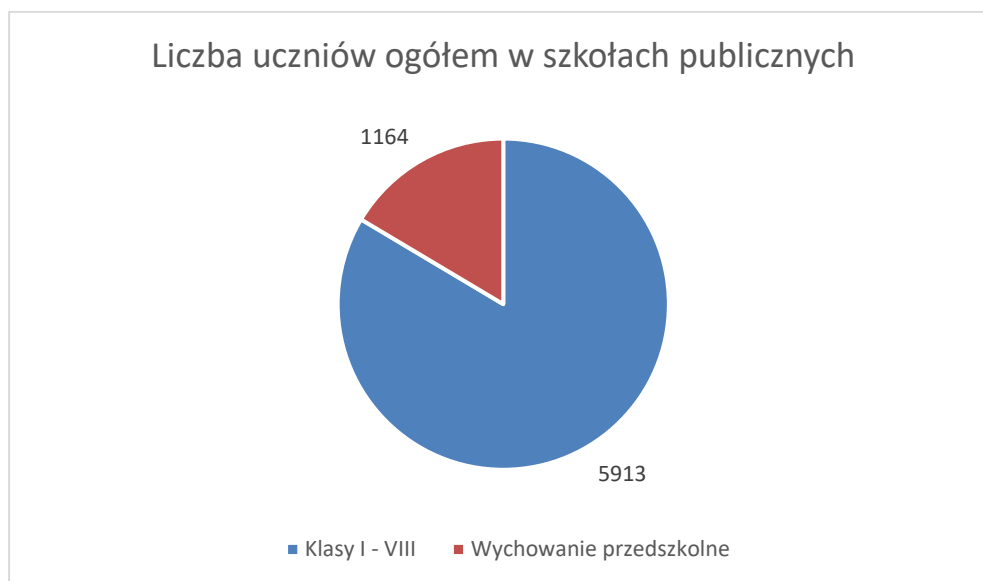
- 7 077 uczniów w szkołach publicznych,
- 225 uczniów w szkołach niepublicznych.

Łącznie do oddziałów integracyjnych uczęszczało 86 uczniów.

W publicznych szkołach podstawowych:

- 5 913 uczniów uczęszczało do klas I–VIII,
- funkcjonowało 328 oddziałów.

Łączna liczba oddziałów we wszystkich placówkach wyniosła 457.



Schemat nr 2

13.1.3 Kadra Pedagogiczna

W publicznych szkołach podstawowych zatrudnionych było 731 nauczycieli.

Łączna liczba etatów nauczycielskich wyniosła 664,38 etatu, w tym:

- 273,29 etatu nauczycieli mianowanych,
- 149,91 etatu nauczycieli zatrudnionych na podstawie umów na czas określony,
- 241,18 etatu nauczycieli zatrudnionych na podstawie umów na czas nieokreślony.

Średnio na jeden etat nauczycielski przypadało 10,65 ucznia.

13.1.4 Szkoła Awans Zawodowy nauczycieli

W 2025 roku wydano 42 akty mianowania nauczycieli:

- 40 aktów w sierpniu,
- 2 akty w grudniu.

Stopień nauczyciela dyplomowanego uzyskało 20 nauczycieli.

13.1.5 Uczniowie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi

Wsparciem objęto uczniów posiadających specjalne potrzeby edukacyjne, w tym:

- 160 uczniów z autyzmem, w tym zespołem Aspergera,
- 75 uczniów z niepełnosprawnością ruchową, w tym z afazją,
- 75 uczniów z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu lekkim,
- 67 uczniów zagrożonych niedostosowaniem społecznym,
- 60 uczniów z niepełnosprawnościami sprzężonymi,
- 39 uczniów słabosłyszących,
- 28 uczniów słabowidzących,
- 2 uczniów niesłyszących,
- 2 uczniów z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu umiarkowanym.

13.1.6 Administracja obsługi Szkół

Łączna liczba etatów administracji i obsługi wyniosła 197,27 etatu, w tym:

- 46,63 etatu administracji,
- 150,64 etatu obsługi.

13.1.7 Dowozy Uczniów

W 2025 roku z dowozu do szkół korzystało 1 912 uczniów.

Na organizację transportu dzieci i uczniów przeznaczono łącznie 3 694 871,74 zł, w tym:

- 2 177 618,40 zł na zakup biletów miesięcznych,
- 966 200,03 zł na dowóz dzieci niepełnosprawnych,
- 424 660,31 zł na zwrot kosztów dowozu realizowanego przez rodziców,

- 70 191,20 zł na dowóz do OREW w Pierszczewie,
- 56 201,80 zł na dowóz uczniów z Ukrainy.

13.1.8 Dotacje dla placówek niepublicznych

W 2025 roku wartość przekazanych dotacji dla jednostek niepublicznych wyniosła 39 364 005,71 zł.

Największe wsparcie otrzymały:

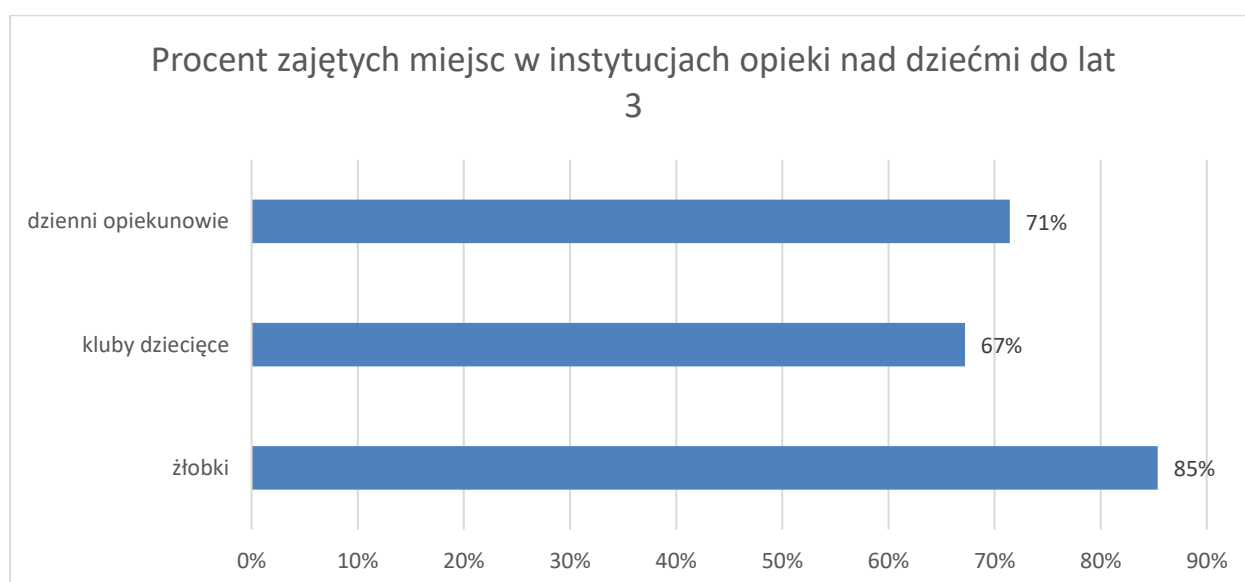
- Niepubliczne Przedszkole Radosna Akademia w Miszewie,
- Niepubliczne Przedszkole Hocki Klocki POLNA w Baninie,
- Niepubliczne Przedszkole Integracyjno-Terapeutyczne Sulminek w Sulminie.

13.1.9 Opieka nad dziećmi do lat 3

W 2025 roku na terenie Gminy Żukowo funkcjonowało:

- 15 żłobków,
- 13 klubów dziecięcych,
- 3 dziennych opiekunów.

Łącznie system opieki dysponował 778 miejscami, z których korzystało 617 dzieci.



Wykres nr 7 z danymi ze sprawozdania RKZ-4-G 2025 na dzień 31.12.2025 r.

13.1.10 Bon opiekuńczy

Rok 2025 był dziewiątym rokiem realizacji programu „Bon Opiekuńczy”.

Świadczenie wynosiło:

- 250 zł miesięcznie na dziecko uczęszczające do żłobka,
- 150 zł miesięcznie na dziecko korzystające z klubu dziecięcego lub opieki dziennego opiekuna.

Na realizację programu wydatkowano 2 276,79 zł.

13.1.11 Stypendia socjalne i motywacyjne

Na stypendia socjalne przeznaczono:

- 40 322,84 zł dla obywateli polskich,
- 206,00 zł dla obywateli Ukrainy.

Na stypendia motywacyjne wydatkowano 257 220,00 zł.

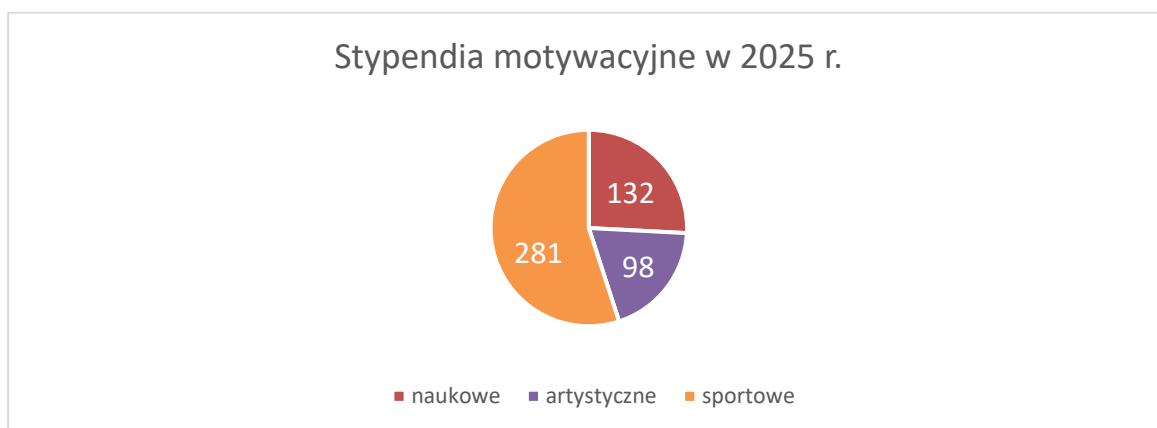
Przyznano:

I półrocze 2025 r. (styczeń – czerwiec):

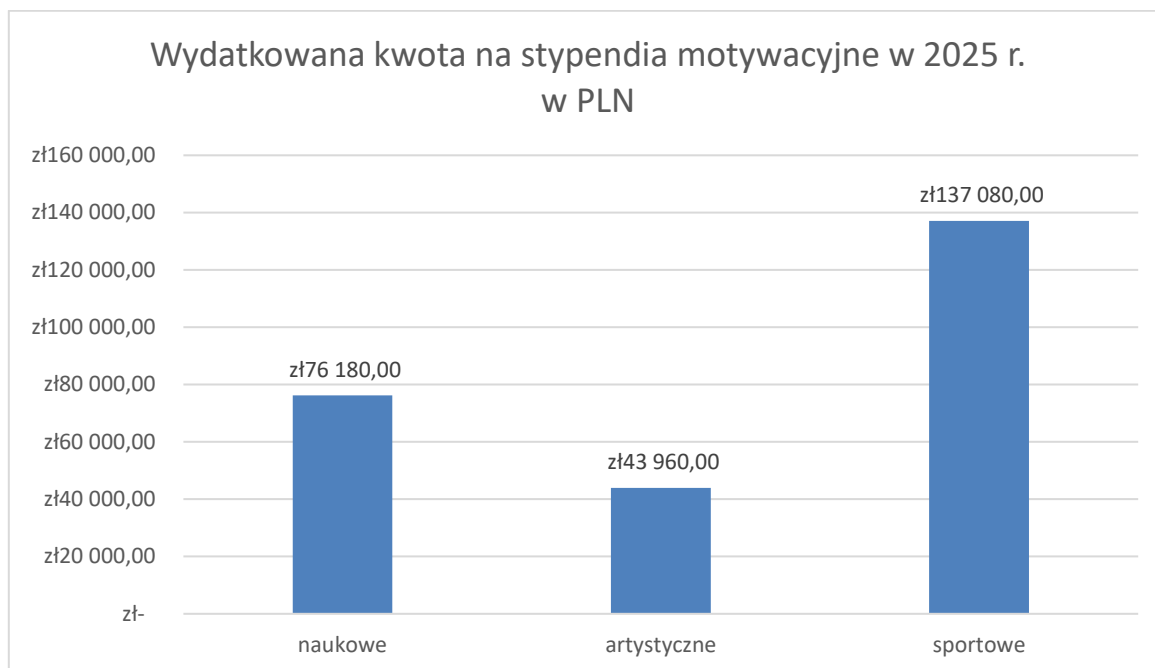
- Stypendia naukowe: **56**
- Stypendia artystyczne: **46**
- Stypendia sportowe: **121**

II półrocze 2025 r. (wrzesień – grudzień):

- Stypendia naukowe: **76**
- Stypendia artystyczne: **52**
- Stypendia sportowe: **160.**



Wykres nr 8 ilościowy przyznanych stypendiów 2025 r.



Wykres nr 10 kwotowy przyznanych stypendiów w 2025 r.

13.1.12 Dofinansowanie kształcenia pracowników młodocianych

Na dofinansowanie kształcenia pracowników młodocianych przeznaczono 1 046 551,23 zł z środków Funduszu Pracy.

Wsparcie otrzymało:

- 72 pracodawców,
- 109 młodocianych pracowników.

13.1.13 Zajęcia dla dzieci podczas ferii i wakacji

W okresie ferii zimowych realizowano zajęcia:

- sportowe i rekreacyjne,
- artystyczne,
- naukowe i techniczne,
- kulinarne,
- teatralne.

Program obejmował m.in. warsztaty robotyczne, zajęcia sportowe, muzyczne, plastyczne oraz wyjazdy rekreacyjne.

14 Kultura, sport i turystyka

14.1 Kultura

Kultura w Gminie Żukowo w 2025 roku realizowana jest przede wszystkim przez Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie (OKiS), będący gminną instytucją kultury odpowiedzialną za organizację i koordynację działalności kulturalnej na terenie całej gminy. Działalność instytucji obejmuje zarówno wydarzenia o charakterze cyklicznym i plenerowym, jak i stałe formy edukacji kulturalnej oraz współpracę z lokalnymi środowiskami społecznymi i organizacjami pozarządowymi.

W 2025 roku oferta kulturalna obejmowała przede wszystkim organizację wydarzeń integracyjnych, rodzinnych i środowiskowych, w tym festynów, koncertów plenerowych, wydarzeń sezonowych oraz inicjatyw lokalnych realizowanych w sołectwach. Istotną część kalendarza stanowiły wydarzenia odbywające się w przestrzeni publicznej oraz w świetlicach wiejskich, co potwierdza rozproszony, lokalny charakter działalności kulturalnej w gminie.

Równolegle prowadzona była działalność edukacji kulturalnej, obejmująca stałe zajęcia artystyczne i warsztatowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W ramach tej działalności realizowano m.in. zajęcia plastyczne, muzyczne oraz warsztaty tematyczne, które stanowiły element systematycznej pracy z uczestnikami i wspierania rozwoju kompetencji artystycznych mieszkańców.

Ważnym elementem życia kulturalnego w 2025 roku były również wydarzenia o charakterze patriotycznym i rocznicowym, związane z obchodami świąt państwowych, w szczególności 3 maja oraz 11 listopada. Wydarzenia te miały charakter uroczysty i były realizowane przy udziale mieszkańców, szkół oraz lokalnych środowisk społecznych.

Kultura w Gminie Żukowo w 2025 roku była również realizowana w ścisłej współpracy z organizacjami pozarządowymi, w tym Kołami Gospodyń Wiejskich, stowarzyszeniami oraz klubami sportowymi, które uczestniczyły w organizacji wydarzeń lokalnych, festynów oraz inicjatyw integracyjnych. Istotną rolę odgrywały także inicjatywy realizowane w sołectwach,

co wzmacniało lokalny charakter działalności kulturalnej i umożliwiało dostęp do oferty kulturalnej mieszkańcom różnych części gminy.

System kultury w Gminie Żukowo w 2025 roku charakteryzował się decentralizacją działań, dominacją wydarzeń o charakterze społecznym i integracyjnym, stałym prowadzeniem zajęć edukacyjnych oraz szeroką współpracą z lokalnymi partnerami. Całość działań wpisywała się w model kultury lokalnej opartej na aktywności społecznej i uczestnictwie mieszkańców w życiu kulturalnym gminy.

14.1.1 Ośrodek Kultury i Sportu

Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie (OKiS) w 2025 roku był samorządową instytucją kultury realizującą zadania Gminy Żukowo w zakresie upowszechniania kultury, prowadzenia działalności sportowej oraz edukacji kulturalnej mieszkańców. Zgodnie ze statutowym zakresem działania instytucja odpowiadała za organizację i współorganizację wydarzeń kulturalnych, prowadzenie zajęć stałych oraz wspieranie inicjatyw lokalnych na terenie całej gminy.

Podstawowym obszarem działalności OKiS w 2025 roku była organizacja wydarzeń kulturalnych, w tym koncertów, festiwali, spektakli, wystaw oraz wydarzeń plenerowych realizowanych w Żukowie i sołectwach gminy. Instytucja prowadziła również działalność edukacyjną poprzez organizację stałych zajęć dla dzieci, młodzieży i dorosłych, obejmujących m.in. zajęcia artystyczne, warsztaty tematyczne oraz zajęcia rozwijające zainteresowania mieszkańców.

W 2025 roku istotną część działalności stanowiła również organizacja wydarzeń sportowych i rekreacyjnych oraz współprowadzenie działań w obszarze sportu gminnego. OKiS realizował zadania związane z promocją aktywności fizycznej oraz wspieraniem lokalnych inicjatyw sportowych, w tym turniejów, zajęć i wydarzeń skierowanych do różnych grup wiekowych.

Ważnym elementem funkcjonowania instytucji była współpraca z lokalnymi partnerami, w szczególności z organizacjami pozarządowymi, szkołami, instytucjami oświatowymi, jednostkami Ochotniczych Straży Pożarnych oraz lokalnymi animatorami kultury. Współpraca ta umożliwiała realizację wydarzeń o charakterze integracyjnym i społecznym oraz poszerzanie oferty kulturalnej w całej gminie.

W 2025 roku OKiS realizował także działania w zakresie projektów i programów zewnętrznych, w tym przedsięwzięć edukacyjnych łączących kulturę z nowymi technologiami oraz działaniami warsztatowymi skierowanymi do dzieci i młodzieży. Przykładem była realizacja projektów dofinansowanych ze środków zewnętrznych, obejmujących nowoczesne formy edukacji kulturalnej.

Instytucja prowadziła działalność w wielu lokalizacjach na terenie gminy, w tym w siedzibie głównej przy ul. 3 Maja w Żukowie oraz w obiektach i świetlicach wiejskich, co umożliwiało decentralizację oferty i jej dostosowanie do potrzeb poszczególnych sołectw.

Podsumowując, działalność Ośrodka Kultury i Sportu w Żukowie w 2025 roku obejmowała kompleksową realizację zadań w obszarze kultury, sportu i edukacji, z silnym naciskiem na organizację wydarzeń lokalnych, rozwój zajęć stałych oraz współpracę z partnerami społecznymi i instytucjonalnymi, przy jednoczesnym rozproszeniu działań na cały obszar gminy.

14.1.1.1 Kalendarz wydarzeń OKiS 2025 rok

STYCZEŃ 2025

W styczniu kontynuowano działania edukacyjne i sportowe oraz rozpoczęto cykle zajęć stałych:

- start nowego semestru zajęć artystycznych i sportowych,
- wydarzenia integracyjne dla mieszkańców,
- publikacja harmonogramów zajęć sekcyjnych OKiS.

LUTY 2025

- zajęcia zimowe i sportowe dla dzieci i młodzieży,
- wydarzenia edukacyjne i warsztatowe,
- działania w ramach ferii zimowych (zajęcia animacyjne i rekreacyjne),
- przygotowanie ofert zajęć stałych na kolejny okres.

MARZEC 2025

- wydarzenia związane z aktywnością społeczną i sportową,
- warsztaty artystyczne i edukacyjne,
- rozpoczęcie wiosennych cykli zajęć stałych,
- wydarzenia tematyczne organizowane w świetlicach wiejskich.

KWIECIEŃ 2025

- wydarzenia kulturalne i lokalne inicjatywy społeczne,
- warsztaty tematyczne dla dzieci i dorosłych,
- przygotowania do wydarzeń majowych (Święta państwowe i imprezy plenerowe).

MAJ 2025

- obchody świąt państwowych i wydarzenia patriotyczne,
- pikniki rodzinne i sportowe,
- wydarzenia plenerowe i integracyjne,
- koncerty i wydarzenia muzyczne,
- aktywności w ramach lokalnych inicjatyw społecznych.

CZERWIEC 2025

- zakończenie roku zajęć sekcyjnych OKiS,
- wydarzenia sportowe i rekreacyjne,
- pokazy i występy uczestników zajęć artystycznych,
- wydarzenia plenerowe dla mieszkańców.

LIPIEC – SIERPIEŃ 2025

- letnie zajęcia i półkolonie dla dzieci,
- wydarzenia plenerowe i koncerty,
- „Żukowskie Lato Muzyczne” (cykl wydarzeń wakacyjnych),

- kino plenerowe i wydarzenia rekreacyjne,
- festyny sołeckie i imprezy lokalne.

WRZESIEŃ 2025

- rozpoczęcie nowego roku zajęć stałych OKiS,
- nabory do sekcji artystycznych i sportowych,
- wydarzenia sportowe (w tym zawody i turnieje),
- pikniki i wydarzenia integracyjne.

PAŹDZIERNIK 2025

- warsztaty artystyczne i edukacyjne,
- wydarzenia senioralne i społeczne,
- kontynuacja zajęć sekcyjnych,
- wydarzenia kulturalne w świetlicach wiejskich.

LISTOPAD 2025

- obchody Święta Niepodległości,
- koncerty patriotyczne,
- wydarzenia edukacyjne i historyczne,
- turnieje sportowe i wydarzenia integracyjne.

GRUDZIEŃ 2025

- mikołajki i wydarzenia świąteczne,
- jarmarki i spotkania bożonarodzeniowe,
- koncerty kolęd i wydarzenia zimowe,
- zakończenie rocznego cyklu zajęć OKiS.

14.2 Projekty zrealizowane w roku 2025 w OKiS

W 2025 roku Ośrodek Kultury i Sportu w Żukowie realizował kilka projektów o charakterze edukacyjno-kulturalnym, które były finansowane ze środków zewnętrznych, w tym z programów ministerialnych oraz funduszy europejskich i krajowych. Projekty te koncentrowały się na rozwoju kompetencji cyfrowych, edukacji kulturalnej, ochronie dziedzictwa lokalnego oraz integracji międzypokoleniowej.

14.2.1 „Cyfrowa Akademia Kultury”

Projekt realizowany w ramach programu Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego „Edukacja Kulturalna”. Jego celem było podnoszenie kompetencji cyfrowych oraz rozwój kreatywności uczestników poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii, takich jak sztuczna inteligencja (AI), wirtualna rzeczywistość (VR), rozszerzona rzeczywistość (AR) oraz animacja komputerowa. Projekt obejmował warsztaty dla dzieci oraz szkolenia dla animatorów i edukatorów kultury. Został dofinansowany kwotą 57 000 zł.

14.2.2 „Interaktywne dziedzictwo Żukowa – przeszłość i przyszłość”

Projekt realizowany przy wsparciu środków Unii Europejskiej (NextGenerationEU). Zakładał stworzenie interaktywnej wystawy VR prezentującej historię Żukowa oraz działania edukacyjne wykorzystujące technologie cyfrowe. W ramach projektu organizowane były warsztaty dla dzieci i młodzieży z zakresu VR i AI, a także działania popularyzujące lokalne dziedzictwo kulturowe. Wartość dofinansowania wyniosła 92 992,56 zł.

14.2.3 „Podróż do przeszłości – odbudowujemy klasztor żukowskich norbertanek”

Projekt edukacyjno-historyczny oparty na technologii VR, którego celem było wirtualne odtworzenie nieistniejącego klasztoru norbertanek w Żukowie. Uczestnicy mogli zwiedzać cyfrowo zrekonstruowaną przestrzeń klasztoru i poznawać jego historię w formie interaktywnej. Projekt miał charakter edukacyjny i popularyzujący lokalne dziedzictwo kulturowe.

14.2.4 „Wspomnienia łączą pokolenia – mobilny przewodnik po Żukowie”

Projekt realizowany w formule współpracy międzypokoleniowej, w którym młodzież wraz z seniorami tworzyła mobilny przewodnik po Żukowie w formie gry edukacyjnej. Celem

projektu było upowszechnianie lokalnej historii oraz integracja społeczna poprzez wymianę doświadczeń i wspólne tworzenie treści cyfrowych

14.2.5 Podsumowanie projektów

Poniżej przedstawiono **tabelaryczne zestawienie projektów realizowanych przez OKiS w Żukowie w 2025 roku** w układzie: *projekt → budżet → źródło finansowania → grupa docelowa*.

Projekt	Budżet	Źródło finansowania	Grupa docelowa
Cyfrowa Akademia Kultury	57 000 zł	Program Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego „Edukacja Kulturalna”	Dzieci i młodzież, edukatorzy kultury, animatorzy
Interaktywne dziedzictwo Żukowa – przeszłość i przyszłość	92 992,56 zł	NextGenerationEU (środki Unii Europejskiej)	Dzieci, młodzież, mieszkańcy gminy
Podróż do przeszłości – odbudowujemy klasztor żukowskich norbertanek		środki projektowe OKiS / program edukacyjno-kulturalny (wg publikacji projektowej)	Dzieci i młodzież, uczestnicy zajęć edukacyjnych
Wspomnienia łączą pokolenia – mobilny przewodnik po Żukowie		środki projektowe OKiS / działania własne i partnerskie	Młodzież i seniorzy (projekt międzypokoleniowy)

15 Budżet Obywatelski

W 2025 roku Gmina Żukowo kontynuowała realizację zadań wybranych przez mieszkańców w ramach Budżetu Obywatelskiego. Program stanowi istotne narzędzie aktywizacji społeczności lokalnej oraz umożliwia mieszkańcom bezpośredni udział w decydowaniu o

kierunkach rozwoju przestrzeni publicznej, infrastruktury lokalnej, oferty społecznej, sportowej i kulturalnej.

Łączna wartość zadań realizowanych w ramach Budżetu Obywatelskiego w 2025 roku wyniosła 704 221,02 zł.

W ramach Budżetu Obywatelskiego realizowano zadania o charakterze infrastrukturalnym, społecznym, sportowym, edukacyjnym oraz rekreacyjnym. Projekty obejmowały zarówno przedsięwzięcia ogólnogminne, jak i inicjatywy realizowane na terenie poszczególnych sołectw.

Do najważniejszych przedsięwzięć infrastrukturalnych należały m.in.:

- poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez montaż oznakowania, elementów infrastruktury drogowej,
- modernizacja i doposażenie placów zabaw oraz terenów rekreacyjnych,
- budowa i modernizacja elementów małej architektury, w tym ławek, koszy, tablic informacyjnych oraz wiat,
- realizacja projektów związanych z zagospodarowaniem terenów publicznych i poprawą estetyki miejscowości,
- wykonanie nasadzeń zieleni oraz działań poprawiających jakość przestrzeni publicznej,
- doposażenie obiektów sportowych oraz poprawa bezpieczeństwa użytkowników infrastruktury sportowej.

W ramach projektów społecznych i edukacyjnych realizowano m.in. zajęcia sportowe, taneczne, edukacyjne oraz integracyjne skierowane do dzieci, młodzieży, seniorów i osób z niepełnosprawnościami. Organizowano również wydarzenia integrujące mieszkańców, w tym festyny rodzinne oraz kino plenerowe.

Istotnym elementem Budżetu Obywatelskiego były także działania związane z poprawą bezpieczeństwa mieszkańców. W ramach zadania ogólnogminnego realizowano projekt dotyczący zakupu i montażu urządzeń AED w obiektach sportowych i przestrzeni publicznej na terenie gminy.

Znaczna część zadań została zakończona i rozliczona w 2025 roku, natomiast część projektów pozostawała w trakcie realizacji z uwagi na konieczność opracowania dokumentacji projektowej, uzyskania wymaganych uzgodnień lub przeprowadzenia procedur zakupowych i

wykonawczych. W przypadku wybranych przedsięwzięć wystąpiła również konieczność aktualizacji kosztorysów lub zwiększenia zakresu rzeczowego zadania.

Realizacja Budżetu Obywatelskiego w 2025 roku potwierdziła duże zaangażowanie mieszkańców w rozwój lokalnych społeczności oraz potrzebę dalszego wspierania inicjatyw oddolnych wpływających na poprawę jakości życia mieszkańców Gminy Żukowo.

16 Gminy Partnerskie

Gmina Żukowo prowadzi współpracę partnerską zarówno z samorządami zagranicznymi, jak i krajowymi. Partnerstwa te służą przede wszystkim wymianie doświadczeń samorządowych, współpracy w zakresie kultury, edukacji, sportu, promocji lokalnego dziedzictwa oraz integracji mieszkańców.

Do najważniejszych partnerów Gminy Żukowo należą:

- Wendelstein

Współpraca partnerska pomiędzy Gminą Żukowo a gminą Wendelstein została nawiązana w 2001 roku. Partnerstwo koncentruje się na wymianie doświadczeń samorządowych, współpracy organizacji społecznych, młodzieży, jednostek OSP oraz promocji kultury regionalnej. W ramach współpracy organizowane były m.in. wizyty delegacji samorządowych, wydarzenia kulturalne, wymiany młodzieżowe oraz wspólne przedsięwzięcia promujące lokalne tradycje i turystykę.

- Saint-Junien

Partnerstwo z francuskim miastem Saint-Junien również funkcjonuje od 2001 roku. Współpraca obejmuje przede wszystkim działania w zakresie kultury, edukacji, sportu i integracji społecznej. Ważnym elementem partnerstwa są kontakty mieszkańców, udział przedstawicieli gmin w wydarzeniach lokalnych oraz promocja regionalnego dziedzictwa kulturowego. W realizację wspólnych inicjatyw angażują się m.in. organizacje społeczne, młodzież oraz jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych.

- Gmina Świdnica

Współpraca partnerska z Gminą Świdnica została nawiązana w 2014 roku i była pierwszym partnerstwem krajowym Gminy Żukowo. Główne założenia współpracy obejmują rozwój edukacji, szkolnictwa, sportu, wymianę młodzieży i przedstawicieli

różnych środowisk społecznych, promocję kultury i tradycji lokalnych oraz wspieranie rozwoju turystyki i obszarów wiejskich.

Współpraca z gminami partnerskimi stanowi istotny element promocji Gminy Żukowo na arenie krajowej i międzynarodowej. Partnerstwa umożliwiają wymianę dobrych praktyk samorządowych, rozwijanie kontaktów społecznych oraz realizację wspólnych inicjatyw kulturalnych, sportowych i edukacyjnych.

17 Organizacje pozarządowe

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonuje zróżnicowany sektor organizacji pozarządowych, obejmujący stowarzyszenia, fundacje, kluby sportowe, Koła Gospodyń Wiejskich oraz jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych. Organizacje te stanowią istotny element lokalnego systemu społecznego i realizują zadania o charakterze publicznym w obszarach takich jak bezpieczeństwo, kultura, sport, edukacja, integracja społeczna oraz rozwój lokalnych wspólnot. Ich działalność opiera się na przepisach ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz na współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego.

Jednym z kluczowych segmentów sektora NGO w Gminie Żukowo są **Ochotnicze Straże Pożarne**, które funkcjonują jako stowarzyszenia i realizują zadania w zakresie ochrony przeciwpożarowej, ratownictwa oraz wsparcia działań w sytuacjach kryzysowych. Na terenie gminy działają jednostki OSP m.in. w Żukowie, Baninie, Chwaszczynie, Leźnie, Miszewie, Niestępowie, Skrzyszewie oraz Sulminie. Jednostki te stanowią istotne wsparcie dla Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego oraz lokalnego systemu bezpieczeństwa publicznego, uczestnicząc w działaniach ratowniczych i prewencyjnych.

Kolejną grupę organizacji stanowią **kluby sportowe i organizacje sportowe**, które realizują zadania w zakresie upowszechniania kultury fizycznej, szkolenia dzieci i młodzieży oraz organizacji wydarzeń sportowych i rekreacyjnych. Działalność tych podmiotów obejmuje różne dyscypliny sportowe, w tym piłkę nożną oraz sporty indywidualne. Kluby sportowe pełnią istotną funkcję w zakresie promocji aktywnego stylu życia oraz integracji społeczności lokalnych, a ich działalność jest wspierana przez Gminę Żukowo w ramach otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych.

Istotnym elementem struktury organizacji pozarządowych są również **Koła Gospodyń Wiejskich**, które działają w wielu miejscowościach gminy. Ich działalność koncentruje się na

kultywowaniu lokalnych tradycji, w szczególności dziedzictwa kulturowego Kaszub, organizacji wydarzeń społecznych i kulturalnych, integracji mieszkańców oraz promocji lokalnej kuchni i rękodzieła. Koła Gospodyń Wiejskich stanowią ważne ogniwo życia społecznego w sołectwach i aktywnie uczestniczą w realizacji inicjatyw lokalnych.

Na terenie Gminy Żukowo funkcjonują liczne organizacje pozarządowe – zarówno stowarzyszenia rejestrowe i zwykłe, jak i fundacje. Ich działalność statutowa obejmuje projekty edukacyjne, kulturalne oraz integracyjne. Organizacje te odgrywają istotną rolę w aktywizacji mieszkańców oraz niesieniu pomocy osobom potrzebującym i z niepełnosprawnościami.

Współpraca Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi realizowana jest w oparciu o roczny program współpracy oraz otwarte konkursy ofert na realizację zadań publicznych. Wsparcie obejmuje przede wszystkim obszary sportu, kultury, turystyki oraz działań społecznych. Organizacje NGO są również partnerami gminy w realizacji wydarzeń lokalnych, konsultacji społecznych oraz inicjatyw integrujących mieszkańców.

Sektor organizacji pozarządowych w Gminie Żukowo pełni funkcję uzupełniającą wobec działań administracji samorządowej, wzmacniając kapitał społeczny, wspierając integrację mieszkańców oraz zwiększając dostępność działań społecznych, kulturalnych i sportowych na poziomie lokalnym.

Tabela przedstawia NGO działające na terenie Gminy Żukowo.

Kategoria NGO	Nazwa / typ organizacji	Miejscowość / zasięg działania	Zakres działalności
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Żukowo	Żukowo	Ochrona przeciwpożarowa, ratownictwo, KSRG
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Banino	Banino	Ratownictwo, działania kryzysowe
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Chwaszczyno	Chwaszczyno	Ochrona przeciwpożarowa, zabezpieczenie zdarzeń
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Leżno	Leżno	Ratownictwo, działania operacyjne

OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Miszewo	Miszewo	Ochrona przeciwpożarowa
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Niestępowo	Niestępowo	Ratownictwo i działania lokalne
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Skrzyszewo	Skrzyszewo	Ochrona przeciwpożarowa
OSP	Ochotnicza Straż Pożarna Sulmin	Sulmin	Działania ratownicze i prewencyjne
Sport	Kluby sportowe (piłka nożna, sporty zespołowe i indywidualne)	Różne miejscowości gminy	Sport dzieci i młodzieży, rekreacja, zawody
Społeczne	Stowarzyszenia lokalne i tematyczne	Gmina Żukowo	Edukacja, integracja, działania obywatelskie
Społeczne	Fundacje działające lokalnie	Gmina Żukowo	Wsparcie społeczne, edukacja, projekty społeczne
Społeczne	Stowarzyszenia zwykłe	Gmina Żukowo	Inicjatywy lokalne, działania oddolne
Kulturalne	Koła Gospodyń Wiejskich (KGW)	Sołectwa gminy	Tradycja, kultura kaszubska, integracja mieszkańców
Społeczne	Organizacje pożytku publicznego (OPP – wybrane podmioty)	Gmina Żukowo	Działania społeczne, pomocowe i edukacyjne

17.1 Program współpracy Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.

Program współpracy Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w 2025 roku realizowany był na podstawie rocznego programu współpracy uchwalonego przez Radę Miejską w Żukowie zgodnie z art. 5a ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Program stanowił podstawowy dokument określający zasady współpracy Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi, stowarzyszeniami, fundacjami, kołami gospodyń wiejskich, klubami sportowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rzecz mieszkańców gminy.

Celem głównym programu była systematyczna poprawa jakości życia mieszkańców poprzez rozwój współpracy samorządu z sektorem pozarządowym oraz wspieranie aktywności obywatelskiej i inicjatyw lokalnych. Program zakładał w szczególności:

- zwiększanie aktywności społecznej mieszkańców,
- rozwój społeczeństwa obywatelskiego,
- wspieranie inicjatyw lokalnych,
- wzmacnianie współpracy pomiędzy samorządem a organizacjami pozarządowymi,
- efektywniejszą realizację zadań publicznych,
- promocję wolontariatu oraz działań społecznych.

Współpraca Gminy Żukowo z organizacjami pozarządowymi realizowana była zarówno w formie finansowej, jak i pozafinansowej. W ramach współpracy finansowej gmina zlecała organizacjom realizację zadań publicznych w trybie otwartych konkursów ofert oraz w trybie tzw. „małych grantów”, zgodnie z przepisami ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Środki finansowe przeznaczane były między innymi na realizację zadań z zakresu:

- kultury i ochrony dziedzictwa narodowego,
- wspierania i upowszechniania kultury fizycznej,
- działalności na rzecz dzieci i młodzieży,
- ochrony zdrowia i profilaktyki,
- pomocy społecznej,
- integracji społecznej,
- działalności na rzecz seniorów,

- bezpieczeństwa publicznego,
- ochrony zwierząt i ekologii.

W ramach współpracy pozafinansowej Gmina Żukowo prowadziła działania informacyjne, konsultacyjne i organizacyjne wspierające działalność lokalnych organizacji pozarządowych. Organizacje miały możliwość udziału w konsultacjach społecznych projektów aktów prawa miejscowego dotyczących działalności statutowej sektora pozarządowego. Konsultacje prowadzono zgodnie z Uchwałą Nr XLVIII/816/2010 Rady Miejskiej w Żukowie w sprawie określenia sposobu konsultacji z organizacjami pozarządowymi projektów aktów prawa miejscowego.

W 2025 roku prowadzono również konsultacje projektu programu współpracy pod nazwą „Lokalne Partnerstwo na rok 2026”, którego celem było dalsze rozwijanie współpracy samorządu z organizacjami społecznymi działającymi na terenie Gminy Żukowo. Program określał cele współpracy, zasady partnerstwa oraz priorytetowe zadania publiczne realizowane wspólnie z trzecim sektorem.

Gmina Żukowo wspierała również organizacje pozarządowe poprzez udostępnianie informacji o możliwościach pozyskiwania środków zewnętrznych, w tym programów grantowych i konkursów realizowanych przez instytucje rządowe, samorządowe oraz podmioty zewnętrzne. Na stronie internetowej gminy publikowano informacje dotyczące programów wsparcia dla organizacji społecznych, m.in. programu „Wzmocnij Swoje Otoczenie”, skierowanego również do stowarzyszeń, fundacji, jednostek OSP oraz kół gospodyń wiejskich.

18 Podsumowanie

Rok 2025 był dla Gminy Żukowo okresem dalszego dynamicznego rozwoju oraz realizacji wielu istotnych zadań inwestycyjnych, społecznych i organizacyjnych. Samorząd konsekwentnie prowadził działania mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców, rozwój infrastruktury oraz zapewnienie stabilnego funkcjonowania gminy.

Wśród najważniejszych obszarów działań znalazły się inwestycje drogowe, rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, poprawa bezpieczeństwa publicznego oraz działania związane z ochroną środowiska. Podjęto działania celem dalszej rozbudowy bazy oświatowej. Kontynuowano modernizację i budowę dróg, rozbudowę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, a także inwestycje poprawiające dostępność komunikacyjną poszczególnych miejscowości.

Istotnym elementem funkcjonowania gminy było wspieranie edukacji, kultury, sportu oraz polityki społecznej. Realizowano działania na rzecz dzieci, młodzieży, seniorów i rodzin, rozwijano ofertę zajęć sportowych i kulturalnych oraz wspierano aktywność organizacji pozarządowych i lokalnych społeczności.

W 2025 roku gmina podejmowała również działania związane z bezpieczeństwem mieszkańców i ochroną ludności. Kontynuowano współpracę z Policją, jednostkami Ochotniczych Straży Pożarnych oraz innymi służbami odpowiedzialnymi za reagowanie kryzysowe i bezpieczeństwo publiczne.

Duże znaczenie miały również działania administracyjne związane z obsługą mieszkańców, realizacją obowiązków ustawowych, udostępnianiem informacji publicznej oraz prowadzeniem spraw z zakresu gospodarki nieruchomościami i planowania przestrzennego. Prowadzono także bieżącą weryfikację i aktualizację danych dotyczących mienia komunalnego oraz gruntów pozostających w zasobie gminy.

Pomimo licznych wyzwań związanych z rosnącymi kosztami realizacji zadań publicznych oraz dynamicznym rozwojem gminy, Gmina Żukowo utrzymała stabilność organizacyjną i finansową, konsekwentnie realizując przyjęte cele i zadania.

Raport o stanie Gminy Żukowo za 2025 rok pokazuje, że dzięki zaangażowaniu samorządu, jednostek organizacyjnych, partnerów społecznych oraz mieszkańców możliwy jest dalszy rozwój gminy i skuteczne odpowiadanie na potrzeby lokalnej społeczności.